



**МОНОГРАФИЯ**  
**ИНВЕСТИЦИОННЫЙ**  
**КЛИМАТ АРМЕНИИ:**  
**АНАЛИЗ И ОЦЕНКА**  
**ПЕРСПЕКТИВ**

**М.А. Восканян**  
**В.Л. Айрапетян**  
**А.Г.Галстян**  
**А.А. Карапетян**

**Ереван, 2024**

**РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**М.А. Восканян  
В.Л. Айрапетян  
А.Г. Галстян  
А.А. Карапетян**

**ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ  
АРМЕНИИ: АНАЛИЗ И ОЦЕНКА  
ПЕРСПЕКТИВ**

**Монография**

**ЕРЕВАН–2024**

**РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**М.А. ВОСКАНЯН  
В.Л. АЙРАПЕТЯН  
А.Г. ГАЛСТЯН  
А.А. КАРАПЕТЯН**

**ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ АРМЕНИИ:  
АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ПЕРСПЕКТИВ**

**Монография**

**Ереван  
Издательство РАУ  
2024**

УДК 330.322  
ББК 65.263  
И 585

*Печатается по решению Ученого и Редакционно-издательского советов  
Российско-Армянского университета*

*Ответственный редактор:*

доктор экономических наук, профессор, **Э.М. Сандоян**

Рецензенты:

доктор экономических наук, профессор, Директор Института экономики РАН,

член-корреспондент РАН **М.Ю. Головнин**

доктор экономических наук, профессор, **Т.Ш. Торосян**

М.А. Восканян, В.Л. Айрапетян, А.Г. Галстян, А.А. Карапетян  
И 585 Инвестиционный климат Армении: анализ и оценка перспектив.  
Монография / М.А. Восканян, А.Л. Айрапетян, А.Г. Галстян, А.К.  
Карапетян. Ер.: Изд-во РАУ РА, 2024. 279с.

Монография посвящена выявлению анализу и оценке инвестиционного климата в контексте выявления ключевых факторов, влияющих на привлечение устойчивых инвестиций в экономику в долгосрочной перспективе.

Данная монография опубликована в рамках научного исследования Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации» (ВАВТ Минэкономразвития России) «Комплексное исследование структурных сдвигов в кооперационных связях России со странами СНГ в условиях новых вызовов и рисков.».

Книга ориентирована на научных работников, преподавателей, аспирантов, магистрантов и студентов, занимающихся исследованиями в области инвестиционного климата и механизмов привлечения инвестиций в экономику.

УДК 330.320  
ББК 65.263

ISBN 978-9939-67-327-1

©Издательство РАУ, 2024

## СОДЕРЖАНИЕ

1. ВВЕДЕНИЕ: ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМЫ.....	4
2. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ... 7	
2.1 Динамика и структура потоков и накопленных запасов инвестиций в РА .....	15
2.1.1. Инвестиции из стран ЕАЭС в Армению.....	15
2.1.2. Инвестиции из Армении в страны ЕАЭС.....	23
2.2. Макроэкономическая среда в Армении.....	27
2.2.1 Человеческий капитал. Проблема «Утечки мозгов» ..	27
2.2.2 Анализ основных макроэкономических показателей РА     41	
2.2.3 Внешняя торговля РА.....	52
<i>Регулирование внешней торговли .....</i>	<i>83</i>
Регулирование внешней торговли в рамках ЕАЭС.....	84
<i>Регулирование внешней торговли в РА на национальном уровне         .....</i>	<i>89</i>
2.2.4 Монетарная политика. Валютное регулирование. Валютные кризисы. ....	92
2.2.5 Внешний долг.....	99
2.3. Государственное регулирование привлечения иностранных инвестиций в экономику РА.....	115
2.3.1 Законодательная база в РА относительно иностранных инвестиций .....	115
2.3.2. Свободные экономические зоны в РА.....	118

2.3.4. Международное сотрудничество РА в сфере привлечения иностранных инвестиций.....	122
2.3.5. Действующие в РА проекты с участием государства по привлечению инвестиций .....	127
2.4. Институциональное развитие.....	134
2.4.1 Индекс регуляторных ограничений прямых иностранных инвестиций ОЭСР.....	134
2.4.2. Рейтинг Всемирного банка «Ведение бизнеса».....	138
2.5 Особенности экономического развития стран, не имеющих выхода к морю. Возможности участия Армении в международных транспортных коридорах .....	149
<b>3. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ РОССИЙСКИХ И БЕЛОРУССКИХ КОМПАНИЙ В ЭКОНОМИКУ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ. ....</b>	<b>159</b>
3.1 Анализ и оценка инвестиций российских и белорусских компаний в экономику Республики Армения в отраслевом разрезе.....	159
3.2. Анализ изменений инвестиционного сотрудничества Армении и России, вызванных событиями 2022г. ....	176
<b>4 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ РОССИИ С РЕСПУБЛИКОЙ АРМЕНИЯ .....</b>	<b>185</b>
4.1. Анализ и оценка торговых отношений между РА и РФ .....	185
4.2. Анализ изменений структуры торговли между РА и РФ, вызванных событиями 2022г.....	199
<b>5. ОПРЕДЕЛЕНИЕ НИШ В РОССИЙСКИХ ЦЕПОЧКАХ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ, КОТОРЫЕ МОЖЕТ ЗАНЯТЬ РЕСПУБЛИКА АРМЕНИЯ. ....</b>	<b>210</b>
<b>6. РЕКОМЕНДАЦИИ.....</b>	<b>262</b>
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ .....</b>	<b>268</b>

## ***1. ВВЕДЕНИЕ: ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМЫ***

Роль инвестиций в экономике трудно переоценить. Вместе с тем, создание благоприятной среды для привлечения инвестиций достаточно сложная задача и для развивающихся стран, зачастую неразрешимая проблема.

Однако, построение оптимальной инвестиционной политики требует анализа и оценки инвестиционного климата экономики.

Объем накопленных прямых иностранных инвестиций в экономике Республики Армения на конец 2022г. достиг 7,1 млрд долл. США. Рост по сравнению с 2021г. составил около 27%. Следует отметить, что в структуре чистых запасов ПИИ в РА в 2022г. наибольшая доля приходилась на Россию - 43%, суммарная доля следующих 9-ти инвесторов составила 41%, в том числе, Кипр (7%), Аргентина (7%), Канада (8%), Великобритания (5%), Франция (5%), США (3%), Нидерланды (2%), Германия (2%) и Люксембург (2%). Помимо этого, Россия для Армении на протяжении всего периода независимости является основным внешнеторговым партнером: в среднем за 2002-2022гг. на РФ приходилось 24% экспорта и 20% импорта РА; максимальные значения были достигнуты по экспорту 45% в 2022г. (27% в 2021г.), по импорту - 34% в 2021г. (30% в 2022г.).<sup>1</sup> Таким образом, инвестиции именно из Российской Федерации на данном этапе следует рассматривать в качестве детерминирующих инвестиционную привлекательность экономики Республики Армения. С февраля 2022г. по сегодняшний день в

---

<sup>1</sup> Источник: База данных Статистического комитета Республики Армения

отношении РФ было введено множество санкций в различных секторах экономики. Сложившаяся ситуация не могла не повлиять как на двусторонние отношения между РА и РФ, так и на экономику Армении. С 2015г. РА является участницей Евразийского экономического союза, в рамках которого основные экономические связи центрированы вокруг российской экономики.

В этой связи, *ключевой целью исследования* стал анализ инвестиционного климата Республики Армения, существующих мер поддержки субъектов экономики с учетом рисков вторичных санкций по отношению к России и разработка предложений по устранению этих рисков, а также рекомендаций по улучшению инвестиционного климата в РА.

*Задачами исследования стали:*

✓ Изучение инвестиционного климата РА согласно предложенным в работе критериям.

✓ Анализ и оценка действующих кооперационных связей России с Республикой Армения на примерах отдельных отраслей (сельское хозяйство, фармацевтика, лесная, химическая и металлургическая отрасли промышленности, машиностроение и другие).

✓ Изучение влияния первичных и вторичных санкций на кооперационные связи Армении с Россией.

✓ Оценка прямых инвестиций российских и белорусских компаний в экономику Республики Армения в отраслевом разрезе, а также анализ изменений инвестиционного сотрудничества с ними, вызванных событиями 2022 г.



✓ Определение ниш в российских цепочках добавленной стоимости, которые может занять Республика Армения.

✓ Разработка рекомендаций по преодолению негативного влияния первичных и вторичных санкций для получения выгод от реструктуризации и/или формирования новых кооперационных связей России с Республикой Армения.

✓ Подготовка предложений по принятию совместных мер в рамках СНГ и ЕАЭС в целях минимизации влияния санкций на экономику Республики Армения, включая разработку рекомендаций по улучшению инвестиционного климата Республики Армения с учетом рисков вторичных санкций.

## **2. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ**

Согласно эталонному определению ОЭСР, которое также соответствует базовым принципам и определениям «Руководства МВФ по составлению платежного баланса и определению международной инвестиционной позиции»: «Прямые инвестиции представляют собой вид международных инвестиций, совершенных резидентом в одной стране (прямым инвестором) с целью реализации своей долговременной заинтересованности в предприятии (реципиенте прямых инвестиций), которое является резидентом страны, отличной от страны местонахождения прямого инвестора. Мотивацией прямого инвестора выступает установление долговременных отношений с предприятием – реципиентом прямых инвестиций таким образом, чтобы прямой инвестор мог оказывать существенное влияние на управление этим предприятием. Долговременная заинтересованность проявляется тогда, когда прямой инвестор владеет, по крайней мере, 10% голосующих акций (или эквивалентом, дающим право на аналогичную долю при голосовании) на предприятии – реципиенте прямых инвестиций. Прямые инвестиции могут также позволить прямому инвестору получить доступ к экономике предприятия-реципиента, чего в противном случае он не смог бы сделать»<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> OECD (2009), *OECD Benchmark Definition of Foreign Direct Investment 2008: Fourth Edition*, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/9789264045743-en>.

Значение прямых иностранных инвестиций (ПИИ) для экономики принимающей страны трудно переоценить. Прежде всего, ПИИ способствуют усилению конкурентных позиций предприятий страны-реципиента как на внутреннем, так и на внешних рынках благодаря притоку в страну не только капитала, но и технологий, что обеспечивает возможности для модернизации и обновления экономики в целом. Очень важна социально-экономическая составляющая процесса привлечения иностранных инвестиций в страну – создание новых рабочих мест, повышение уровня квалификации рабочей силы, увеличение налоговых поступлений в бюджет, возможности расширения набора проводимых социально-ориентированных мероприятий со стороны правительства принимающей страны.<sup>3</sup>

Также следует отметить выигрыш от начала или расширения участия национальных предприятий в глобальных цепочках создания стоимости (ГЦСС), поскольку именно ПИИ стали первичным и основным стимулом расширения ГЦСС за последние десятилетия. Мы можем наблюдать взаимоусиливающуюся динамику между ПИИ и участием национальных предприятий в ГЦСС. Экспортно-импортная деятельность создает условия для первичных инвестиций в страну со стороны ведущих мировых компаний,

---

<sup>3</sup>*Investment Policy and Promotion Operational Guide*. Finance competitiveness & Innovation. Investment Climate. 2022. The World Bank Group.

*Investment policy and promotion diagnostics and tools : Maximizing the potential benefits of foreign direct investment (FDI) for competitiveness and development (English)*. Washington, D.C. : World Bank Group. <http://documents.worldbank.org/curated/en/666341500008847215/Maximizing-the-potential-benefits-of-foreign-direct-investment-FDI-for-competitiveness-and-development>

в том числе, за счет снижения затрат на вход в страну, что в дальнейшем усиливается эффектом от притока ПИИ и включения отечественных предприятий в ГЦСС.<sup>4</sup>

Необходимым условием для привлечения, сохранения и расширения ПИИ в страну является формирование конкурентного инвестиционного климата.<sup>5</sup> Согласно общепринятому определению инвестиционный климат включает сложившиеся в стране экономические, финансовые и социально-политические условия, которые влияют на стремление экономических субъектов различного уровня вкладывать средства в предприятия в этой стране.<sup>6</sup>

В своей работе Гриффин и Рогатчник (Griffin and Rogatschnig) вводят понятие инвестиционная экосистема (Investment ecosystem), к которой относятся все характеристики, влияющие на простоту или сложность ведения бизнеса в данном регионе. К таким характеристикам относятся:<sup>7</sup>

---

<sup>4</sup> Qiang, Christine Zhenwei, Yan Liu, and Victor Steenbergen. 2021. *An Investment Perspective on Global Value Chains*. Washington, DC: World Bank. doi: 10.1596/978-1-4848-1683-3. License: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO

<sup>5</sup> Investment Climate. Overview // дата обращения 01.04.2023г. URL:

<https://www.worldbank.org/en/topic/investment-climate>

<sup>6</sup> Business environment and investment climate // дата обращения 01.04.2023г. URL:

[https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/sustainable-growth-and-jobs/business-environment-and-investment-climate\\_en](https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/sustainable-growth-and-jobs/business-environment-and-investment-climate_en)

<sup>7</sup> Griffin, Carlos Roberto; Rogatschnig, Zenia Ann. *Investment Promotion Agency Advocacy for Investment Climate Reform: Good Practice Principles and Case Studies* (English). Equitable Growth, Finance and Institutions Insight Washington, D.C.: World Bank Group. <http://documents.worldbank.org/curated/en/099245110012221414/P1755380a91cf70f10864205dcdbe3c2365>

– Макроэкономические факторы, такие как политическая и экономическая стабильность и риски, экономический рост, обменные курсы, инфляция, налоговые ставки и открытость для ПИИ и торговли.

– Связанные с рынком факторы, такие как размер и темпы роста потребительского рынка и отраслевая структура деятельности на рынке.

– Законы, постановления и государственное регулирование в отношении деятельности компаний, банковского дела и финансов, частных инвестиций, контрактов, торговли, недвижимости, строительства, труда и иммиграции, международной торговли и налогов.

– Инфраструктура, которая предоставляется государством, частным сектором или их комбинацией и зависит от государственной политики, расходов, услуг, администрации и регулирования. Сюда входят электроэнергия, вода, отходы, телекоммуникации, транспорт и логистика.

– Наличие и качество производственных ресурсов и вспомогательных услуг, например, связанных с землей, рабочей силой, поставщиками, инновациями и технологиями.

– Масштаб, охват, качество и общие цели государственно-частного сотрудничества и координации по этим вопросам.

В работе «Диагностика и инструменты инвестиционной политики и продвижения: максимизация потенциальных выгод от ПИИ для конкуренции и развития» авторы изучают ограничения и возможности улучшения инвестиционного климата на основе Диагностики инвестиционной конкурентоспособности (Investments Competitiveness

Diagnostic - ICD), которая представляет собой комбинацию анализа экономических данных, обзора законодательных и регулятивных актов, а также изучения обратной связи от заинтересованных сторон.<sup>8</sup> Методика ICD включает 7 модулей, распределенных по 3-ем секциям (таблица 1).

*Таблица 1 – Диагностика инвестиционной конкурентоспособности (Investments Competitiveness Diagnostic)<sup>9</sup>*

1 секция Анализ данных	2 секция Оценка политики и регулирования	3 секция Субнациональная диагностика
<p><i>Модули:</i></p> <p>– Экономический и политический контексты: экспорт, макроэкономические показатели, инфраструктура, рынок труда, доступ к информации, эффективность административных процедур, предсказуемость регулятивных процессов, эффективность институтов.</p>	<p><i>Модули:</i></p> <p>– Показатели Doing Business. – Внешняя среда бизнеса. – Карта инвестиционных реформ.</p>	<p><i>Модули:</i></p> <p>– Бенчмаркинг и оценка</p>

<sup>8</sup> *Investment policy and promotion diagnostics and tools: Maximizing the potential benefits of foreign direct investment (FDI) for competitiveness and development (English)*. Washington, D.C. : World Bank Group.

<sup>9</sup> *Investment policy and promotion diagnostics and tools: Maximizing the potential benefits of foreign direct investment (FDI) for competitiveness and development (English)*. Washington, D.C. : World Bank Group.

1 секция Анализ данных	2 секция Оценка политики и регулирования	3 секция Субнациональная диагностика
<p>– Представление частного сектора: показатели производительности на протяжении соответствующих жизненных циклов бизнеса.</p> <p>– Исследование секторов инвестиций: уровень диверсификации экономики, отраслевая структура инвестиций.</p>		

В более поздней работе экспертов Всемирного банка проводится анализ инвестиционной эффективности страны (Country's Investment Performance). Авторы предлагают Карту диагностики инвестиций и реформ (Investment reform map - IRM) в качестве инструмента изучения эффективности ПИИ. Методика IRM включает 4 модуля: 1) Характеристика инвестиций; 2) Детерминанты местных ПИИ; 3) Детерминанты политики привлечения и продвижения инвестиций; 4) Рекомендованные реформы.

В аспекте вопроса определения факторов инвестиционного климата в стране для нашего исследования актуальны первые два модуля, которые представим подробнее. Модуль «Характеристика инвестиций» включает обзор инвестиций в страну, вклад ПИИ в экономический рост

и т.д. Модуль «Детерминанты местных ПИИ» включает обзор экономических факторов таких как размер внутреннего рынка (рост, структура, доступность), географические особенности (коммуникации, технологии, инфраструктура), характеристики рабочей силы, финансирования, цепочек поставок; а также политических факторов таких как политическая стабильность и риски, открытость, валютные курсы, государственный долг, налогообложение, инфляция, возможности входа на рынок.<sup>10</sup>

На основе изложенного материала в данном исследовании оценка текущего состояния инвестиционного климата Республики Армения будет проводиться на основе анализа следующих критериев:

- Динамика и структура потоков и накопленных запасов инвестиций в РА
- Макроэкономическая среда в РА:
  - Человеческий капитал. Проблема «Утечки мозгов»
  - Анализ основных макроэкономических показателей РА
  - Внешняя торговля РА
  - Монетарная политика. Валютное регулирование. Валютные кризисы.
  - Внешний долг
- Государственное регулирование привлечения иностранных инвестиций в экономику РА
- Институциональное развитие

---

<sup>10</sup> *Investment Policy and Promotion Operational Guide. Finance competitiveness & Innovation. Investment Climate. 2022. The World Bank Group.*



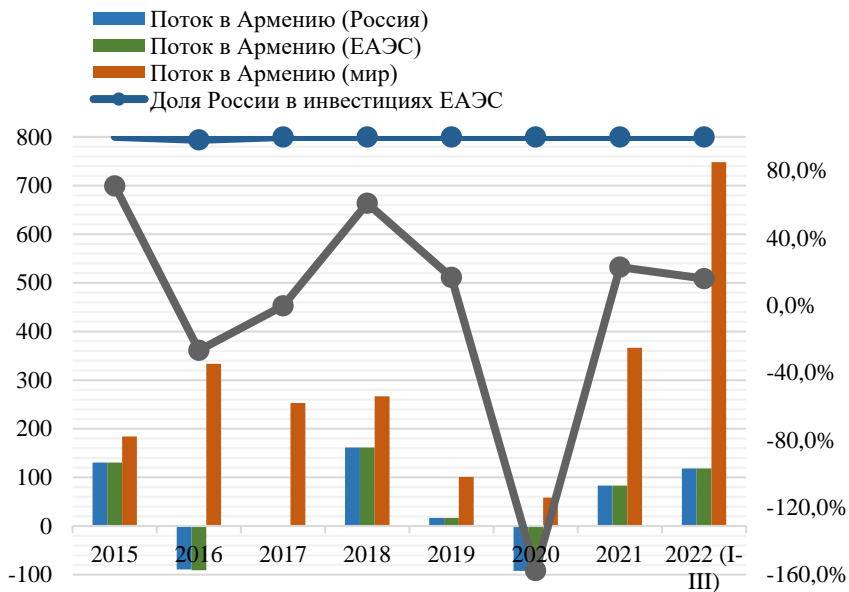
– Особенности экономического развития стран, не имеющих выхода к морю. Возможности участия Армении в международных транспортных коридорах

## *2.1 Динамика и структура потоков и накопленных запасов инвестиций в РА*

### 2.1.1. Инвестиции из стран ЕАЭС в Армению

Россия является крупнейшим иностранным инвестором в Армению. Доля чистых потоков прямых иностранных инвестиций из России в Армению составляет почти 100% от всех инвестиций из стран ЕАЭС в 2015-2022гг. Статистический анализ показывает, что приток прямых иностранных инвестиций в Армению из Казахстана, Кыргызстана и Беларуси был равен нулю в течение последних 7 лет.

Согласно данным рисунка 1 динамика чистого притока прямых инвестиций из России в Армению характеризуется существенной волатильностью. Итак, если в 2015г. приток составил 130,5 млн долларов США (71% чистого притока в Армению), то в течение последующих двух лет был отрицательный чистый приток. Пик притока прямых инвестиций из России наблюдался в 2018г. (161,58 млн долларов США или 60,6% от всех инвестиций). Однако данная тенденция не сохранилась, и в 2019г. приток из России составил 16% от всех инвестиций в Армению, а уже в 2020г. наблюдался отток, связанный с кризисом, вызванным пандемией Covid-19. Значительный рост инвестиций из России в 2022г. в основном связан с внешнеполитической ситуацией в РФ и релокацией бизнеса из России в Армению.



*Рисунок 1 – Чистый приток прямых иностранных инвестиций в Армению, млн долларов США*

*Источник: База данных Евразийской экономической комиссии*

Динамика запасов прямых иностранных инвестиций показывает более четкую картину инвестиционных и кооперационных связей между Арменией и Россией (Рисунок 2). На российский капитал в Армении приходится 100% всего капитала из стран ЕАЭС и 33-42% всего иностранного капитала за период 2015-2022гг. По состоянию на 2021г. запасы прямых инвестиций в Армении из России составили 1,85 млрд долларов США (32,9%). В основном динамика запасов российских инвестиций довольно стабильна, при этом общие запасы иностранного капитала в Армении

выросли. Это привело к снижению доли российского капитала в Армении.

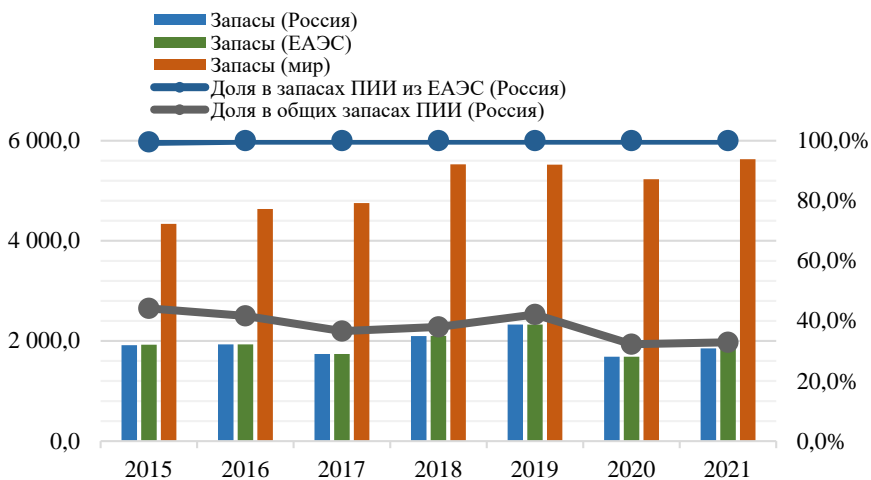


Рисунок 2 – Запасы прямых иностранных инвестиций в РА, млн долларов США

Источник: База данных Евразийской экономической комиссии

Большая часть инвестиций из России сконцентрирована в нескольких секторах Армении, что может ограничивать потенциал экономического роста и развития. Основными секторами, получающими инвестиции из России, являются энергетика, горнодобывающая промышленность и связь. Такая структура инвестиций может быть связана с тем, что Россия является поставщиком большей части (около 80%) энергоносителей в Армению, в энергетическом секторе Армении доминирует «Газпром Армения», дочерняя компания российского «Газпрома». «Газпром Армения»

является единственным поставщиком природного газа в Армению, и ее инвестиции в энергетический сектор РА способствовали улучшению энергетической инфраструктуры страны. Также в собственности российских резидентов находится Севано-Разданский каскад и Разданская ТЭС. ЗАО «Электросети Армении» (монополист в области продажи электроэнергии потребителям в РА) принадлежало «Интер РАО ЕЭС», а в 2015г. 100% акций этого предприятия были проданы группе компаний «Ташир».

В горнодобывающем секторе также отслеживается значительное присутствие российского капитала («GeoProMining» и «Русская медная компания»), в секторе связи в Армении доминировали компании «МТС» и «Билайн» (до 2020г.). Данные компании получают значительные инвестиции из России и играют важную роль в развитии инфраструктуры страны. «GeoProMining» и «Русская медная компания» инвестировали в медные и золотые рудники в Армении. Эти инвестиции способствовали росту армянского экспорта, так как на цветные металлы приходится значительная доля от общего объема экспорта страны.

Структура инвестиций по секторам экономики РА имеет очень сильную волатильность и не имеет последовательного характера. Данное наблюдение касается как прямых иностранных инвестиций (рис. 4), так и общих иностранных инвестиций (рис. 3), которые включают прямые, портфельные и прочие инвестиции (к прочим инвестициям относятся кредиты и займы, суммы, подлежащие выплате/получению или полученные/выплаченные авансы за товары и услуги).

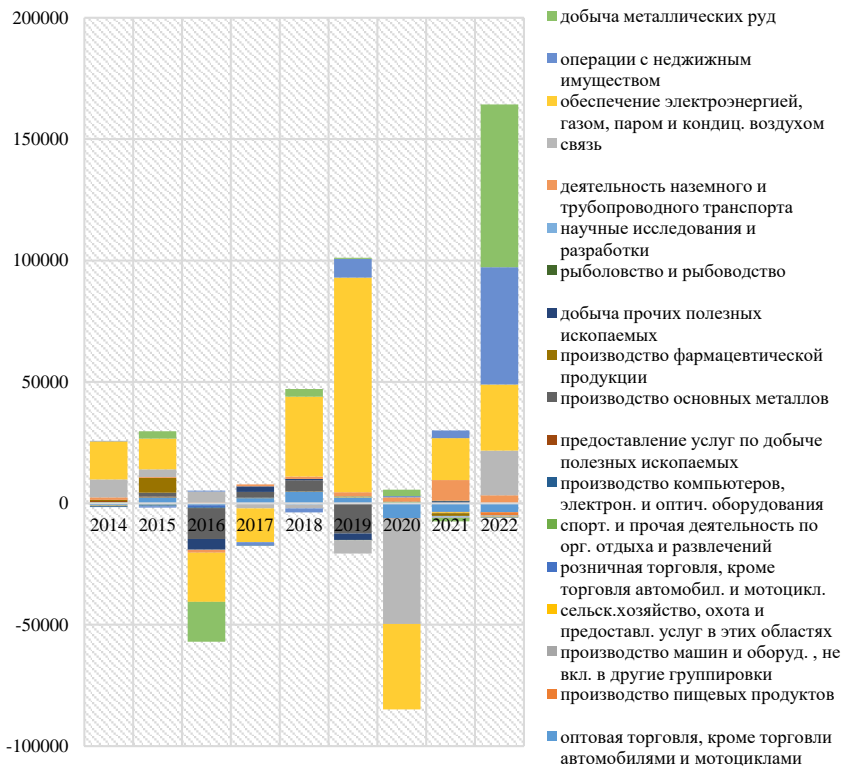


Рисунок 3 – Отраслевая структура чистого притока всех инвестиций из России в Армению, млн армянских драмов

Источник: База данных Статистического комитета РА

В связи с этим необходимо провести детальный анализ по годам и крупным инвестициям, которые были сделаны в отдельные периоды времени.

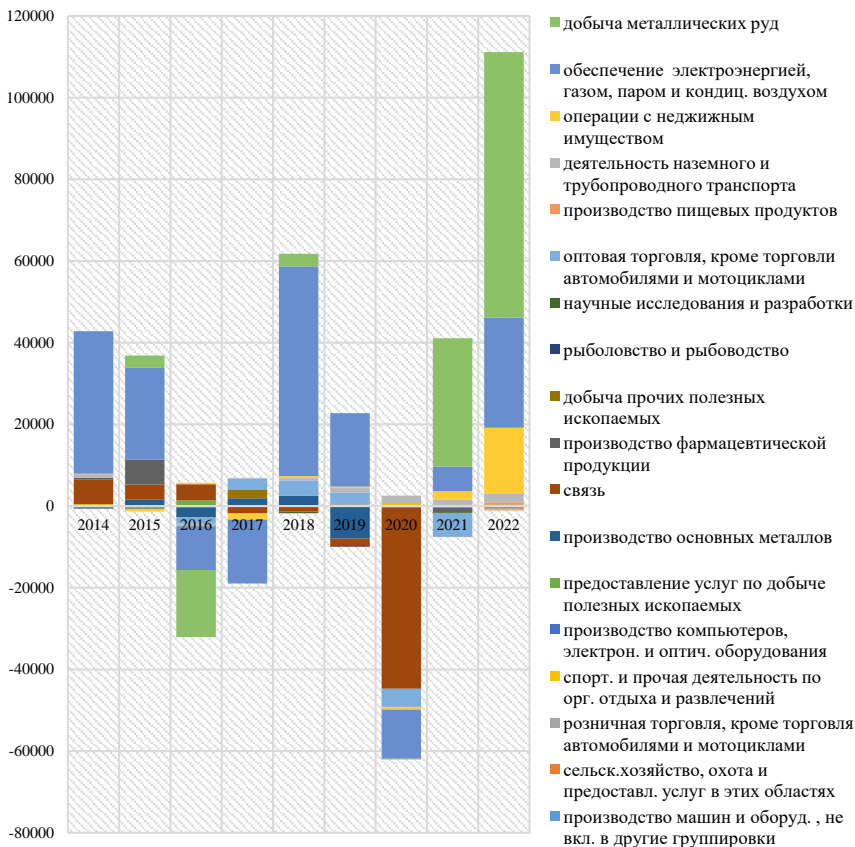


Рисунок 4 – Отраслевая структура чистого притока прямых инвестиций из России в Армению, млн армянских драмов

Источник: База данных Статистического комитета РА

Приток инвестиций в энергетический сектор в 2015г. связан с заключением 5.02.2015г. межправительственного соглашения о предоставлении Армении государственного экспортного кредита на сумму 270 млн долларов США и безвозмездной помощи в размере 30 млн долларов США для

финансирования работ по продлению срока эксплуатации АЭС с помощью компании «Росатом». Проект по модернизации реализовывался до 2019г., и соответственно инвестиции были сделаны также в 2018-2019гг.

В 2016-2019гг. в энергетическом секторе Армении значительные инвестиции также были сделаны компанией «Газпром Армения». Инвестиции были направлены на расширение Абовянского подземного газохранилища (173,5 млн армянских драмов) в 2019г. и усовершенствование газотранспортной и газораспределительной систем (около 45 млрд армянских драмов) в 2016-2018гг.

Инвестиции в энергетическом секторе, особенно в секторе электроэнергетики, были сделаны также группой компаний «Ташир», начиная с 2015г. Отрицательные значения чистого притока капитала в сфере энергетики в 2016-2017гг. обусловлены продажей ЗАО «Электросети Армении» группе компаний «Ташир» и с постепенным уходом из Армении российской компании «Интер РАО ЕЭС». Уже в 2017г. группа компаний «Ташир» объявила об инвестиционной программе в сектор энергетики Армении в размере 1 млрд долларов США по двум направлениям - распределительные сети и производство электроэнергии. Программа предполагала постепенное совершение данных инвестиций в течение последующих лет, что отразилось в значительных притоках инвестиций в 2018-2019гг. (рис. 3 и 4).

В октябре 2020г. акции российской компании «Веон Армения» (Билайн) были проданы армянской компании «Team LLC». В связи с чем в том же году наблюдался



значительный отток российского капитала из сферы связи Армении.

Значительные объёмы инвестиций прослеживаются в горнодобывающем секторе в 2021г. и в 2022г. (31 млрд драмов и 65 млрд драмов соответственно). Данная динамика в основном связана с инвестициями совершенными российскими компаниями «GeoProMining» и «Русал». «GeoProMining» инвестировала 90 млн долларов США в технологическое перевооружение ЗАО «Агаракский медно-молибденовый комбинат». А также в 2020г. компания объявила об инвестициях в золотоносный рудник Сотка. В сентябре 2021г. группа приобрела контрольный пакет ЗАО «Зангезурский медномолибденовый комбинат». А в 2022г. компания утвердила инвестиционный проект по модернизации «Зангезурского комбината» (Каджаранское медно-молибденовое месторождение) в сумме 65 млн долларов США.

В 2022г. также наблюдался значительный рост инвестиций в сфере недвижимости Армении. Это связано с приобретением в Армении недвижимости резидентами РФ на фоне современной геополитической ситуации.

Обобщая вышесказанное, можно заключить, что российские инвестиции в Армении осуществляются в основном через российские компании, действующие в РА. К тому же эти компании являются крупными предприятиями, что означает, что инвестиции в малый и средний бизнес РА практически отсутствуют. Последнее говорит о недостаточно развитых кооперационных связях между странами. Более того, сильная волатильность потоков инвестиций из России в Армению обусловлена высоким уровнем концентрации этих

инвестиций не только в нескольких секторах, но и в рамках нескольких компаний, которые имеют либо монопольные, либо олигопольные позиции на рынке.

### 2.1.2. Инвестиции из Армении в страны ЕАЭС

Статистика по инвестициям из Армении в страны ЕАЭС показывает, что в течение последних 7 лет 97-98% запасов прямых инвестиций приходилось на Россию, а остальные 2-3% - на Беларусь (рисунок 5).

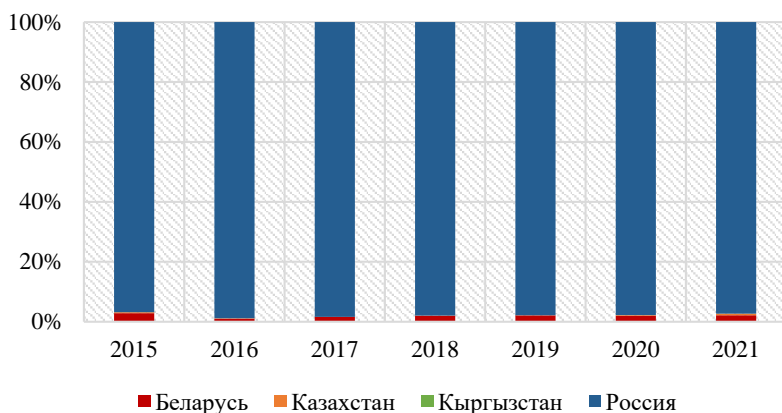


Рисунок 5 – Структура запасов прямых инвестиций из Армении в страны ЕАЭС

Источник: База данных Евразийской экономической комиссии

Такая же ситуация и в случае чистых потоков прямых инвестиций из Армении в страны ЕАЭС. На рисунке 6 можно видеть, что инвестиции из Армении в Россию имеют высокую степень волатильности. Самый высокий уровень

был зарегистрирован в 2015г. – 56,4 млн долларов США. В 2018г. и 2020г. потоки инвестиций отсутствовали.



*Рисунок 6 – Структура чистого притока прямых инвестиций из Армении в страны ЕАЭС, млн долларов США*

*Источник: База данных Евразийской экономической комиссии*

Сравнительный анализ показывает, что на долю Армении в чистом притоке прямых иностранных инвестиций в Россию приходится в среднем 0,1% от всех иностранных инвестиции и 9% от инвестиций из стран ЕАЭС (Рисунок 7). Как уже было сказано, динамика ПИИ из Армении в Россию носит волатильный характер. Если в 2015г. объем чистого притока ПИИ из РА в РФ достиг 56,4 млн долларов США, то в 2016г. сократился до 31,2 млн долларов США, а в 2017г. был отток капитала в размере 141,8 млн долларов США. В 2019г. чистый приток составил 52,9 млн долларов США, в 2021г. – 25,8 млн. долл. США.

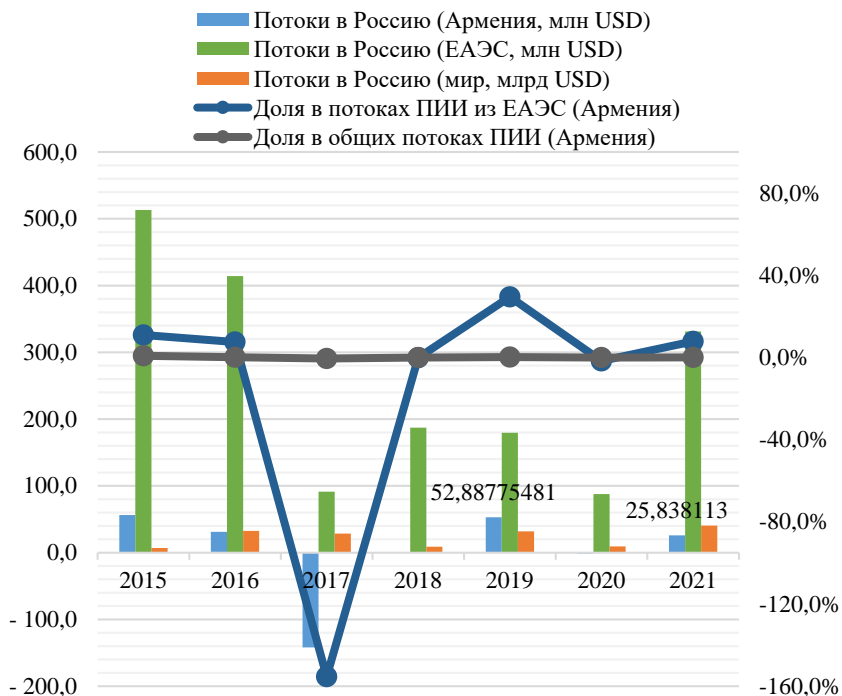
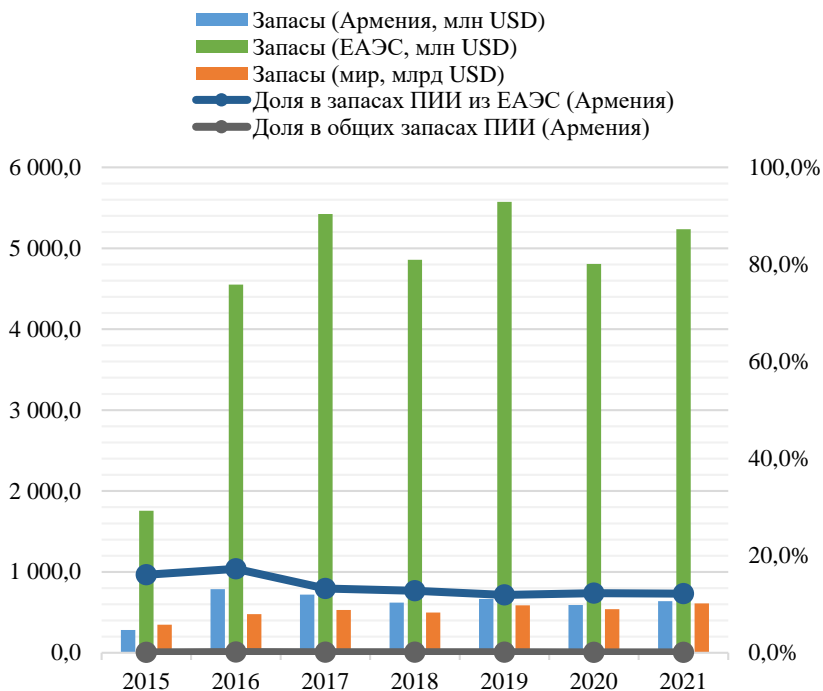


Рисунок 7 – Чистый приток прямых иностранных инвестиций в Россию

Источник: База данных Евразийской экономической комиссии

Что касается запасов прямых иностранных инвестиций из Армении в Россию, то картина такая же. В среднем на инвестиции из Армении приходится 0,1% от всех инвестиций в РФ и 12-13% от инвестиций из стран ЕАЭС (рисунок 8). Динамика запасов ПИИ из Армении в России достаточно стабильна. Самый высокий уровень был зарегистрирован в 2016г. – 787,7 млн долларов США, после чего уменьшились до 718,9 млн долларов США в 2017г., и до 621,2 млн долларов США в 2018г. По состоянию на 2021г. объем

запасов армянских ПИИ в России составлял 638,7 млн долларов США.



*Рисунок 8 – Запасы прямых иностранных инвестиций в РФ*

*Источник: База данных Евразийской экономической комиссии*

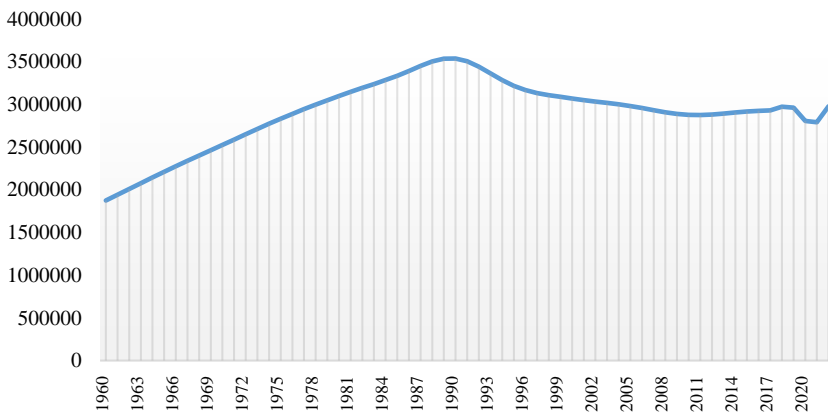
Обобщая вышесказанное, можно заключить, что на инвестиции из Армении в Россию приходится небольшая доля, что вызвано малыми размерами экономики РА.

## *2.2. Макроэкономическая среда в Армении*

Макроэкономическая среда имеет одно из решающих значений с точки зрения формирования инвестиционного климата страны. При этом, инвестор учитывает как общие показатели стабильности экономической среды страны (ВВП, темпы роста и структура, доходы населения, инфляция, безработица), в которую планирует инвестировать, так и возможные потенциалы, которая экономика данной страны имеет в резерве. В этом ракурсе повышается роль изучения характеристик населения страны, уровней занятости, образования, развития человеческого капитала и в целом потенциала развития трудовой силы.

### *2.2.1 Человеческий капитал. Проблема «Утечки мозгов»*

Среди наиболее значимых факторов инвестиционной привлекательности можно выделить человеческий капитал. В этой связи, поскольку в основе формирования качественного человеческого капитала лежит население страны, целесообразным представляется рассмотреть ключевые характеристики динамики населения Армении, с точки зрения ее возрастной структуры, трудовой силы, уровня образования и т.д.



*Рисунок 9 – Население Армении, в тыс. человек.*

*Источник: см. [12] База данных НСС – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)*

Численность населения в Армении на текущий момент составляет 2 976 800 человек, что в целом не говорит о многочисленности населения, даже с учетом территории страны. Следует отметить заметный рост численности населения по итогам 2022г. по сравнению с предыдущим годом. Такой рост, очевидно, обусловлен экзогенными факторами, способствующими значительному притоку в Армению иммигрантов из России, Беларуси и Украины. При этом, экзогенный характер роста численности населения страны говорит о неустойчивости такого роста, что содержит в себе значительные риски. Особенно с учетом заметного оттока населения предыдущие два года, в период 2020-2021гг. При этом, в отличие от притока населения, отток был обусловлен эндогенными факторами (вторая Арцахская война, политическая и макроэкономическая нестабильность, низкий уровень жизни, и т.д.), которые на текущий момент не претерпели заметных изменений.

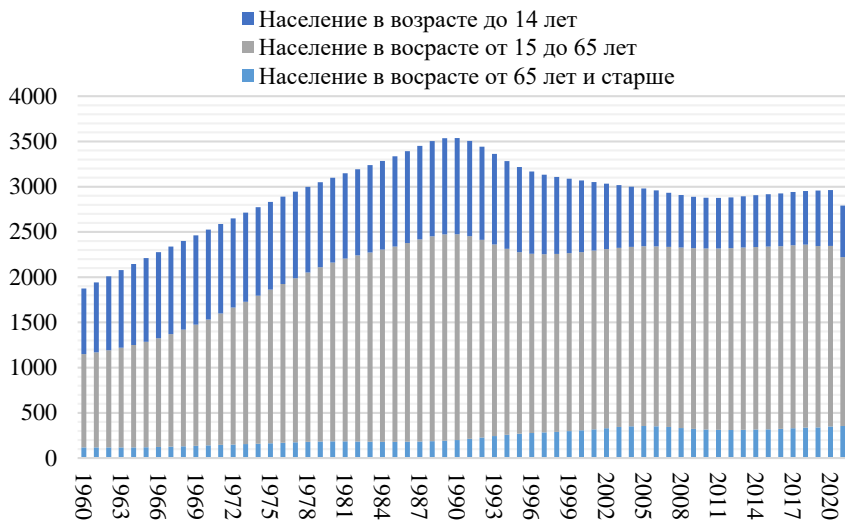


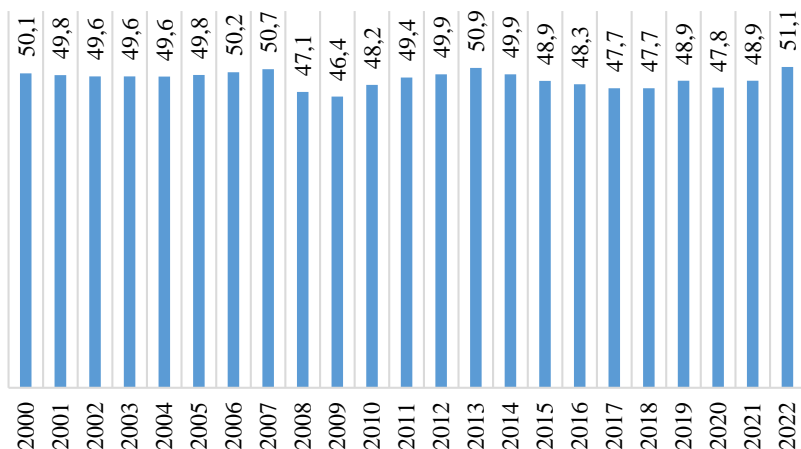
Рисунок 10 – Возрастная структура населения Армении, тыс.

Источник: База данных ВБ - <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>

Возрастная структура населения с точки зрения инвестиционного климата имеет также немаловажное значение, поскольку предполагает демографический потенциал в структуре населения страны. В Армении, как и во всем мире, наблюдается тенденция к старению населения (рис. 10). Трудоспособное население составляет 70% от общей численности населения. Однако, следует отметить значительное сокращение численности населения в возрасте до 14 лет, что говорит о сокращении потенциала трудовой силы в обозримом будущем. Наряду с этим, доля населения в возрасте старше 65 лет выросла, что означает увеличение нагрузки на бюджетные расходы по линии социального обеспечения, что даже при наличии накопительной системы



существенно сократит потенциал расходов государственного бюджета на экономическое развитие страны.



*Рисунок 11 – Занятость населения 15 + (%) от общей численности населения*

*Источник: База данных НСС – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)*

Следующим индикатором, характеризующим инвестиционную привлекательность страны с точки зрения трудовой силы, является уровень занятости населения. В Армении можно наблюдать положительную динамику уровня занятости последние несколько лет (рис. 11), однако общий тренд за весь рассматриваемый период указывает на необходимость существенных изменений в макроэкономической политике относительно эффективности рынка труда. Об этой необходимости также свидетельствует структура занятости населения по секторам экономики.

К положительной тенденции в динамике структуры занятости в Армении следует отнести заметное сокращение численности населения, занятого в сельском хозяйстве (рис.

12). В целом это свидетельствует о структурных изменениях в экономике и об уходе от доминирования аграрного сектора в структуре ВВП. Следующий положительный фактор - это достаточно диверсифицированная структура занятости в отличие от периода начала 2000-х. При этом, такая диверсификация наиболее заметна последние 5-7 лет.

Вместе тем, перераспределение рабочей силы не произошло в пользу сегментов экономики (производство, промышленность, наука и образование, высокие технологии, финансовый сектор), которые могли бы обусловить устойчивый рост в долгосрочной перспективе. Например, в секторе производства занятость сократилась почти вдвое, в промышленном секторе рост за 20 лет составляет лишь 30%, в секторе здравоохранения сокращение занятости на 40%, в секторах науки и образования рост 20-25%.

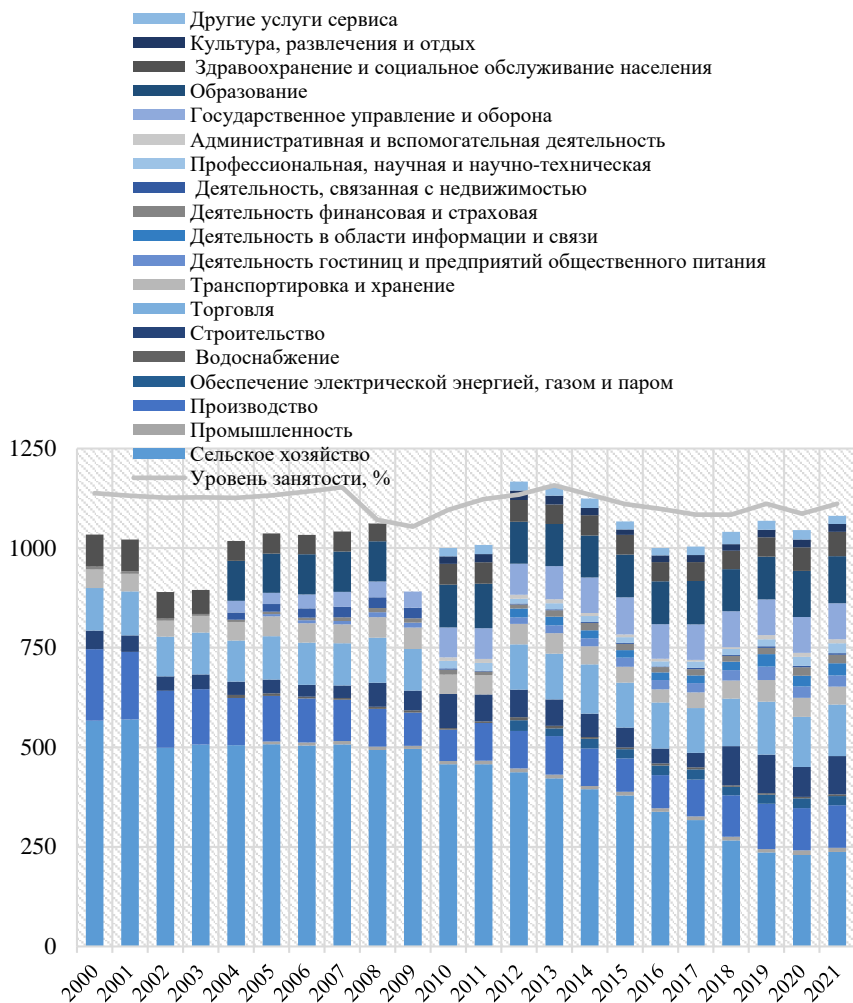


Рисунок 12 – Занятость по секторам экономики

Источник: База данных НСС – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

При этом, заметный рост в секторах государственного управления и обороны, торговле, строительном секторе. Из положительных динамик можно отметить рост занятости в секторах, связанных с финансовой деятельностью и информационными технологиями. Однако, доля этих секторов как по линии занятости населения, так и по линии ВВП, ничтожна на фоне остальных сегментов экономики. Таким образом, с точки зрения инвестиционного климата, те сегменты, которые могут привлечь вложения на долгосрочной основе, а также обусловить устойчивый рост экономики по структуре занятости мало эффективны и требуют перераспределения трудовой силы в пользу отмеченных сегментов.

Важным представляется также структура трудовых ресурсов с точки зрения уровня образования. Трудовые ресурсы в Армении на 76,3% состоят из людей с высшим образованием (рис. 13), что с точки зрения инвестиционного климата достаточно хороший фактор, поскольку предполагает определённый уровень качества человеческого капитала. Вместе с тем, наблюдается рост доли трудовых ресурсов с высшим образованием, что также можно характеризовать положительной тенденцией.

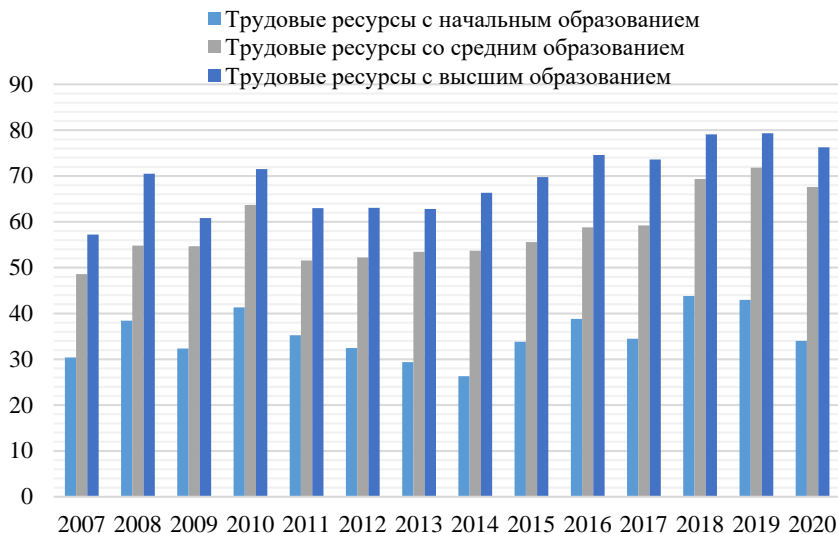
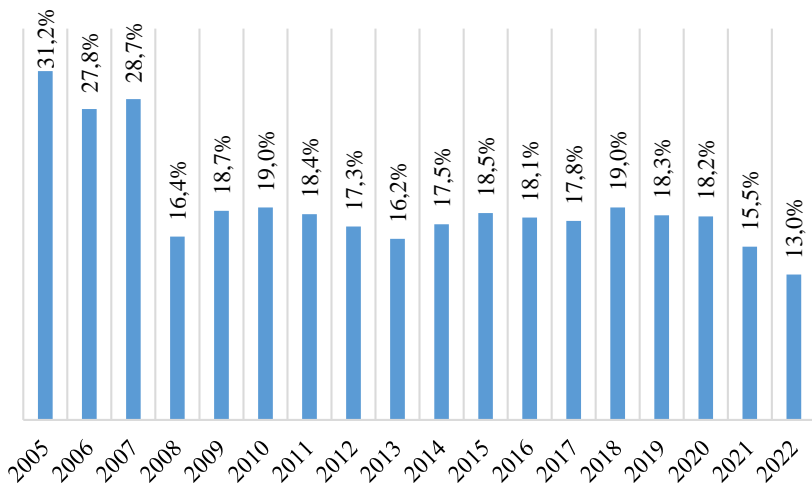


Рисунок 13 – Трудовые ресурсы, % от трудоспособного населения

Источник: База данных ВБ - <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>

Еще одной положительной тенденцией можно считать значительное сокращение уровня безработицы в Армении, что с точки зрения инвестиционного климата означает стабильность на рынке труда (рис. 14). Однако на фоне мировых показателей, уровень безработицы в Армении по-прежнему можно считать высоким.



*Рисунок 14 – Безработица (% от общей численности рабочей силы)*

*Источник: База данных НСС – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)*

Среди негативных факторов, характеризующих уровень безработицы можно отметить очень высокий уровень безработных с высшим образованием (рис. 15). При этом, этот показатель растет последние несколько лет. Такая тенденция говорит о неэффективном рынке труда, а также неэффективных инвестициях в систему образования, которая на выходе предлагает спектр выпускников либо не достаточный по качеству, либо не соответствующий требованиям рынка. В обоих случаях, очевидным представляется необходимость большей кооперации между рынком труда и системой образования, с целью уравновесить взаимоотношение спроса и предложения на рынке образовательных услуг и на рынке труда.



*Рисунок 15 – Уровень безработицы, в зависимости от уровня образования, % от общей численности трудоспособного населения данного уровня образования, Армения*

*Источник: База данных ВБ - <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>*

Высокий уровень безработицы среди людей с высшим образованием является одним из существенных факторов оттока населения из страны. Безусловно, это является лишь одним из факторов эмиграции населения из Армении, но с точки зрения оценки инвестиционного климата, следует отметить, что отток носит не только количественный характер, но и качественный.

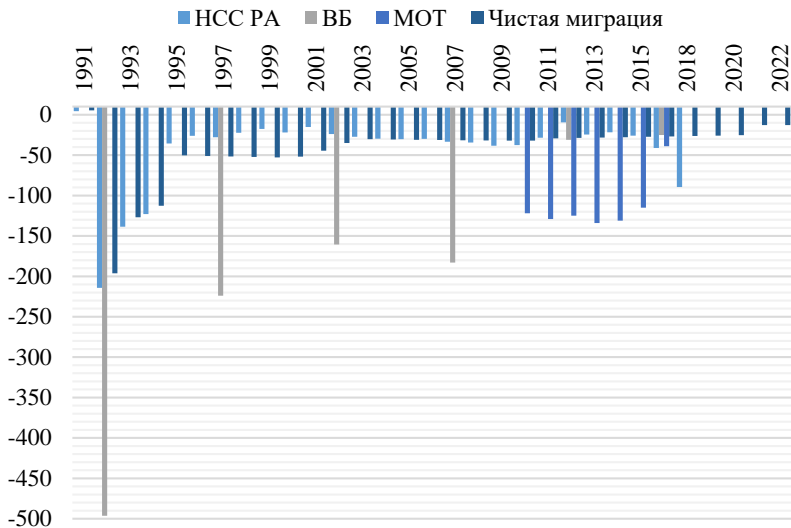
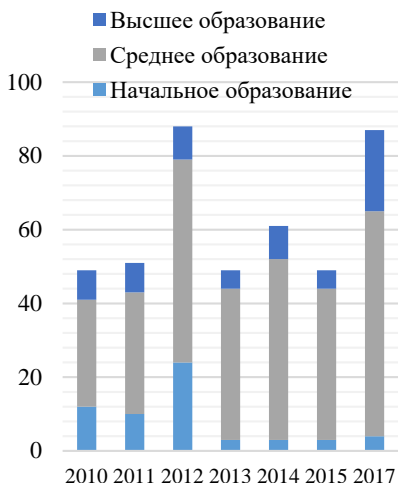


Рисунок 16 – Динамика миграционных потоков, в тыс. человек.

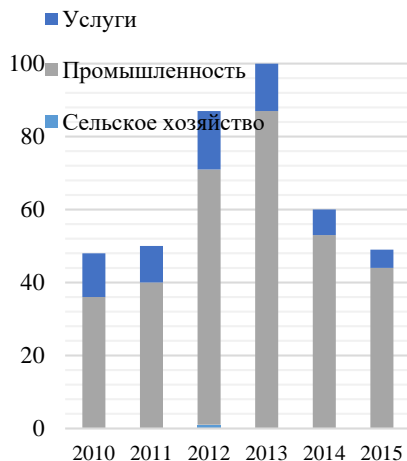
Источник: База данных ВБ, МОТ, НСС

С точки зрения количественного оттока населения, то на протяжении всего периода независимости Республики Армения мы наблюдаем отрицательное сальдо миграционного движения (рисунок 16). Вместе с тем, намного серьезнее представляется проблема оттока населения с точки зрения ее качества. Как мы можем видеть на рисунках 17 и 18, последние годы наблюдается заметный отток населения с высшим образованием, а также отток населения, задействованного в секторе промышленности. Последнее обусловлено как структурой занятости, рассмотренной выше, так и структурой ВВП, которая будет представлена в следующем параграфе данного исследования.





*Рисунок 17 – Эмигранты в зависимости от уровня образования, в тыс. человек.*



*Рисунок 18 – Эмигранты в зависимости от сектора экономики, в тыс. человек.*

*Источник: База данных ВБ - <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>*

Результатом такой тенденции является низкая эффективность человеческого капитала в Армении в последние годы как, в частности, на фоне наиболее передовых стран в области качества человеческого капитала, так и на фоне стран ЕАЭС (рис. 19). Не смотря на очень высокий процент занятого населения с высшим образованием, уровень качества человеческого капитала требует существенного внимания со стороны политики государства в сфере науки и образования.

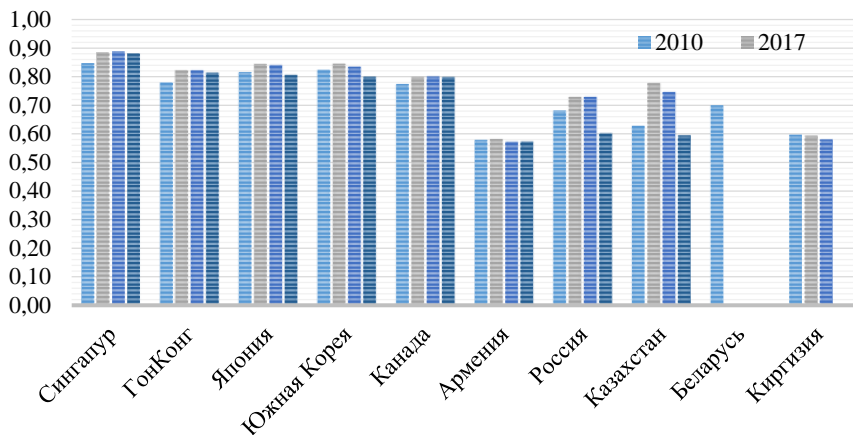
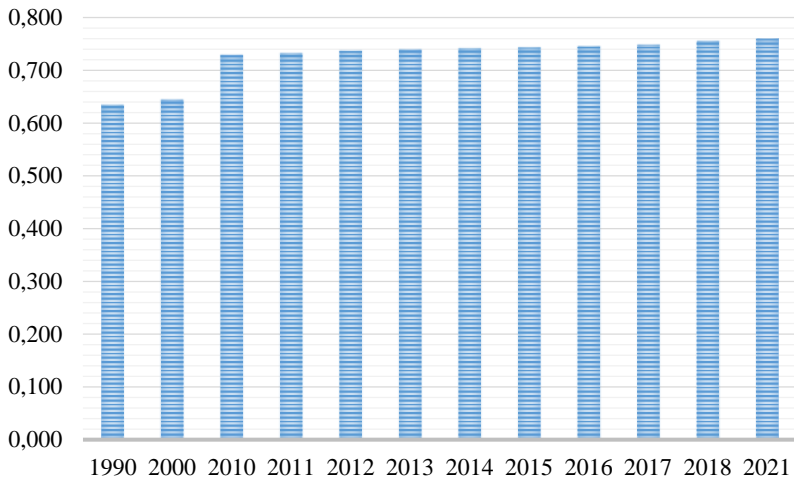


Рисунок 19 – Индекс человеческого капитала

Источник: База данных ВБ - <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>

Индекс человеческого развития также свидетельствует о необходимости срочных мер в образовании трудовых ресурсов страны с точки зрения повышения качества. Как мы можем видеть на рисунке 20, последние 11 лет мы не наблюдаем роста индекса человеческого развития в Армении, что говорит о потере качества человеческого капитала и также указывает на необходимость срочных мер в этой сфере.



*Рисунок 20 – Индекс человеческого развития Армении (до 2013г. «Индекс развития человеческого потенциала»)*

*Источник: Human Development Report Office*

С точки зрения инвестиционного климата, качественный человеческий капитал является одним из важнейших индикаторов привлечения вложений, особенно в высокотехнологичные и наукоемкие отрасли, развитие которых в свою очередь обусловит устойчивые темпы экономического роста в долгосрочной перспективе. В этой связи, необходимы коренные изменения в политике государства относительно сохранения, формирования и развития человеческого капитала в стране.

## 2.2.2 Анализ основных макроэкономических показателей РА

Изучение структуры экономики также имеет определяющее значение с точки зрения привлечения инвестиций в страну.

Динамику объемов совокупного спроса Армении можно представить в виде нескольких этапов (рис. 21). Первый этап - это фактически начальная стадия развития экономики Армении, которая сопровождалась объективными внешними и внутренними шоками, обусловленными распадом СССР, Первой Арцахской войной, большим притоком беженцев из Азербайджана и многими другими негативными событиями того периода.

Второй этап можно обозначить как период с 1998г. по 2008г., когда экономика Армении характеризовалась восстановительным ростом и достаточно активной экономической деятельностью.

Третий этап - период стагнации, который берет начало в 2009г. и фактически продолжается последующие десять лет. И, наконец, период 2020-2022гг., обусловленный пандемией и состоянием неопределенности во всем мире, как с точки зрения экономического роста, так и самой структуры экономики, а также Второй Арцахской войной и ее последствиями для экономики Армении.

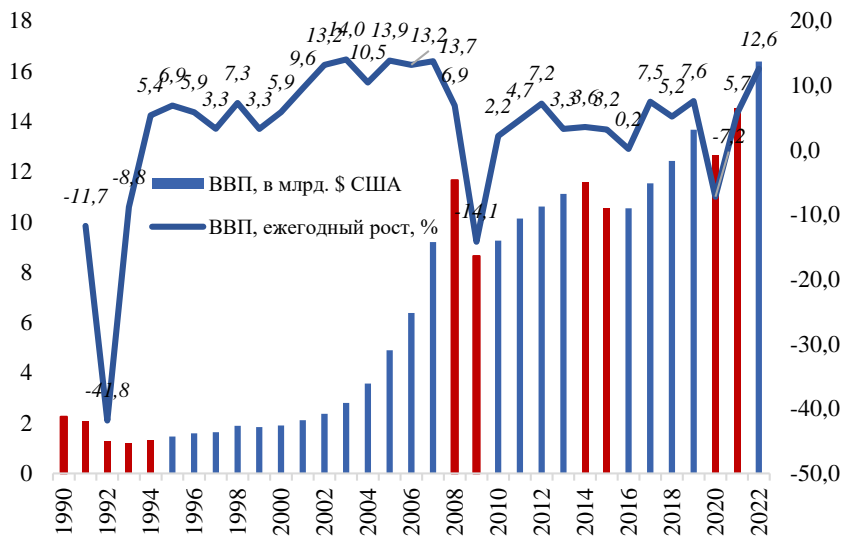


Рисунок 21 – Экономический рост в Армении.

Источник: База данных ВБ - <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>

Вместе с тем, за последние тридцать лет экономика Армении пережила как минимум четыре заметных экономических кризиса: период распада СССР, воздействие мирового финансового кризиса, локальный кризис в России 2014-2015гг., а также кризис COVID 19. С точки зрения экономического роста, можно заметить в эти периоды заметное падение ВВП. При этом, следует заметить, что восстановление экономики происходило очень медленными темпами, что обусловлено несостоявшейся структурой экономики и фундаментом ключевых сегментов.

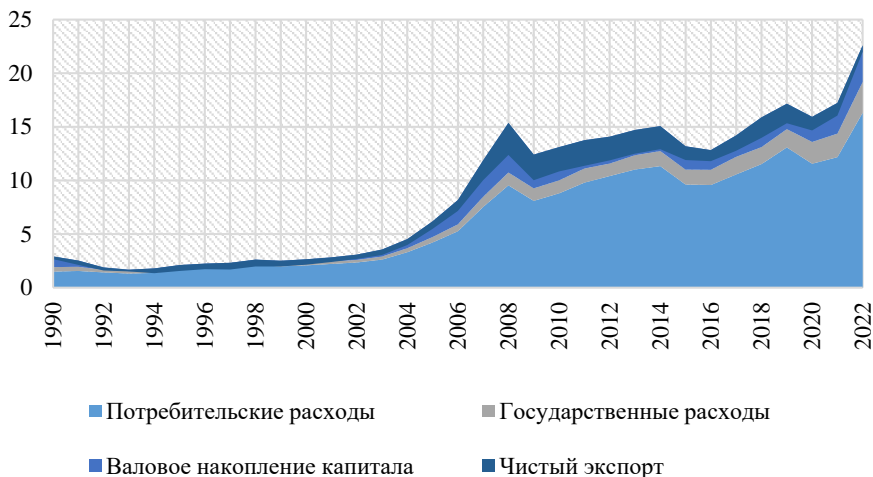


Рисунок 22 – Структура ВВП по расходам, в млрд. \$ США

Источник: База данных ВБ - <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>

Структура ВВП по расходам, как и в большинстве стран мира, характеризуется доминированием расходов на потребление (рис. 22). В этой связи, любые эндогенные шоки непосредственно сказываются на сокращении доходов населения и, как следствие, сокращении потребления и соответственно объемов ВВП страны. Доля валового накопления очень незначительна и не может служить буферной подушкой в условиях кризиса. В этой связи, представляется необходимым стимулирование инвестиций в основной капитал, что позволит экономике Армении быть более устойчивой к экзогенным шокам и снизить уровень волатильности темпов экономического роста. Важным также представляется политика по стимулированию экспорта, что

позволит достигнуть положительного сальдо торгового баланса.

Структура ВВП Армении имеет достаточно неэффективную диверсификацию (рис. 23). Если в период 1998-2008гг. локомотивом экономического роста Армении был сектор строительства, то последующие 12 лет, доминантами в структуре экономике являются сектор производства, сельского хозяйства и торговли. Безусловно, 2020г. сопровождался определенным сокращением некоторых отраслей, что повлияло на объемы валового выпуска и привело к его сокращению.

Динамика долей секторов ВВП демонстрирует достаточно негативные тенденции в течение последних двадцати лет. В первую очередь стоит отметить сокращение двух ключевых отраслей экономики: производства и сельского хозяйства. Так если в 2000г. на производство и сельское хозяйство приходилось 17% и 23% ВВП, то в 2020г. доля этих секторов снизилась до 12% и 11% ВВП соответственно.

Во-вторых, локомотив экономического роста в период 2003-2008гг., строительный сектор, занимающий в этот период в среднем до 25% общего валового выпуска, после 2009гю сократился до 7% по состоянию на 2020г. Такое сокращение произошло несмотря на активную политику государства по поддержанию ипотечного сектора и достаточно большие объемы капитала, которые были инвестированы в строительный сектор. Таким образом, кластерное развитие, основанное на строительном секторе, оказалось очень неэффективным, с точки зрения долгосрочной перспективы.

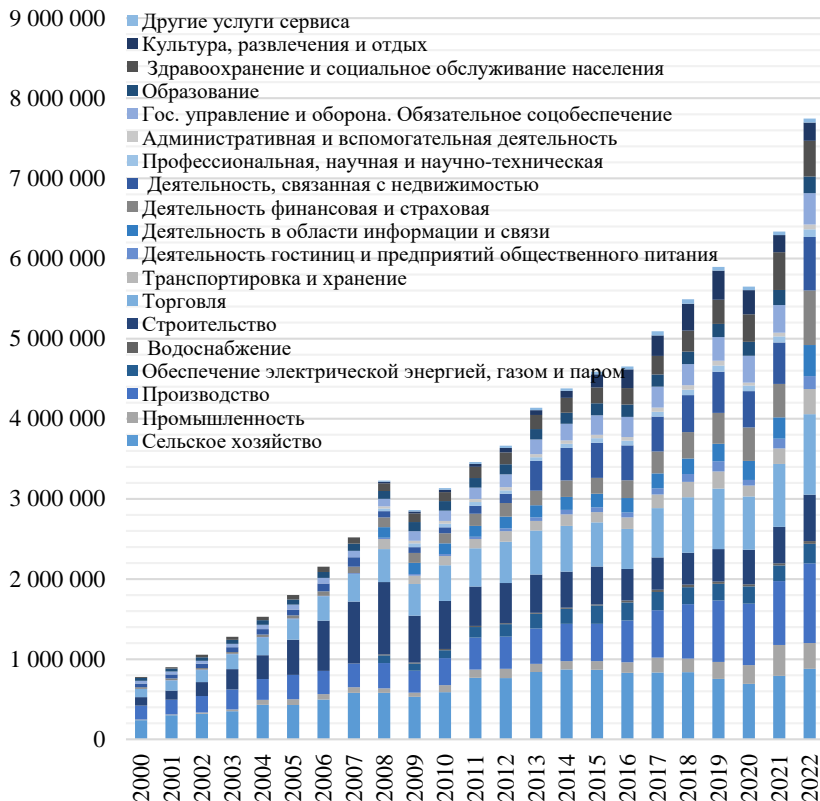


Рисунок 23 – Структура ВВП

Источник: База данных НСС – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

Еще одной спецификой структуры ВВП можно считать очень незначительную долю сегментов, связанных с инфраструктурой и институциональной основой экономики. По опыту развитых стран, можно сказать, что отмеченные сегменты, как правило обуславливают развитие крупных секторов экономики, таких как отрасли промышленности и



т.п., что в свою очередь стимулирует экономический рост и развитие в целом. Таким образом, можно отметить, что чрезмерно низкие доли сегментов, связанных с инфраструктурой и институциональной структурой экономики, обуславливают ее уязвимость перед внешними шоками, а также замедление темпов экономического роста в долгосрочной перспективе. Следует отметить очень незначительную долю в ВВП секторов здравоохранения, образования и научной деятельности, что, безусловно, негативно сказывается на потенциальной возможности расширения валового выпуска.

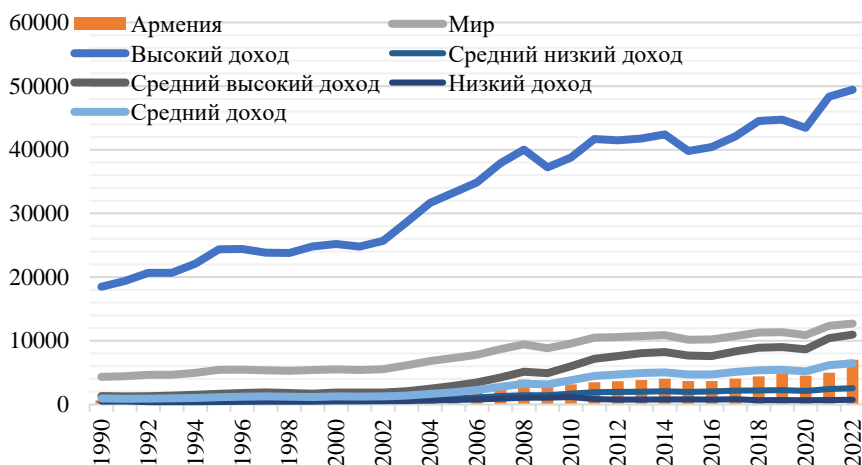


Рисунок 24 – ВВП на душу населения, \$ США

Источник: База данных ВБ - <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>

С точки зрения оценки инвестиционного климата большое значение имеет платежеспособность населения. В

этой связи, целесообразным представляется рассмотреть уровень доходов населения исходя из различных индикаторов. Сопоставляя ВВП на душу населения в Армении на фоне различных групп стран, следует отметить две ключевые тенденции. Первая заключается в отсутствии роста доходов населения последние 13 лет, а вторая что на фоне стран со средним доходом показатель ВВП на душу населения Армении все еще заметно отстает от показателей этой группы стран.

Вместе с тем, сопоставляя показатели ВВП на душу населения, а также ВВП на душу работника в Армении, можно констатировать, что уровень доходов по обеим категориям занимает предпоследнее место в группе стран ЕАЭС. С одной стороны, это может стать положительным моментом привлечения инвестиций, поскольку дешевая рабочая сила всегда является серьезным фактором для инвесторов. А с другой стороны, такой низкий уровень доходов способствует существенному оттоку населения в пользу стран ЕАЭС, в которых уровень доходов значительно выше. При этом с точки зрения привлечения инвестиций большее значение имеет ВВП на душу работника. В Армении этот показатель по состоянию на 2021г. был чуть выше среднего показателя в мире, что на фоне не самого высокого показателя индекса развития человеческого капитала не является преимуществом страны с точки зрения инвестиционной привлекательности.

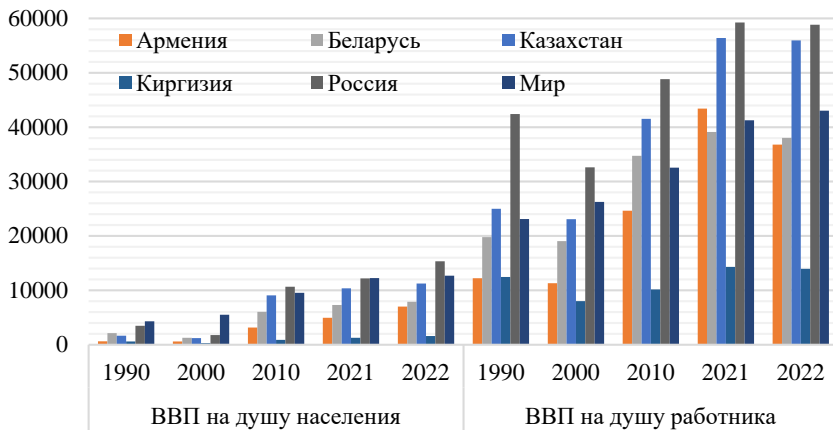


Рисунок 25 – ВВП на душу населения в странах ЕАЭС, \$ США

Источник: База данных ВБ - <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators#>

Динамика среднемесячной заработной платы в экономике Армении представлена на рисунке 26. По состоянию на 2022г. средняя заработная плата составила 235576 драм, а стоимость труда в 2021г. составила 240683 драм. Однако, с точки зрения темпов роста можно констатировать значительное замедление роста на протяжении последних как минимум 8-9 лет. Резкий рост заработных плат в 2012г. был обусловлен налоговой реформой, в рамках которой были объединены налогооблагаемая база подоходного налога и социальные отчисления и внедрен налог на доход. В результате этой реформы произошел резкий рост номинальной заработной платы, тогда как реальная заработная плата осталась на том же уровне.

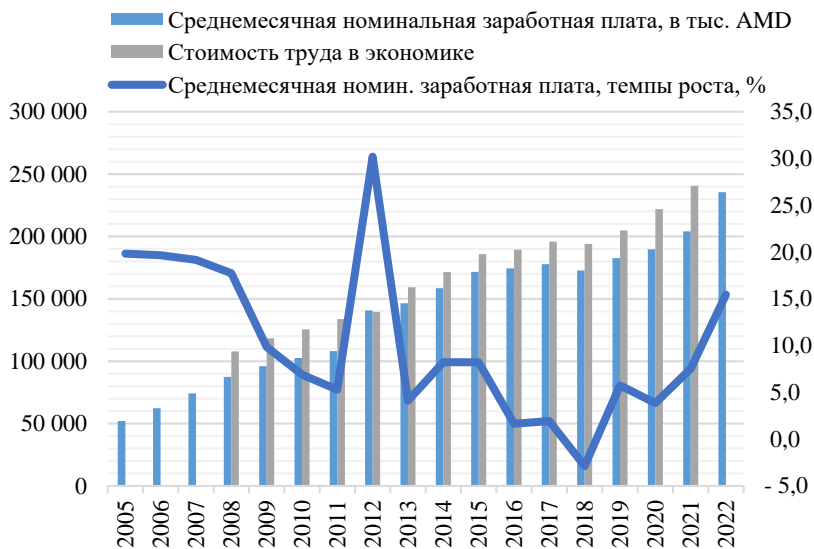


Рисунок 26 – Средняя заработная плата и стоимость труда в Армении

Источник: База данных НСС – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

Средняя заработная плата по секторам экономики с точки зрения, как размеров, так и темпов роста значительно отличается (рис. 27). Наиболее высокие доходы наблюдаются в финансовом секторе, за исключением последних двух-трех лет, когда сектор информации и связи опередил по среднему уровню заработной платы финансовый сектор. Наиболее низкий уровень заработных плат наблюдается в сельском хозяйстве, секторе гостиниц и предприятий общественного питания и некоторых других секторах.

Динамика заработных плат в разных секторах экономики отличается также темпами роста. Так в наиболее оплачиваемых сегментах экономики наблюдаются более

высокие темпы роста заработных плат, чем это можно наблюдать в наименее оплачиваемых секторах. Вместе с тем, с точки зрения инвестиционного климата некоторые сектора экономики в силу дешевизны рабочей силы могут стать достаточно привлекательными при условии соответствующей политики со стороны государства.

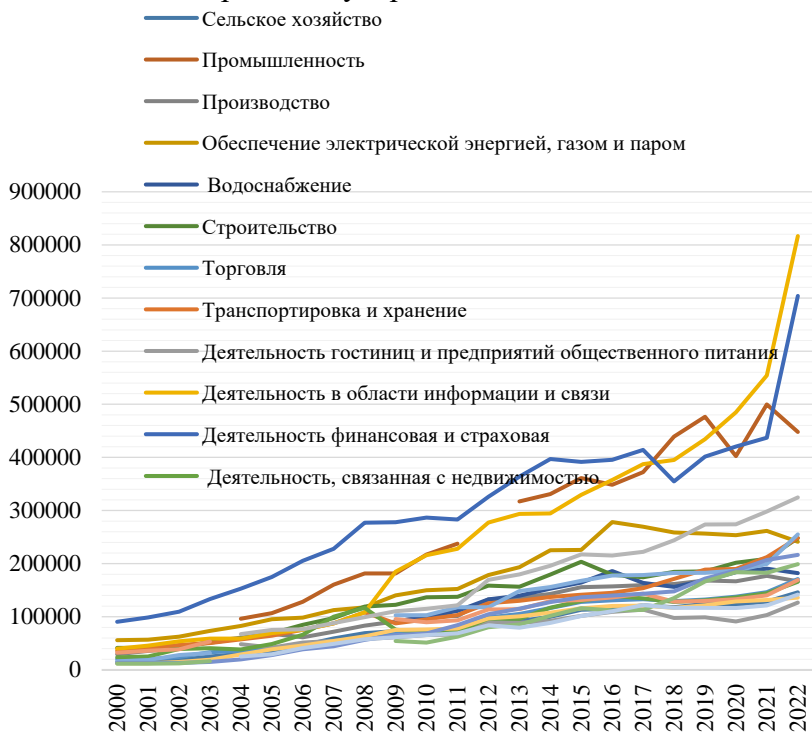


Рисунок 27 – Средняя заработная плата по секторам экономики

Источник: База данных НСС – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

Наконец, последний индикатор, рассматриваемый в рамках данного раздела, относится к уровню цен в различных

сегментах экономики. Как мы можем наблюдать на рисунке 28, в динамике различных индексов цен наблюдается существенная волатильность.



Рисунок 28 – Инфляция, %, ежегодно

Источник: База данных НСС – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

Скачок цен в секторе строительства наблюдался в 2008г., что можно отнести к последствиям мирового финансового кризиса и сокращению сектора строительства в Армении в этот период. Индекс цен на сельскохозяйственную

продукцию отличается наибольшей волатильностью в силу сезонности. Наконец стоит отметить, что динамика большинства представленных на рисунке 28 индексов не гармонизирована между собой.

### 2.2.3 Внешняя торговля РА

Малые экономики (к которым относится Армения), как правило, более интегрированы в мировое хозяйство, поскольку их экспорт обычно включает небольшое количество секторов, и они вынуждены импортировать больше товаров и услуг, чем более крупные страны, для удовлетворения внутреннего спроса. Также на степень участия страны в мировом хозяйстве оказывают влияние такие факторы как экономико-географическое положение, история, культура, внешнеторговая политика, структура экономики, участие в глобальных производственных цепочках стоимости (Trade openness, 2011).<sup>11</sup>

Основными показателями, характеризующими степень интеграции страны в мировую экономику, являются открытость экономики, экспортная и импортная квоты.

Открытость экономики (Openness to trade) измеряется как отношение суммы экспорта и импорта (товаров и услуг) к ВВП; дает представление о зависимости отечественных производителей от иностранного спроса, а отечественных потребителей от иностранного предложения. Экспортная квота рассчитывается как отношение экспорта товаров и

---

<sup>11</sup> OECD (2011), "Trade openness", in OECD Science, Technology and Industry Scoreboard 2011, OECD Publishing, Paris. DOI: [https://doi.org/10.1787/sti\\_scoreboard-2011-60-en](https://doi.org/10.1787/sti_scoreboard-2011-60-en)

услуг к ВВП и показывает, насколько отечественные предприятия конкурентоспособны на внешних рынках. Импортная квота рассчитывается как отношение импорта товаров и услуг к ВВП и показывает, насколько внутренний рынок зависит от внешних поставок. Общепринято, что чем выше значения данных показателей, тем выше степень интеграции страны в мировую экономику, с другой стороны, тем выше степень зависимости экономики страны от внешних шоков.

Динамика данных показателей за сравнительно небольшой отрезок времени (2002-2022гг.) свидетельствует о достаточно высокой степени вовлеченности экономики Армении в мировое хозяйство, поскольку можем наблюдать все кризисы 21в. (рисунок 29). Максимальные значения по показателям «открытость экономики» (98%) и «экспортная квота» (48%) были достигнуты в 2022г.; по показателю «импортная квота» (55%) в 2019г.

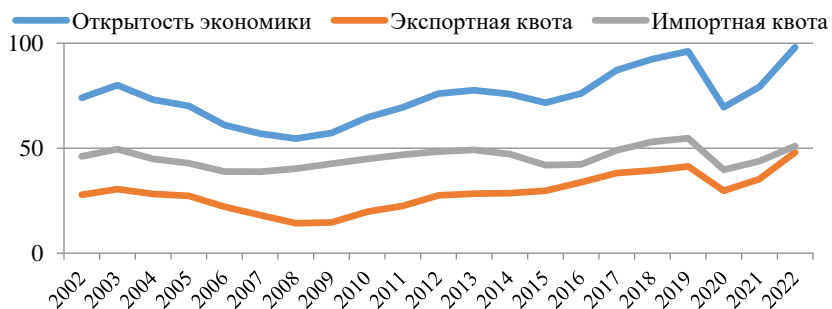


Рисунок 29 – Показатели интеграции страны в мировую экономику, %

Источник: составлено на основе Базы данных Всемирного банка



## Внешняя торговля РА товарами

Основными характеристиками внешней торговли товарами РА, сложившимися за последние десятилетия, является наличие устойчивого отрицательного сальдо внешнеторгового баланса, которое достигло своего максимума в 2022г. - 3,4 млрд долл. США (рисунок 30), а также большая доля сырьевых товаров в экспорте (40%) (рисунок 31).

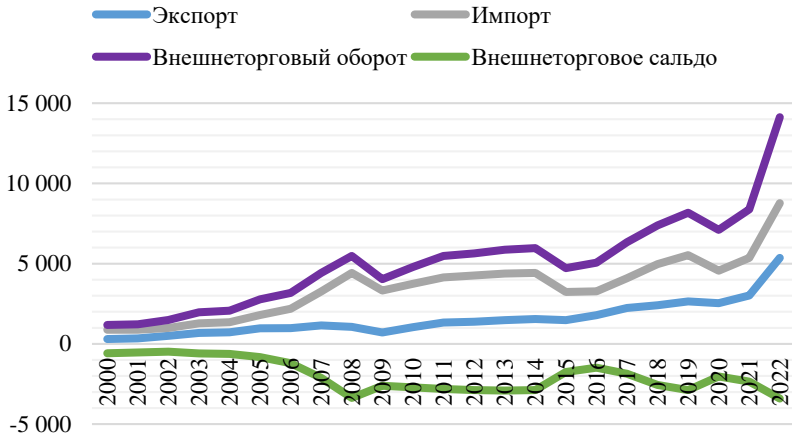


Рисунок 30 – Внешнеторговые потоки РА (млн долл. США)

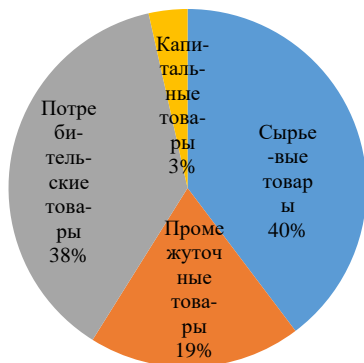
Источник: составлено на основе данных Статистического комитета РА

Объемы внешней торговли за период 2002-2022гг. в абсолютном выражении существенно возросли: экспорт - в 17,8 раз, импорт - в 9,9 раз. Вместе с тем отрицательное сальдо внешнеторгового баланса также увеличилось в 5,8 раз.

Армения представляет собой малую экономику, поэтому на графике, отражающем динамику внешнеторговых

потоков РА, можно проследить влияние всех мировых и региональных экономических и неэкономических кризисов.

### экспорт



### импорт



*Рисунок 31 – Товарная структура внешнеторговых потоков РА  
Источник: составлено на основе данных World Integration Trade Solution*

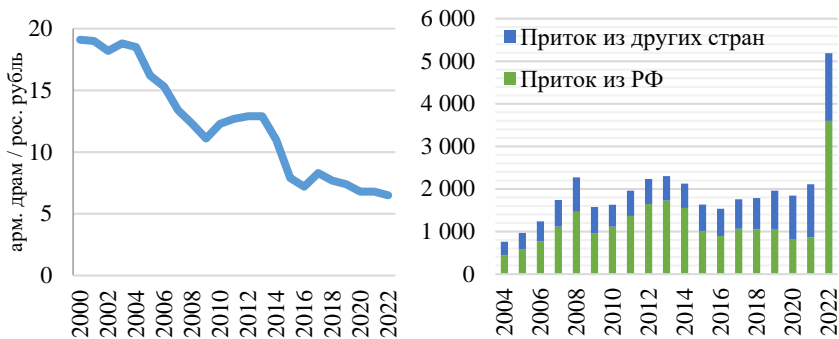
Первым значимым мировым экономическим потрясением в 21в. стал финансово-экономический кризис, начавшийся в ноябре 2008г., что нашло свое отражение в Армении в большей степени в падении объемов экспорта, что обусловлено его сырьевой направленностью (рис. 31). В 2008г. армянские предприятия поставили на внешние рынки 92% продукции от объемов 2007г., в 2009г. - 67% (от объема 2008г.). Импорт продукции в РА в 2008г. составил 135% от предыдущего значения, в 2009г. – уже 75% (табл. 2). Докризисных показателей внешняя торговля РА достигла только в 2011г. (рис. 30).

*Таблица 2 – Внешнеторговые потоки РА, по сравнению с предыдущим годом (%)*

Год	Экс-порт	Им-порт	Год	Экс-порт	Им-порт	Год	Экс-порт	Им-порт
2000	130	109	2008	92	135	2016	121	101
2001	114	99	2009	67	75	2017	125	125
2002	148	113	2010	147	113	2018	108	121
2003	136	130	2011	128	111	2019	110	111
2004	105	106	2012	103	103	2020	96	83
2005	135	133	2013	107	103	2021	119	118
2006	101	122	2014	105	101	2022	178	164
2007	117	149	2015	96	73			

*Источник: составлено на основе данных Статистического комитета РА*

Падение объемов экспорта и импорта РА в 2015г. было обусловлено валютным кризисом 2014-2015гг. в РФ. Удорожание драма в среднегодовом значении на 28% (с 11 арм. др. / рос. руб. до 7,9 арм. др. / рос. руб.) в 2015г. по сравнению с 2014г. привело к двум последствиям: падению экспортных доходов армянских предприятий на российском рынке; а также снижению в 2015г. по сравнению с 2014г. притока денежных переводов в РА с 2,1 млрд долл. США до 1,6 млрд долл. США, в том числе из РФ с 1,6 млрд долл. США до 1 млрд долл. США (рисунок 32). В результате в 2015г. объемы экспорта РА составили 96% от значения 2014г., импорта – 73% (табл. 2).



*Рисунок 32 – Динамика валютного курса драм/рубль и притока денежных переводов в РА*

*Источник: составлено на основе данных Статистического комитета РА и ЦБ РА*

В 2020г. Армения столкнулась с двумя серьезными кризисами неэкономического происхождения: пандемия COVID-19, включая меры по ограничению мобильности, направленные на преодоление последствий распространения заболевания, и Вторая Арцахская война. В 2020г. потоки экспорта из РА практически не изменились (96% от значения 2019г.), а импорт сократился с 5,5 млрд долл. США до 4,6 млрд долл. США (83% от значения 2019г.). Более значимое падение импорта было вызвано сокращением притока трансфертов в РА с 2 млрд долл. США до 1,8 млрд долл. США.

Политические события 2022г. оказали значительное влияние на внешнюю торговлю РА. По разным оценкам в течение года в РА прибыло от 60 тыс. до 100 тыс. релокантов. С одной стороны, это привело к росту денежных переводов в РА из РФ (с 0,9 млрд долл. США в 2021г. до 3,6 млрд долл. США в 2022г.), что в свою очередь обусловило увеличение

спроса как на отечественную, так и на импортную продукцию на внутреннем рынке. Росту внешнеторговых потоков в/из РА также способствовало разрешение «параллельного импорта» в РФ. Таким образом, в 2022г. объемы экспорта из РА составили 5,4 млрд долл. США (178% от значения 2021г.), импорта - 8,8 млрд долл. США (164% от значения 2021г.).

Следует отметить, что в 2022г. внешнеторговые потоки РА не только выросли в абсолютном значении, но также существенно изменилась их географическая структура (табл. 3).

К основным направлениям экспорта армянской продукции в 2021-2022гг. можно отнести Россию, Китай, Швейцарию, Болгарию, Нидерланды и Ирак. Основными поставщиками товаров на рынок РА в 2021-2022гг. стали Россия, Китай, Иран, Италия, Германия.

Сопоставляя географическую структуру внешней торговли РА в 2022г. и в 2021г., можно сделать следующие выводы:

- Доля стран ЕАЭС в экспорте РА выросла с 29,3% до 46,8%, а в импорте упала с 34,6% до 31,5%.

- Доля стран ЕС в экспорте РА уменьшилась с 21,8% до 14,4%, в импорте практически не изменилась – с 17,4% до 17,2%.

- Доля России в экспорте РА значительно возросла с 27,9% до 45%, в импорте уменьшилась с 33,3% до 29%.

- Доля Китая существенно уменьшилась в экспорте с 13 до 6,9% и в импорте с 16,2% до 15,8%.

- В экспорте РА уменьшились доли Швейцарии, Болгарии, Нидерландов, Ирака, США, Германии, Ирана и

Италии; доля ОЭА выросла с 2,5% до 10%, Грузии с 2,3% до 2,9%.

– В импорте РА увеличились доли Германии, США, и Японии, уменьшились доли Ирана, Италии, Грузии.

*Таблица 3 – Основные торговые партнеры РА, в % к общему экспорту/импорту*

Страна	Экспорт		Страна	Импорт	
	2021г.	2022г.		2021г.	2022г.
РФ	27,9	45,0	РФ	33,3	29,9
Китай	13,0	6,9	Китай	16,2	15,8
Швейцария	11,9	4,7	Иран	8,2	6,8
Болгария	6,6	3,9	Италия	4,2	3,2
Нидерланды	6,3	4,0	Германия	4,0	4,8
Ирак	5,9	4,7	Украина	2,7	1,0
США	2,7	1,5	Грузия	2,3	1,7
Германия	2,6	2,0	США	2,3	4,4
ОАЭ	2,5	10,0	Франция	1,6	1,3
Грузия	2,3	2,9	Япония	1,0	2,2
Иран	2,2	2,1	Нидерланды	0,7	0,6
Италия	2,1	1,2	ОАЭ	0,7	0,7

*Источник: составлено на основе данных Статистического комитета РА*

Товарная структура внешней торговли РА в 2022г. по сравнению с 2021г. также претерпела некоторые изменения.

В 2022г. 66% экспорта пришлось на четыре товарные группы: «Минеральные продукты» (19%), «Драгоценные и полудрагоценные камни, драгоценные металлы, изделия из них» (18%), «Готовые продукты питания» (16%) и «Машины, оборудование и механизмы» (13%) (табл. 4).

Таблица 4 – Товарная структура внешнеторговых потоков РА, 2022г.

Товарная группа	млн долл. США	Доля группы в общем потоке, %	Темп роста, %
<b>ЭКСПОРТ</b>			
ВСЕГО	5 360	100	177,7
минеральные продукты	1 022	19	104,1
драг. и полудраг. камни, драг. металлы,	989	18	3,0 раз
готовые продукты питания	877	16	140,4
машины, оборудование и механизмы	695	13	12,3 раз
недрагоценные металлы и изделия из них	460	9	126,2
средства наземн., воздушн. и водн. транспорта	322	6	8,3 раз
продукты растительного происхождения	225	4	120,7
текстиль и изделия из него	212	4	115,7
<b>ИМПОРТ</b>			
ВСЕГО	8 769	100	163,5
машины, оборудование и механизмы	1 722	20	191,5
минеральные продукты	1 196	14	127,6
средства наземн., воздушн. и водн. транспорта	966	11	3,2 раз
драг. и полудраг. камни, драг. металлы,	691	8	2,8 раз
готовые продукты питания	579	7	133,3
продукты химич. и связанных отраслей пром.	587	7	128,7
недрагоценные металлы и изделия из них	624	7	159,6
продукты растительного происхождения	421	5	145,1
текстиль и изделия из него	396	5	131,4
пластмассы и изделия из них, каучук	327	4	139,3

Источник: составлено на основе данных Статистического комитета РА

Следует отметить, что к группе «Минеральные продукты» согласно Единой товарной номенклатуре

внешнеэкономической деятельности ЕАЭС<sup>12</sup> относится, в том числе, подгруппа «Руды шлак и зола», на которую в экспорте РА приходится более 90% значения по всей группе.

Доли отдельных товарных групп в экспорте РА в 2022г. существенно возросли. К ним относятся «Жиры и масла животного или растительного происхождения» (в 95,8 раз; но доля этой группы в экспорте РА, тем не менее, осталась небольшой – 0,14%), «Машины, оборудование и механизмы» (в 12,3 раза), «Средства наземного, воздушного и водного транспорта» (в 8,3 раза), «Драгоценные и полудрагоценные камни, драгоценные металлы, изделия из них» (в 3 раза).

В импорте РА в 2022г. основными товарными группами стали «Машины, оборудование и механизмы» (20%), «Минеральные продукты» (14%), «Средства наземного, воздушного и водного транспорта» (11%). На них суммарно пришлось 45% импорта. Здесь в группе «Минеральные продукты» более 90% значения по всей группе пришлось на подгруппу «Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки...».

По аналогии с экспортом, в 2022г. доли отдельных товарных групп в импорте РА также значительно возросли. К ним относятся «Произведения искусства» (в 34,3 раза; но доля этой группы в экспорте РА, тем не менее, осталась небольшой – 0,11%), «Средства наземного, воздушного и водного транспорта» (в 3,2 раза), «Драгоценные и полудрагоценные камни, драгоценные металлы, изделия из них» (в 2,8 раз).

---

<sup>12</sup> Единая Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности ЕАЭС и Единый таможенный тариф ЕАЭС // дата обращения 28.03.2023г. URL: <https://eec.eaeunion.org/comission/department/catr/ett/>



## *Внешняя торговля РА товарами в рамках ЕАЭС*

Доля стран ЕАЭС во внешней торговле РА всегда была существенной: в среднем за период 2002-2022гг. составила 24% экспорта и 28% импорта, максимальные значения были достигнуты в 2022г. – 47% общего экспорта и 31% общего импорта (табл. 5).

В абсолютном значении объем экспорта РА на рынки стран ЕАЭС за 2002-2022гг. вырос в 39 раз (с 64 млн долл. США до 2,5 млрд долл. США), импорта – в 13,5 раз (с 191 млн долл. США до 2,8 млрд долл. США), что превышает увеличение общих внешнеторговых потоков РА за рассматриваемый период (экспорт - в 17,8 раз, импорт - в 9,9 раз).

Особенно следует отметить рост в 2022г. по сравнению с 2021г. экспорта с 883 млн долл. США до 2,5 млрд долл. США (в 2,8 раз), импорта с 1,9 млрд долл. США до 2,8 млрд долл. США (1,5 раза).

Географическая структура внешнеторговых потоков РА в/из стран ЕАЭС всегда характеризовалась высокой концентрированностью: 95-97% потоков приходилось на РФ, 3-4% - на Беларусь, 1-1,5% - на Казахстан, менее 1% - на Кыргызстан. Что в целом является особенностью всех торговых потоков внутри ЕАЭС.

Таблица 5 – Географическая структура внешнеторговых потоков из/в РА в рамках ЕАЭС

Показатель	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
в млн долл. США																					
Экспорт из РА в ЕАЭС	64	94	79	121	124	208	220	114	168	231	289	349	321	237	392	554	664	745	638	883	2510
РФ	62	91	75	116	116	199	214	107	160	221	278	332	305	226	373	541	642	718	611	841	2411
Беларусь	1	2	2	2	4	2	3	4	5	6	6	9	9	5	13	7	12	18	19	28	75
Казахстан	0,8	1,0	1,7	2,5	3,9	7,0	2,8	2,3	2,8	4,4	4,0	7,3	6,9	4,9	5,3	4,9	9,8	5,4	6,2	11,0	18,4
Кыргызстан	0,1	0,1	0,0	0,0	0,1	0,2	0,2	0,2	0,3	0,4	0,2	1,0	0,3	0,4	1,1	1,8	1,0	3,2	1,5	2,6	5,7
Импорт в РА из ЕАЭС	191	203	180	264	319	747	882	817	873	940	1095	1146	1101	1025	1015	1207	1302	1536	1525	1851	2758
РФ	187	198	173	251	300	483	835	788	828	885	1052	1104	1069	991	991	1166	1259	1483	1465	1785	2623
Беларусь	2	5	6	11	18	24	28	25	32	30	34	41	31	34	23	38	39	50	53	58	111
Казахстан	1,6	0,6	0,4	0,8	2,0	240,6	18,5	3,2	12,7	25,3	8,9	0,7	0,6	0,3	0,7	4,0	3,7	2,9	5,7	7,8	23,5
Кыргызстан	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,3	0,2	0,4	0,2	1,0
Торговый обо-рот РА-ЕАЭС	255	298	259	385	444	955	1102	931	1041	1172	1383	1495	1422	1262	1407	1762	1966	2281	2162	2733	5268
Внешнеторгов. баланс РА-ЕАЭС	-127	-109	-101	-143	-195	-538	-662	-703	-705	-709	-806	-797	-780	-789	-622	-653	-637	-792	-887	-968	-247

Продолжение таблицы 5.

Показатель	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
в %																					
Доля экспорта в ЕАЭС в общем экспорте РА	12	2	11	13	12	19	21	16	17	18	20	24	22	16	22	26	28	28	27	30	47
Доля импорта из ЕАЭС в общем импорте РА	20	16	13	16	15	24	22	26	23	23	26	27	26	31	32	31	27	30	34	35	31
Экспорт из РА в ЕАЭС	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
РФ	96	97	95	96	94	96	97	94	95	96	96	95	95	95	95	98	97	96	96	95	96
Беларусь	2	2	3	2	3	1	1	4	3	2	2	2	3	2	3	1	2	2	3	3	3
Казахстан	1	1	2	2	3	3	1	2	2	2	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1
Кыргызстан	0,1	0,1	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,1	0,3	0,1	0,1	0,3	0,3	0,1	0,4	0,2	0,3	0,2
Импорт в РА из ЕАЭС	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
РФ	98	97	96	95	94	65	95	96	95	94	96	96	97	97	98	97	97	97	96	96	95
Беларусь	1	2	3	4	5	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	4	3	4
Казахстан	0,85	0,29	0,23	0,32	0,64	32,2	2,10	0,39	1,46	2,70	0,81	0,06	0,05	0,03	0,07	0,33	0,28	0,19	0,37	0,42	0,85
Кыргызстан	0,00	0,00	0,00	0,37	0,00	0,00	0,00	0,05	0,00	0,00	0,01	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01	0,02	0,01	0,03	0,01	0,04

Источник: составлено на основе данных Статистического комитета РА и Базы данных ИТС.Trademap

Если рассматривать изменение объемов торговли РА со странами ЕАЭС за период 2021-2022гг., то следует отметить, что объем экспорта из РА в РФ вырос в 2,9 раз (с 0,9 млрд долл. США до 2,5 млрд долл. США), в Беларусь в 2,7 раз (с 28 млн долл. США до 75 млн долл. США), в Казахстан в 1,7 раз (с 11 млн долл. США до 18,4 млн долл. США), в Кыргызстан в 2,2 раза (с 2,6 млн долл. США до 5,7 млн долл. США).

Также возросли и объемы импорта в РА из стран ЕАЭС за 2021-2022гг. Объемы импорта из РФ увеличились в 1,4 раза (с 1,8 млрд долл. США до 2,6 млрд долл. США), в Беларусь в 1,9 раз (с 58 млн долл. США до 111 млн долл. США), в Казахстан в 3 раза (с 7,8 млн долл. США до 23,5 млн долл. США), в Кыргызстан в 2 раза (с 0,2 млн долл. США до 1 млн долл. США).

Важным показателем, характеризующим уровень интеграции экономики страны-участницы, является Индекс роли государств-членов ЕАЭС в удовлетворенности внутреннего спроса за счет совокупного импорта, который рассчитывается как отношение импорта государств-участниц ЕАЭС к сумме их ВВП (исключая экспорт) и импорта ЕАЭС. Согласно данным Евразийской комиссии этот индекс во взаимной торговле стран-участниц ЕАЭС в 2021г. в целом для ЕАЭС составил 3,9, для РА - 12,8, Беларуси – 34,1, Казахстана – 10,8, Кыргызстана – 23,2, РФ – 1,5<sup>13</sup>.

---

<sup>13</sup> Доклад «О состоянии взаимной торговли между государствами-членами ЕАЭС в 2021 году». Москва. 2022 // дата обращения 28.03.2023г. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_stat/tradestat/analytics/Pages/tradereport.aspx](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/tradestat/analytics/Pages/tradereport.aspx)

В товарной структуре экспорта РА в страны ЕАЭС традиционно наибольшие доли принадлежали укрупненным товарным группам «Продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье» - 64%, «Текстиль и текстильные изделия, обувь» - 11%. В 2022г. резко возросли доли как в экспорте, так и импорте РА следующих товарных групп: «Электрические машины и оборудование, их части; звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура...», «Средства наземного транспорта, кроме ж/д или трамвайного подвижного состава...», и «Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства; их части».

В целом, следует отметить, что на рынки стран ЕАЭС армянские предприятия поставляют продукцию с более высокой добавленной стоимостью, чем в другие страны мира.

Более детальный анализ товарной структуры внешнеторговых потоков РА в страны ЕАЭС позволят выделить несколько товарных групп (табл. 6).

Товарная группа «Алкобольные и безалкогольные напитки и уксус» присутствует в экспорте из РА в Россию (26% от общего экспорта РА в 2021г., 12% - в 2022г.), Беларусь (63% - в 2021г, 16% - в 2022г.) и Казахстан (44% - в 2021г, 25% - в 2022г.).

Также в экспорте в эти три страны присутствует товарная группа «Жемчуг природный или культивируемый, драгоценный или полудрагоценные камни, драгоценные металлы», на нее приходилось в 2021г. 10% потока в РФ, 7% - в Беларусь и 23% - в Казахстан. В 2022г. доли этой группы незначительно изменились.

Таблица 6 – Товарная структура внешнеторговых потоков РА в рамках ЕАЭС

Товарная группа	Доля в потоке в страну, %	
	2021г.	2022г.
<b>ЭКСПОРТ из РА в</b>		
<b>РФ</b>		
Алкогольные и безалкогольные напитки и уксус	26	12
Жемчуг прир./культив., драг. или полудраг. камни, металлы,	10	9
Предметы одежды и принадлежности к одежде	11	2
Электрические машины и оборудование, их части, . . .	1,5	20
Средства наземного транспорта, кроме ж/д или трамв. подв	1,2	12
<b>Беларусь</b>		
Алкогольные и безалкогольные напитки и уксус	63	16
Жемчуг прир./культив., драг. или полудраг. камни, металлы,	7	10
Электрические машины и оборудование, их части, . . .	0,9	30
Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механ. устройства;	1,5	18
<b>Казахстан</b>		
Алкогольные и безалкогольные напитки и уксус	44	25
Жемчуг прир./культив., драг. или полудраг. камни, металлы,	23	15
Средства наземного транспорта, кроме ж/д или трамв..	0,5	23
Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механ. устройства	0,5	17
<b>Кыргызстан</b>		
Остатки и отходы пищевой промышленности; готовые корма	74	29
Фармацевтическая продукция	12	11
Каучук, резина и изделия из них	0	19
Пластмассы и изделия из них	0	18
Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механ. устройства	0	12

Продолжение таблицы 6.		
Товарная группа	Доля в потоке в страну, %	
	2021	2022
ИМПОРТ в РА из		
РФ		
Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки; ...	38	34
Жемчуг прир./культив., драг. или полудраг. камни, драгоценные металлы, ...	5	15
Злаки	5	5
Алюминий и изделия из него	5	4
Беларусь		
Молочная продукция; яйца птиц; мед натур.; пищевые продукты жив. происх.	27	21
Электрич. машины и оборудование, их части; ...	9	2
Жемчуг прир./культив., драг. или полудраг. камни, драгоценные металлы, ...	0	22
Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства; их части	4	7
Казахстан		
Электрич. машины и оборудование, их части; ...	41	6
Черные металлы	31	11
Летательные аппараты, космические аппараты, и их части	0	61
Кыргызстан		
Овощи и некоторые съедобные корнеплоды и клубнеплоды	65	15
Предметы одежды и принадлежности к одежде, кроме трикотажных	10	0
Электрические машины и оборудование, их части; ...	0	27
Молочная продукция; яйца птиц; мед натур.; пищевые продукты жив. происх.	0	37

*Источник: составлено на основе базы данных ITC.Trademap*

В Кыргызстан в 2021г. Армения поставила в основном товарную группу «Остатки и отходы пищевой промышленности; готовые корма для животных» (74% всего потока); в 2022г. структура экспорта была более

разнообразной и включала продукцию химической промышленности: фармацевтика, пластмассы, каучук.

В традиционном импорте в РА из РФ основная доля приходится на «Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки», из Беларуси «Молочная продукция; яйца птиц; мед натуральный; пищевые продукты животного происхождения», из Казахстана «Электрические машины и оборудование, их части», из Кыргызстана «Овощи и некоторые съедобные корнеплоды и клубнеплоды». В 2022г. структура импорта немного изменилась: из Казахстана были также поставлены «Летательные аппараты, космические аппараты, и их части», из Кыргызстана – «Молочная продукция...» и «Электрические машины и оборудование...», из Беларуси – «Драгоценные и полудрагоценные камни и металлы».

Степень и глубина интеграции страны в мировую экономику обуславливается конкурентными преимуществами, которыми обладают ее предприятия. Выявленное сравнительное преимущество (Revealed comparative advantage - RCA) базируется на теории международной торговли Д. Риккардо, согласно которой модели торговли между странами определяются их относительными различиями в производительности. Этот показатель может использоваться для получения общего представления о конкурентных преимуществах экспорта страны. Чем выше значение показателя, тем выше конкурентные позиции по экспорту данного товара у страны. Согласно расчетам экспертов ЮНКТАД Армения имеет наибольшие сравнительные преимущества в следующих



секторах<sup>14</sup>: «Медь и концентраты» (60,1), «Табак и табачные изделия» (48,3), «Алкогольные напитки» (48,3), «Продукция черной металлургии» (25,6), «Железо и концентраты» (21,2), «Технические алмазы» (16,8).

Индекс проникновения на экспортные рынки (Index of Export Market Penetration) рассчитывается как отношение количества стран, куда поставляется конкретный товар из данной страны, к количеству стран, которые импортируют данный товар из всех стран мира. Низкое значение индекса может свидетельствовать о наличии торговых барьеров и других ограничений, которые мешают фирмам расширять количество рынков для экспорта. Значение Индекса проникновения на экспортные рынки в РА за период 1999-2022гг. стабильно увеличивалось с 1,48 до 2,47. Тем не менее, этот показатель достаточно низкий. Для сравнения в 2022г. этот показатель для Германии составил 41,98, РФ – 13,79, Беларуси – 4,95, Грузии – 3,44, Казахстана – 2,78, Кыргызстана -1,79<sup>15</sup>. Можно заключить, что, с одной стороны, рост индекса свидетельствует о расширении экспортных потоков армянских товаров и выходе на новые рынки. С другой стороны, его малое значение говорит о необходимости проведения широкомасштабных мероприятий со стороны национальных органов власти по продвижению армянских товаров на внешние рынки.

---

<sup>14</sup> Revealed comparative advantage // дата обращения 22.09.2023г. URL: <https://unctadstat.unctad.org/en/RcaRadar.html>

<sup>15</sup> Armenia Index of Export Market Penetration // дата обращения 22.09.2023г. URL: <https://wits.worldbank.org/CountryProfile/en/country/by-country/startyear/LTST/endyear/LTST/indicator/NDX-XPRT-MKT-PNRTTN>

Индекс концентрации рынка Хишрмана-Херфендаля (Hirschman Herfindahl Market Concentration Index) определяет степень распределения внешнеторговых потоков по странам. Чем меньше у исследуемой страны партнеров по экспорту/импорту, тем значение индекса ближе к 1. Страна с совершенно диверсифицированными внешнеторговыми потоками будет иметь индекс близкий к 0. Значение Индекса концентрации рынка Хишрмана-Херфендаля в РА за период 2000-2022гг. менялось с 0,12 до 0,19. Для сравнения в 2022г. этот показатель для Грузии составил 0,06, Казахстана – 0,07, РФ - 0,04, Беларуси – 0,24, Кыргызстана – 0,22<sup>16</sup>. Что позволяет сделать вывод о том, что структура внешнеторговых потоков РА недостаточно диверсифицирована.

### *Внешняя торговля РА услугами<sup>17</sup>*

Сфера услуг, включающая большое количество различных направлений от образования, туризма, информационно-коммуникационных технологий до транспорта, финансовых, экологических и т.п. услуг, представляет собой основу мировой экономики (на услуги приходится более двух третей мирового производства и

---

<sup>16</sup> HH Market concentration index By Country // дата обращения 22.09.2023г. URL: <https://wits.worldbank.org/CountryProfile/en/country/by-country/startyear/ltst/endyear/ltst/indicator/HH-MKT-CNCNTRTN-NDX>

<sup>17</sup> Айрапетян В.Л., Айрапетян Г.Р. Международная торговля услугами: перспективы и вызовы для Армении // Пятнадцатая Годичная научная конференция (6–10 декабря 2019г.): Сборник научных статей: Гуманитарные и общественные науки: Т. II. – Ер.: Изд-во РАУ, 2022. – сс. 9-19.

занятости) и является наиболее динамичным сектором международной торговли. Современные технологические достижения упростили предоставление услуг на международном уровне, тем самым открыв новые возможности как для национальных экономик в целом, так и для отдельных предпринимателей в частности. По методике платежного баланса услуги составляют не более 25 процентов от общего объема торговли. Однако, статистика платежного баланса не отражает один из способов предоставления услуг, определенных в ГАТС (GATS - General Agreement on Trade in Services): через коммерческое присутствие в другой стране. Кроме того, хотя услуги все чаще продаются отдельно, они также служат в качестве важнейших факторов производства товаров и при оценке с точки зрения добавленной стоимости на услуги приходится около 50 процентов мировой торговли.<sup>18</sup>

Рост торговли коммерческими услугами за 2010-2022гг. в мире в среднем за год составил 3%, при этом следует отметить существенное падение объемов торговли услугами в 2020г. на 7%, в 2021г. объем торговли услугами возрос на 26%, в 2022г. – на 15%.<sup>19</sup>

Услуги имеют особое значение для малых экономик, поскольку они являются потенциально важным источником валютных поступлений и связанных с ними занятости и доходов домохозяйств. Многие услуги важны для экономического роста и развития в силу их роли в качестве

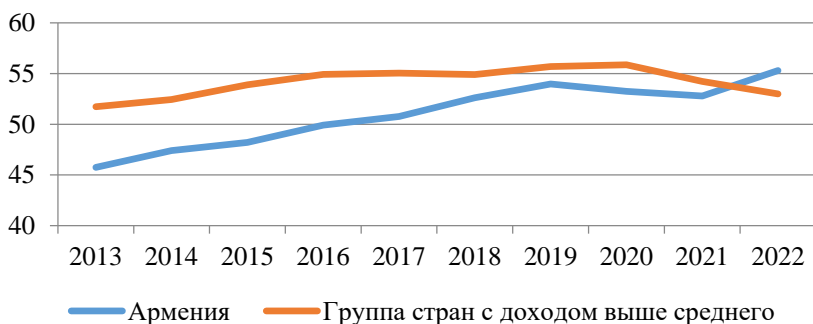
---

<sup>18</sup> The General Agreement on Trade in Services: objectives, coverage and disciplines // [https://www.wto.org/english/tratop\\_e/serv\\_e/gatsqa\\_e.htm](https://www.wto.org/english/tratop_e/serv_e/gatsqa_e.htm)

<sup>19</sup> World Trade Statistical Review 2023 // <https://www.wto.org>

факторов производства во всех секторах экономической деятельности.

Величина добавленной стоимости, созданной в сфере услуг, в зависимости от уровня экономического развития страны составляет в среднем от 40% до 70% ВВП, в 2022г. среднемировое значение составило 63,9%. Здесь стоит отметить, что в РА этот показатель составил более 55% в 2022г., что превышает значение по группе стран с доходом на душу населения выше среднего (53%), к которой относится Армения (рис. 33).

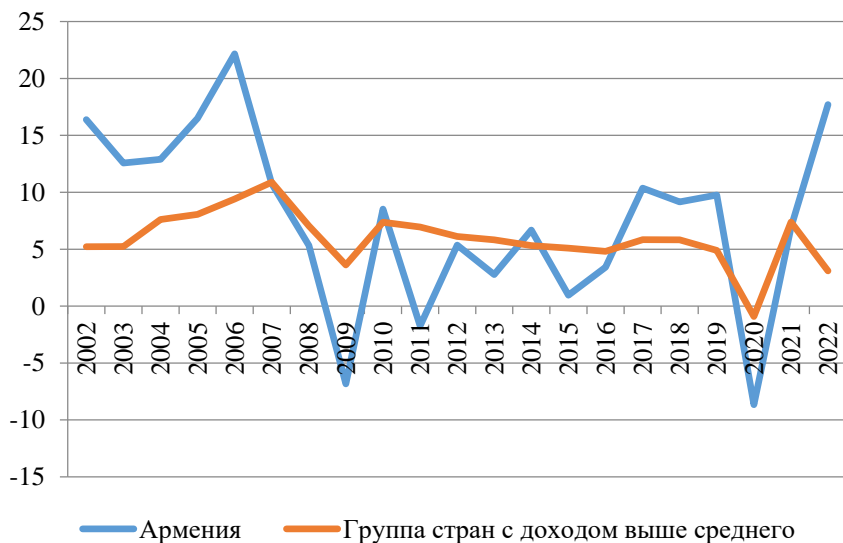


*Рисунок 33 – Величина добавленной стоимости, созданной в сфере услуг, доля от ВВП, %*

*Источник: составлено на основе базы данных Всемирного банка*

Следует отметить, что темпы роста величины добавленной стоимости в сфере услуг в РА в 2017-2019гг. превышали показатели по группе стран с доходом выше среднего и, после падения в 2020г., составили в 2021г. 7% в год, а в 2022г. снова превысили среднее значение по группе и достигли 17,7% (рис. 34). В целом, величина добавленной стоимости, созданной в сфере услуг в РА, за период 2012-2022гг. возросла с 4,9 млрд долл. США до 10,78 млрд долл.

США. Добавленная стоимость на одного работника, созданная в сфере услуг в РА, составила 13,8 тыс. долл. США в 2019г. (в постоянных ценах 2015г.), что ниже среднего значения для стран с доходом выше среднего по классификации Всемирного Банка (20,3 тыс. долл.).<sup>20</sup>



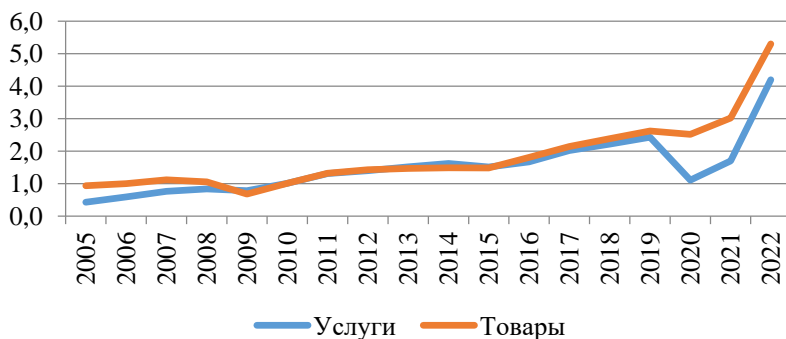
*Рисунок 34 – Темпы роста величины добавленной стоимости в сфере услуг, %*

*Источник: составлено на основе базы данных Всемирного банка*

В мировой экономике объем экспорта услуг примерно в 4 раза меньше объема экспорта товаров. Эта пропорция соблюдается для большинства стран. С учетом этого особенного внимания заслуживает тот факт, что объемы

<sup>20</sup> На основе базы данных Всемирного банка // дата обращения 22.09.2023г. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NV.SRV.EMPL.KD>

экспорта товаров и услуг из Армении до 2019г. были примерно одинаковы, после резкого падения (в 2020г.) в 2021г. экспорт услуг не достиг своих докризисных значений: в 2021г. объем экспорта товаров из РА составил 3,02 млрд долл. США, а экспорт услуг – 1,7 млрд долл. США; в 2022г. объемы экспорта услуг достигли 4,2 млрд. долл. США. Следует отметить возрастающую динамику объемов экспорта услуг из РА – рост за 2005-2022гг. составил 1100% (рис. 35).



*Рисунок 35 – Экспорт товаров и услуг из РА, млрд долл. США  
Источник: составлено на основе базы данных ИТС.Trademap*

Уменьшение объемов наблюдалось трижды, и было вызвано внешними шоками: в 2009г. – в результате последствий мирового финансово-экономического кризиса; в 2015г. – валютного кризиса в РФ в 2014-2015гг.; в 2020г. – самое значительное падение на 54%, обусловленное влиянием пандемии COVID-19.

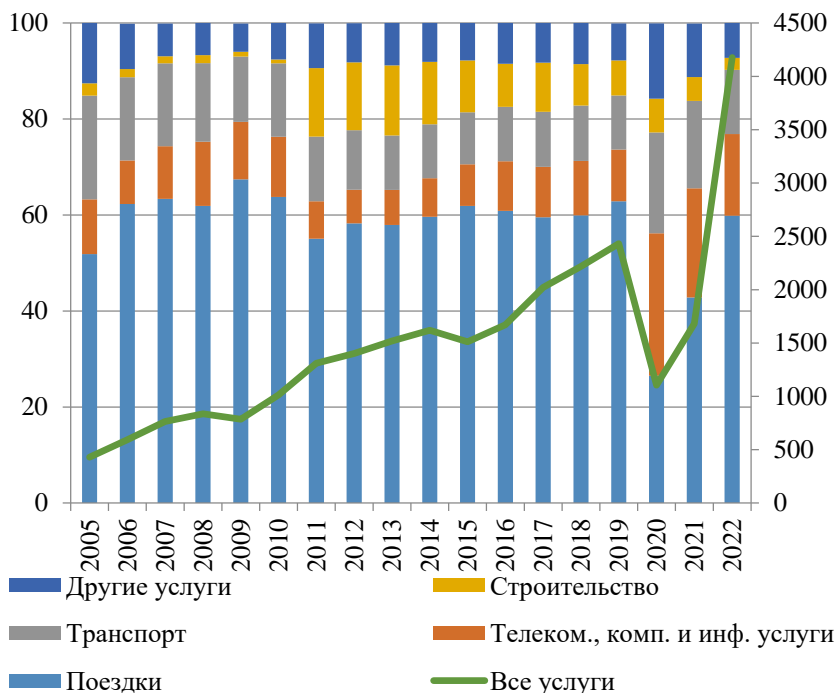


Рисунок 36 – Экспорт услуг по группам, %, млн. долл. США

Источник: составлено на основе базы данных ИТС.Trademap

В 2022г. наиболее значимыми группами услуг в экспорте РА стали туристические (60%), транспортные (17%), телекоммуникационные, компьютерные и информационные (13%) (рис. 36). Существенное преобладание в структуре экспортируемых услуг туризма (поездки) обусловило резкое снижение общего объема экспорта услуг из РА в 2020г.: политика ограничения мобильности людей между странами, проводимая правительствами практически всех стран мира из-за пандемии COVID-19, привела к падению объемов

экспорта туристических услуг в 3 раза в 2020г. по сравнению с 2019г.

Следует отметить значительные изменения в структуре экспорта услуг РА в 2022гг. относительно 2021г.:

– Доля поездок возросла с 48% до 60% (с 0,7 млрд долл. США в 2021г. до 2,5 млрд. долл. США в 2022г.).

– Доля телекоммуникационных, компьютерных и информационных услуг увеличилась в абсолютном значении с 382 млн долл. США до 712 млн долл. США и в относительном уменьшилась с 23% до 17% от общего экспорта услуг.

– Доля транспортных услуг увеличилась в абсолютном значении с 306 млн долл. США до 559 млн долл. США, а в относительном - уменьшилась с 18% до 13% от общего экспорта услуг.

– Доля строительства возросла в абсолютном значении с 84 млн долл. США до 104 млн долл. США, в относительном уменьшилась – с 5% до 2% от общего экспорта услуг.

Более детальное рассмотрение структуры экспортируемых услуг из РА позволяет выделить основные подгруппы (табл. 7): личные поездки, грузовые перевозки автомобильным и железнодорожным транспортом, компьютерные услуги и строительство за рубежом.



Таблица 7 – Структура экспорта услуг Армении, 2021г.,  
2022г.

Группа услуг		млн долл. США	
		2021г.	2022г.
Поездки		720	2 439
-	поездки личные	655	2 280
+	с медицинскими целями	107	318
+	с образовательными целями	48	135
+	с другими целями	499	1 827
Телекоммуникационные, компьютерные и информационные услуги		382	712
-	компьютерные услуги	349	670
-	телекоммуникационные услуги	21	34
-	информационные услуги	11	8
Транспорт		306	559
-	грузовые перевозки автомобильным и ж/д транспортом	259	481
Другие услуги		189	467

Источник: составлено на основе базы данных ИТС.Trademap

### Внешняя торговля РА услугами в рамках ЕАЭС

Доля стран ЕАЭС в экспорте услуг из РА существенно возросла за период 2019-2021гг. с 15,6% до 24,2% и составила 411 млн долл. США в 2021г. (табл. 8) Этот факт может свидетельствовать о достаточной степени устойчивости этих внешнеторговых потоков. Одной из характеристик внутрирегиональной торговли услугами в рамках ЕАЭС является ее моноцентричность: роль главного центра притяжения (поставщика и потребителя услуг) играет

Россия<sup>21</sup>. В 2020г. доля РФ в армянском экспорте услуг составила более 24%, в 2019г. – 15,6%.

Таблица 8 – Экспорт услуг из РА в страны ЕАЭС

Географическая структура	млн долл. США			Доля в экспорте услуг РА, %		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
ЕАЭС	371.4	216.8	411	15.6	20.1	24,2
РФ	362.1	211.6	406	15.2	19.7	23,9
Беларусь	2.1	2.8	3	0.1	0.3	0,2
Казахстан	3.5	1.6	1	0.1	0.1	0,1
Кыргызстан	3.7	0.8	1	0.2	0.1	0,1

Товарная структура	млн долл. США		Доля в экспорте услуг РА по группе, %	
	2019	2020	2019	2020
Всего	371.4	216.8	15.6	20.1
Поездки	145.5	42.1	9.5	14.5
Транспортные	63.5	35.1	23.2	14.6
Телекоммуник., компьютерн. и информац.	32.1	23.6	12.3	7.2
Строительные	78.6	71.5	44.1	92.0
Проч. деловые (профессион., управл., НИ)	39.6	25.9	91.3	62.6
Финансовые	1.5	1	7.9	5.2

Источник: составлено на основе: Доклад «О состоянии взаимной торговли между государствами-членами ЕАЭС в 2021 году». Москва. 2022.

Анализируя товарную структуру экспорта услуг из РА на рынки стран ЕАЭС, следует отметить, что в 2020г. 14,5%

<sup>21</sup> Большова Н. Н. Торговля услугами и перспективы общего рынка услуг в ЕАЭС // Международная аналитика № 3 (25) 2018. С. 71-81

всех экспортных доходов от туризма в РА обеспечили граждане ЕАЭС, причем в 2019г. на их долю приходилось 9,5%. Объем экспорта транспортных услуг уменьшился с 63,5 млн долл. США до 35,1 млн долл. США, что обусловлено падением объемов торговли товарами. Более 7% экспорта телекоммуникационных, компьютерных и информационных услуг в 2020г. пришлось на страны ЕАЭС. Более 90% армянского экспорта строительных услуг и 62% прочих деловых услуг также было направлено в страны Евразийского экономического Союза.

В рамках ЕАЭС ведется работа по созданию единого рынка услуг. Единый рынок услуг – это состояние конкретного сектора услуг, в котором сторонами не применяются дискриминационные, количественные и иные ограничения, признаются разрешения и квалификации, и обеспечивается возможность поставлять услуги на всей территории Союза без дополнительного учреждения в форме юридического лица.<sup>22</sup>

В соответствии со «Стратегическими направлениями развития евразийской экономической интеграции до 2025г.» (приняты в 2020г.) был определен перечень секторов (подсекторов) услуг, по которым будет осуществлено формирование единого рынка услуг. К секторам, в которых

---

<sup>22</sup> Большова Н. Н. Торговля услугами и перспективы общего рынка услуг в ЕАЭС // Международная аналитика № 3 (25) 2018. С. 71-81. Республика Армения: два года в Евразийском экономическом союзе. Первые результаты. Аналитический доклад. 2018. Евразийская экономическая комиссия. // <http://www.eurasiancommission.org>  
Экспорт и импорт услуг в Евразийском экономическом союзе. 2020 год. Статистический бюллетень; Евразийская экономическая комиссия. // <http://www.eurasiancommission.org>

функционирует единый рынок услуг в рамках ЕАЭС, относятся: строительные; относящиеся к сельскому хозяйству, лесному хозяйству и лесозаготовкам; в области оптовой и розничной торговли; франчайзинговые; по обработке грузов; грузовых транспортных агентств; техническое обслуживание и ремонт оборудования; аренда машин и оборудования; по применению программного обеспечения; по обработке данных; связанные с базами данных и др.<sup>23</sup>

Таким образом, виды услуг, которые Армения уже поставляет в страны ЕАЭС, регулируются в рамках единого рынка, что открывает широкие возможности для расширения объемов и номенклатуры поставляемых услуг.

В рамках ЕАЭС существует 4 способа поставки услуг (согласно разделу II приложения 16 к договору о ЕАЭС):

1 способ – с территории одного государства-члена на территорию другого государства-члена;

2 способ – на территории одного государства-члена лицом этого государства-члена получателю услуг другого государства-члена;

3 способ – поставщиком услуг одного государства-члена путем учреждения на территории другого государства-члена; данные формируются вне статистики торговли услугами;

4 способ - поставщиком услуг одного государства-члена путем присутствия физических лиц этого государства-члена на территории другого государства-члена.

---

<sup>23</sup> Там же

В Армении в 2021г. наибольший объем услуг был поставлен потребителям в странах ЕАЭС по 2-му и 1-му способам (табл. 9).

*Таблица 9 – Распределение экспорта услуг из РА в страны ЕАЭС по способам поставки (млн долл. США)*

Экспорт	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1 способ	335	362	335	403	490	541	591	601	720
2 способ	894	979	947	1042	1233	1373	1566	330	832
4 способ	292	271	232	227	300	288	277	168	186

*Источник: составлено на основе: Доклад «О состоянии взаимной торговли между государствами-членами ЕАЭС в 2021 году». Москва. 2022.*

На основе вышесказанного можно сделать несколько выводов. В целом наиболее перспективными направлениями развития экспорта услуг РА являются поставки компьютерных услуг на международные рынки, с учетом роста спроса на них в результате расширения предоставления дистанционного образования и удаленной работы. Сфера туризма, несмотря на падение в результате применения правительствами большинства стран мер по ограничению мобильности для борьбы с COVID-19, остается важным направлением расширения доходов. Хотя на данный момент абсолютные объемы экспорта медицинского и образовательного видов туризма невысокие, темпы роста по этим направлениям свидетельствуют о наличии преимуществ на внешних рынках. В аспекте развития внутриинтеграционных потоков в рамках ЕАЭС помимо уже указанных направлений следует отметить экспорт строительных услуг, а также прочих деловых

(профессиональных, управленческих, научно-исследовательских и др.) услуг.

### *Регулирование внешней торговли*

Вопросы государственного регулирования внешней торговли имеют большое значение в аспекте изучения инвестиционного климата, особенно для стран с малым внутренним рынком (как Армения), это вызвано двумя причинами. Во-первых, в этой ситуации эффект масштаба (уменьшение стоимости каждой последующей единицы товара при увеличении количества производимой продукции) может достигаться в большинстве случаев именно за счет выхода внутренних производителей на внешние рынки. Во-вторых, малые экономики не могут обеспечить потребности внутренних производителей в необходимых сырье (чаще всего, топливных ресурсах), оборудовании, комплектующих, промежуточных товарах и т.д. Таким образом, потребности предприятий (как национальных, так и с участием иностранного капитала) в малых экономиках в экспорте и импорте товаров и услуг весьма значимы.

С 1.01.2015г. Армения является членом Евразийского экономического союза (ЕАЭС) и согласно Приложению 4 Договора "О присоединении Республики Армения к Договору "О Евразийском экономическом союзе" от 29 мая 2014г.<sup>24</sup> в отношении всех ввозимых товаров на территорию РА действует Единый таможенный тариф. Таким образом, в

---

<sup>24</sup> Договор "О присоединении Республики Армения к Договору "О Евразийском экономическом союзе" от 29 мая 2014г. // [https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/0007297/itia\\_11102014](https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/0007297/itia_11102014)

Армении внешнеторговая деятельность регулируется законодательством на двух уровнях: национальном (РА) и наднациональном (ЕАЭС).

## Регулирование внешней торговли в рамках ЕАЭС

Согласно «Таможенному кодексу Евразийского экономического союза» (Глава 1 статья 1.):<sup>25</sup>

«1. В Евразийском экономическом союзе (далее – Союз) осуществляется единое таможенное регулирование,...

4. В случае возникновения противоречий между настоящим Кодексом и иными регулирующими таможенные правоотношения международными договорами, входящими в право Союза, применяются положения настоящего Кодекса.

5. Таможенные правоотношения, не урегулированные международными договорами и актами в сфере таможенного регулирования, до урегулирования соответствующих правоотношений такими международными договорами и актами регулируются законодательством государств – членом Союза (далее – государства-члены) о таможенном регулировании.»

«Единая Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза и Единый таможенный тариф Евразийского экономического союза (ЕТТ ЕАЭС)» утверждены «Решением Совета Евразийской

---

<sup>25</sup> Договор о Таможенном кодексе ЕАЭС // дата обращения 11.04.2023г.  
URL: [https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01413569/itia\\_12042017](https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01413569/itia_12042017)

экономической комиссии от 14 сентября 2021 г. № 80».<sup>26</sup> В ЕТТ ЕАЭС указаны ставки ввозных таможенных пошлин на все группы товаров.

Следует отметить, что средневзвешенная ставка ввозной таможенной пошлины ЕТТ ЕАЭС за период 2012-2020г. стабильно уменьшалась с 8,53% до 4,46% (таблица 10).

*Таблица 7 – Динамика средневзвешенной ставки ввозной таможенной пошлины ЕТТ ЕАЭС в 2012-2020гг.*

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Ставка, %	8,53	7,57	6,50	5,43	5,00	4,81	4,79	4,76	4,46

*Источник: Выполнение обязательств государств-членов ЕАЭС в ВТО // URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/act/trade/dotp/Pages/wto.aspx>*

В структуре ЕТТ ЕАЭС наибольшая доля (86%) приходится на адвалорные ставки (взимаются в виде доли от таможенной стоимости товара). Наиболее часто используются ставки таможенного тарифа «0%», «≤ 5%» и «≤ 10%» (рис. 37).

В ЕАЭС уплаченные суммы ввозных таможенных пошлин распределяются между бюджетами всех стран Союза по определенным нормативам распределения.<sup>27</sup> Согласно

---

<sup>26</sup> ТН ВЭД ЕАЭС и ЕТТ ЕАЭС // дата обращения 11.04.2023г. URL: <https://eec.eaeunion.org/comission/department/catr/ett/>

<sup>27</sup> Главы государств ЕАЭС приняли решение о подписании Соглашения о проведении совместных контрольных мероприятий по вопросам соблюдения порядка зачисления и распределения сумм ввозных таможенных пошлин // дата обращения 11.04.2023г. URL: <https://eec.eaeunion.org/news/glavy-gosudarstv-eaes-prinyali-reshenie-o-podpisanii-soglasheniya-o-provedenii-sovmestnyh-kontrolnyh-meropriyatij-po->



«Протоколу о внесении изменений в Договор о Евразийском экономическом союзе от 29 мая 2014 года, а также об изменении и прекращении действия отдельных международных договоров" (подписан 01.10.2019) нормативы распределения сумм ввозных таможенных пошлин для каждого государства-члена устанавливаются в следующих размерах: Республика Армения - 1,220 процента; Республика Беларусь - 4,860 процента; Республика Казахстан - 6,955 процента; Кыргызская Республика - 1,900 процента; Российская Федерация - 85,065 процента.

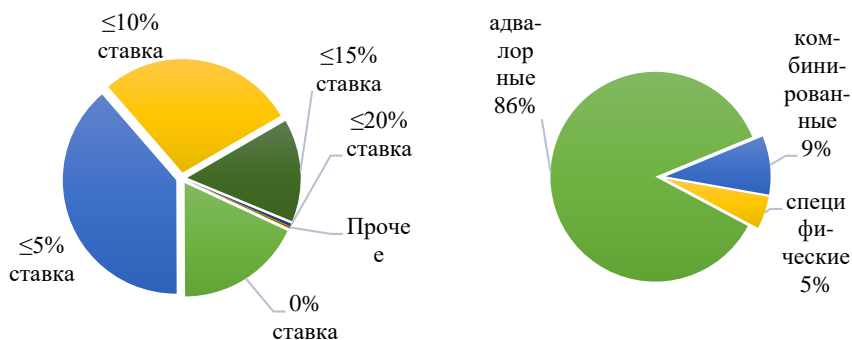


Рисунок 37 – Структура ЕТТ ЕАЭС

Источник: Выполнение обязательств государств-членов ЕАЭС в ВТО

Применение нетарифных мер регулирования внешней торговли осуществляется в соответствии с международными обязательствами государств-членов ЕАЭС, в том числе обязательствами государств-членов ЕАЭС в ВТО, в

[voprosam-soblyudeniya-poryadka-zachisleniya-i-raspredeleniya-summ-vvoznih-tamozhennyh-poshlin/](http://voprosam-soblyudeniya-poryadka-zachisleniya-i-raspredeleniya-summ-vvoznih-tamozhennyh-poshlin/)

соответствии с которыми «Евразийская экономическая комиссия:

- может вводить запрет и количественные ограничения экспорта /импорта товаров;
- может принимать решения о предоставлении исключительных прав на экспорт/импорт товаров на основе предложений государств-членов;
- вправе вводить автоматическое лицензирование (наблюдение) экспорта/ импорта товаров;
- вправе вводит разрешительный порядок импорта/экспорта товаров.»<sup>28</sup>

В рамках ЕАЭС большое значение имеют меры регулирования внешней торговли, в том числе «Меры защиты внутреннего рынка», под которыми понимают «... комплекс временных мер регулирования торговли, применение которых позволяет устранить негативные эффекты, оказываемые поставками товаров из третьих стран на производителей в ЕАЭС. К мерам защиты внутреннего рынка (или мерам торговой защиты) относят меры по противодействию демпинговому импорту (антидемпинговые), субсидируемому импорту (компенсационные), а также меры, применяемые в связи с резким ростом импорта, наступившим в результате непредвиденных обстоятельств (специальные защитные меры)».<sup>29</sup>

---

<sup>28</sup> Выполнение обязательств государств-членов ЕАЭС в ВТО // дата обращения 11.04.2023г. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/act/trade/dotp/Pages/wto.aspx>

<sup>29</sup> Общая информация о мерах защиты внутреннего рынка // URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/act/trade/podm/info/Pages/default.aspx>



## *Регулирование внешней торговли в РА на национальном уровне*

Регулирование внешней торговли в РА основывается на Законе РА «О таможенном регулировании» (принят 17 декабря 2014г.):<sup>30</sup>

Согласно главе 10 «... В целях применения мер таможенно-тарифного и нетарифного регулирования внешнеэкономической деятельности, а также ведения таможенной статистики в РА применяется Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности (ТН ВЭД), утвержденная Комиссией Союза» (под Союзом здесь и далее понимается ЕАЭС).

Согласно главе 13 «Общие положения о таможенных платежах» статье 89 «Таможенные платежи»<sup>31</sup>:

«1. Таможенными платежами являются:

- таможенная пошлина,
- уплачиваемый таможенным органам налог на добавленную стоимость,
- акцизный налог,
- государственная пошлина.

2. Таможенные пошлины на ввоз товаров из стран, не являющихся членами Союза, исчисляются по ставкам единых таможенных тарифов Союза, за исключением таможенных

---

<sup>30</sup> Закон РА «О таможенном регулировании» // дата обращения 05.04.2023г. URL: <https://www.arlis.am/DocumentView.aspx?DocID=173474>.

<sup>31</sup> Статья 89 изменена в соответствии с НО-229-Н от 14 ноября 2019 года // Закон РА «О таможенном регулировании» URL: <https://www.arlis.am/DocumentView.aspx?DocID=173474>

пошлин на ввоз товаров в сроки, предусмотренные приложением 4 Договора "О присоединении Республики Армения к Договору "О Евразийском экономическом союзе" от 29 мая 2014 года", для которых установлены ставки, отличные от ставок единых таможенных тарифов Союза.

3. Ставка таможенных пошлин для товаров, вывозимых из Республики Армения, устанавливается 0 процентов. Законом могут быть установлены иные ставки таможенных пошлин для товаров, вывозимых из Республики Армения.»

Также следует отметить Постановление правительства РА «Об утверждении порядка применения тарифной льготы, в частности льготы по освобождению от ввозной таможенной пошлины в отношении технологического оборудования, его составляющих и комплектующих частей, сырья и (или) материалов, ввозимых в рамках реализуемой в приоритетной сфере инвестиционной программы, и о признании уполномоченного органа» (N 1118-N от 17 сентября 2015г.)<sup>32</sup>. Согласно данного постановления:

– «... ввоз в рамках реализуемой в приоритетной сфере инвестиционной программы предусмотренного исключительно для использования на территории РА технологического оборудования, его составляющих и комплектующих частей, сырья и материалов освобождается от исчисленной таможенными органами в установленном законодательством порядке таможенной пошлины, если такое технологическое оборудование, его составляющие и комплектующие части, сырье и материалы не производятся в

---

<sup>32</sup> Постановление правительства РА «Об утверждении порядка применения тарифной льготы// дата обращения 11.04.2023г. URL: <https://www.arlis.am/DocumentView.aspx?DocID=173398>

странах — членах Евразийского экономического союза или производятся в количестве, не достаточном для осуществления инвестиционной программы, или не соответствуют техническим критериям, необходимым для реализации инвестиционной программы»

– «Приоритетными считаются следующие сферы ...:

1) сельское хозяйство (код классификатора из раздела А — группа 01,02,03);

2) промышленность (код классификатора раздел В, раздел С);

3) туризм (код классификатора из раздела I — группа 55 и из раздела R — подгруппы 93.11, 93.21);

4) транспорт, информация (высокие и информационные технологии) и связь (код классификатора H (за исключением услуг такси и пассажирских перевозок микроавтобусами) и J (за исключением кода 63.9));

5) энергетика (код классификатора D);

6) здравоохранение (код классификатора из раздела Q — группа 86.03).»

## 2.2.4 Монетарная политика. Валютное регулирование. Валютные кризисы.

Денежно-кредитная и валютная политики также оказывают непосредственное влияние на инвестиционную среду в экономике. Ключевыми индикаторами, которые как правило берут за основу оценки макроэкономической среды в экономике, являются стабильный уровень цен, а также обменный курс национальной валюты и его динамика.

Динамика уровня цен, регулируемых со стороны Центрального банка представлена на рисунке 38. Волатильность уровня цен в Армении очень высока, как по линии индекса потребительских цен, так и по линии базовой инфляции. Общий фон цен достаточно высок с точки зрения инвестиционного климата в том числе.

С начала 2006г., Центральный Банк Армении официально перешел на режим инфляционного таргетирования, объявив в качестве номинального якоря показатель инфляции на уровне 3%<sup>33</sup>. В 2007г. номинальный якорь в рамках инфляционного таргетирования был пересмотрен и установлен  $5 \pm 1,5\%$ . Решения Центрального банка РА, в большей степени были обусловлены высокими инфляционными ожиданиями в тот период. Однако, сдерживающая монетарная политика не дала положительных результатов по части достижения целевого ориентира. В

---

<sup>33</sup> Центральный Банк Армении / Денежно-кредитная политика. Законопроект о переходе на таргетирование инфляции: <http://www.cba.am/Storage/AM/downloads/DVO/npatakadrum%20hajeren.pdf>

2008г. и на последующие периоды целевой ориентир был установлен на уровне  $4 \pm 1,5\%$ .



*Рисунок 38 – Базовая инфляция в Армении, к соответствующему месяцу предыдущего года, 2006-2021гг., ежемесячно\*, в %*

*Источник: База данных ЦБ РА – [www.cba.am](http://www.cba.am)*

*Примечание:*

*\* данный показатель используется в рамках монетарной политики Центрального банка РА*

*\*\* данный показатель используется в прочих аналитических целях*

*\* На рисунке выделены I, V и IX месяцы.*

По результатам анализа соответствия прогнозных и фактических значений целевого ориентира, можно констатировать, что имеющие в распоряжении Центрального Банка инструменты не имеют эффективного воздействия на



реальный сектор и, соответственно, инфляционный фон (рис. 39).

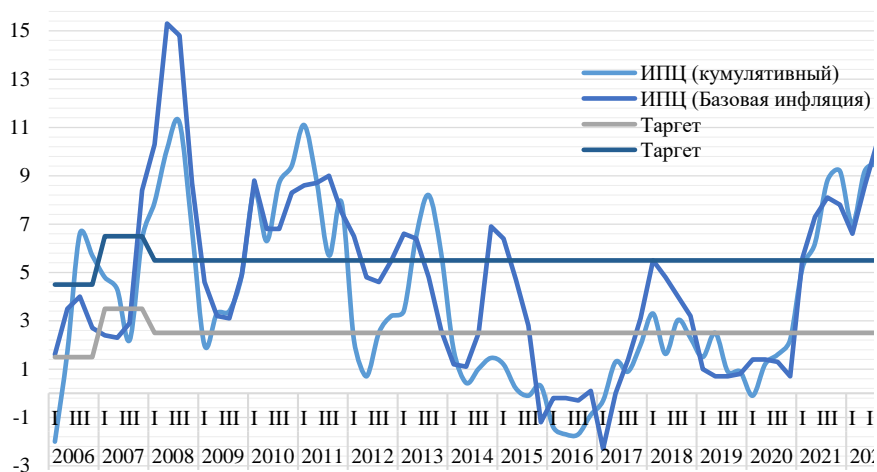


Рисунок 39 – Номинальный якорь инфляционного таргетирования в Армении и фактические показатели базовой инфляции и ИПЦ.

Источник: База данных ЦБ РА – [www.cba.am](http://www.cba.am)

Следовательно, «денежные власти», проводя на протяжении последних десяти лет жесткую монетарную политику, фактически не достигают поставленной цели, но вместе с тем, во многом сдерживают потенциал экономического роста, что было доказано во многих наших исследованиях<sup>34</sup>.

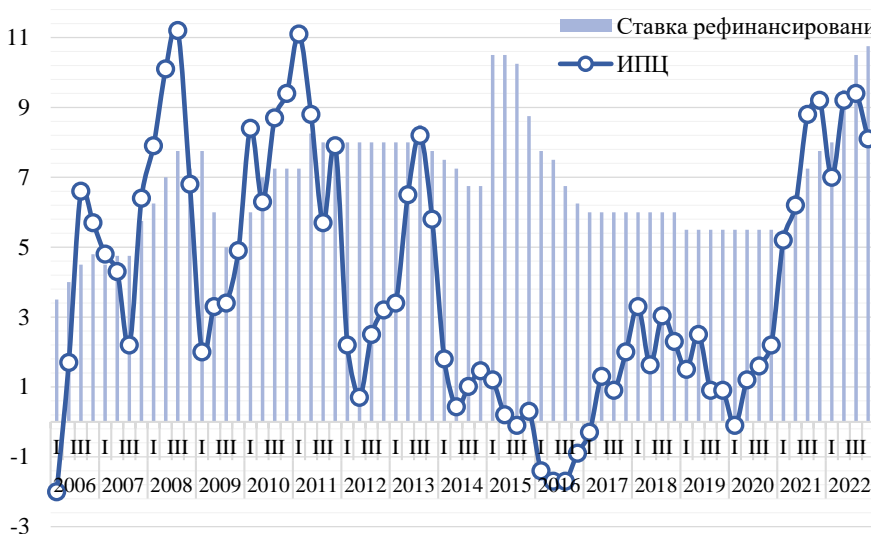
<sup>34</sup> См. например: Восканян М.А. Проциклическая политика Центрального Банка Армении: цена вопроса. Научные труды Вольного экономического общества России. 2022. Т. 235. № 3. С. 192-201.; Voskanyan M. A. (2022). Government policy to maintain macroeconomic stability: The case of Armenia. Journal of New Economy, vol. 23, no. 1, pp. 24–42. DOI: 10.29141/2658-5081-2022-23-1-2;

Ключевым инструментом при реализации инфляционного таргетирования считается ставка рефинансирования, а также операции на рынке ценных бумаг. На данный момент можно констатировать неэффективность инструментария денежно-кредитной политики, что обусловлено, прежде всего, отсутствием продуктивных каналов трансмиссионного механизма монетарного регулирования в Армении, что в свою очередь, является следствием недостаточной развитости финансовой системы. Учетная ставка, как один из основных инструментов денежно-кредитной политики, не эффективна, поскольку банковская система неполноценно вовлечена в кредитование реального сектора, а операции на рынке ценных бумаг, по сути, сводятся к валютным интервенциям со стороны Центрального банка.

На рисунке 40 представлена динамика ставки рефинансирования и индекса потребительских цен, которая наглядно демонстрирует слабую связь между этими двумя индикаторами, что в свою очередь обуславливает слабость воздействия на инфляционное давление со стороны монетарных властей в условиях слабо развитой финансовой системы.

---

Voskanyan M. A. (2022) Inflation-targeting policy as a factor in economic growth slowdown in developing countries: case of Armenia. Economic and Social Development (Book of Proceedings), 87th International Scientific Conference on Economic and Social Development – "Economics, Management, Finance and Banking". Svishtov, 28-30 September, 2022. P. 416 - pp. 53-62.

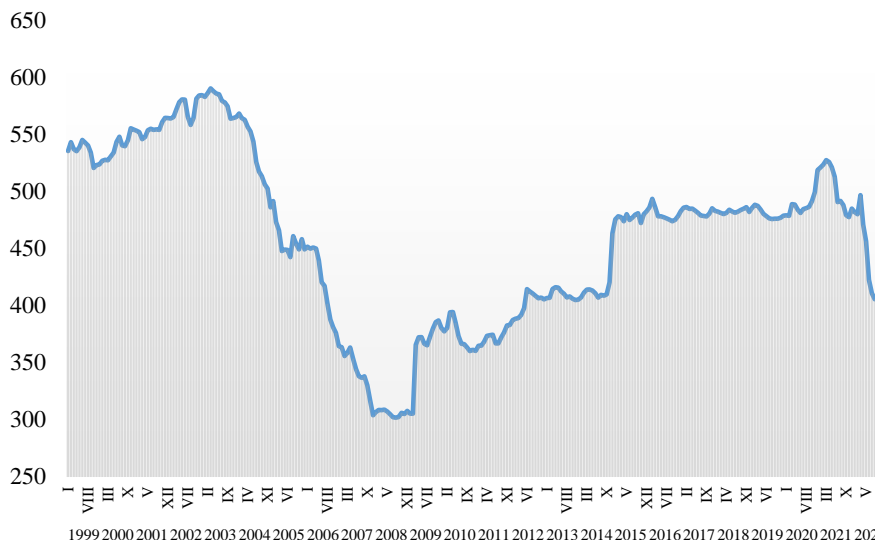


*Рисунок 33 – Ставка рефинансирования и ИПЦ в Армении.*

*Источник: База данных ЦБ РА – [www.cba.am](http://www.cba.am)*

По линии валютной политики Центральный Банк Армении на протяжении последних четырнадцати лет ведет достаточно жесткое регулирование обменного курса национальной валюты с целью сдерживания инфляционного давления в экономике (рис. 41). Следствием такой политики стали три валютных кризиса, которые испытала экономика Армении начиная с 2009г. Наиболее жесткое валютное регулирование наблюдалось в период с 2014г. до 2020г., что несомненно отразилось негативно на темпах экономического роста в этот и последующий периоды. Вместе с тем, анализ динамики обменного курса драма доказывает проциклический характер валютной политики, поскольку во все периоды

кризисов мы наблюдаем жесткую, сдерживающую политику со стороны Центрального Банка Армении.



*Рисунок 34 – Динамика обменного курса USD\AMD в Армении (ежемесячно)*

*Источник: База данных ЦБ РА – [www.cba.am](http://www.cba.am)*

С другой стороны, политика поддержания обменного курса валюты в условиях стабильности, как правило приводит к валютным кризисам, что в свою очередь является негативным фактором для инвестиционной среды в стране. В целом неформальное валютное регулирование означает с точки зрения привлечения инвестиций высокую степень неопределенности в экономике.



*Рисунок 35 – Динамика обменного курса USD/AMD, ежедневно*

*Источник: <http://rate.am/>*

Ежедневная динамика обменного курса драма наглядно демонстрирует валютные кризисы в Армении (рис. 42). Многие наши исследования<sup>35</sup> доказывают тезис о жёсткости валютного регулирования, что обуславливает валютные кризисы последних двух десятилетий в Армении. С точки зрения инвестиционного климата, валютные кризисы являются негативным фактором для предпринимателей,

<sup>35</sup> Восканян М.А. Кризисы на валютном рынке Армении: истоки и последствия. Научно-аналитический журнал «Управленец». №2/60, 2016г. Изд. УрГЭУ - С. 97. Стр. 10-15;

Восканян М.А. Валютное регулирование в Армении как фактор замедления темпов экономического роста: причины и последствия. Банковское дело, № 10 2018. Журнал о практике и теории банковского бизнеса. ISSN N 2071-4904/ Изд. ООО "Капитал-инфо"/2018. С. 79. Стр. 14-25.

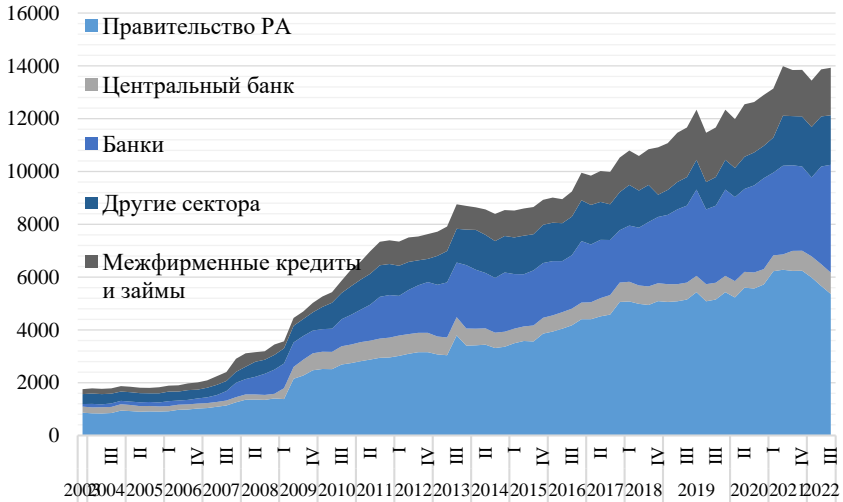
поскольку подразумевают большие валютные риски и высокую степень неопределенности.

Таким образом, современная монетарная и валютная политики на текущий момент не способствуют улучшению инвестиционного климата в стране и требуют кардинального пересмотра с точки зрения стимулирования экспортного потенциала в первую очередь.

Более того, в настоящий момент денежно-кредитная и валютная политики Армении по-прежнему не подразумевают гармонизации регулирования с политикой стран ЕАЭС, что очень важно с точки зрения повышения эффективности, диверсификации и самих потом во взаимной торговле внутри ЕАСЭ и роли Армении в этом.

### 2.2.5 Внешний долг

Как и любая развивающаяся страна, Армения характеризуется высоким уровнем государственного долга, как по линии Правительства РА, так и по линии Центрального Банка РА. Вместе с тем, Армения также характеризуется достаточно высоким уровнем внешних заимствований всей экономики в целом. На рисунке 43 представлена структура внешних заимствований Армении за последние двадцать лет. Нарастание долга, как по линии государства, так и по линии экономики наблюдается, начиная с 2009г., что обусловлено негативными последствиями влияния мирового финансового кризиса. По долям внешний долг делится примерно поровну между реальным и финансовым секторами экономики и государством.



*Рисунок 36 – Внешний долг экономики и структура долга, млн долларов США*

*Источник: База данных ЦБ РА – [www.cba.am](http://www.cba.am)*

С точки зрения угроз, следует отметить наращивание заимствований со стороны банковской системы. Серьезным бременем на бюджет является государственный долг страны.

Динамика и структура государственного долга Армении представлена на рисунке 44. Как мы можем видеть, начиная с 2009г. наблюдается резкий рост внешнего и внутреннего долга страны, что обусловлено мировым финансовым кризисом 2007-2008гг. и необходимостью нивелировать его последствия для экономики Армении. Начиная с этого периода, динамика государственного долга носит восходящий характер, с достаточно высокими темпами

наращивания объемов. Доминирующую долю в государственном долге РА занимает долг Правительства.

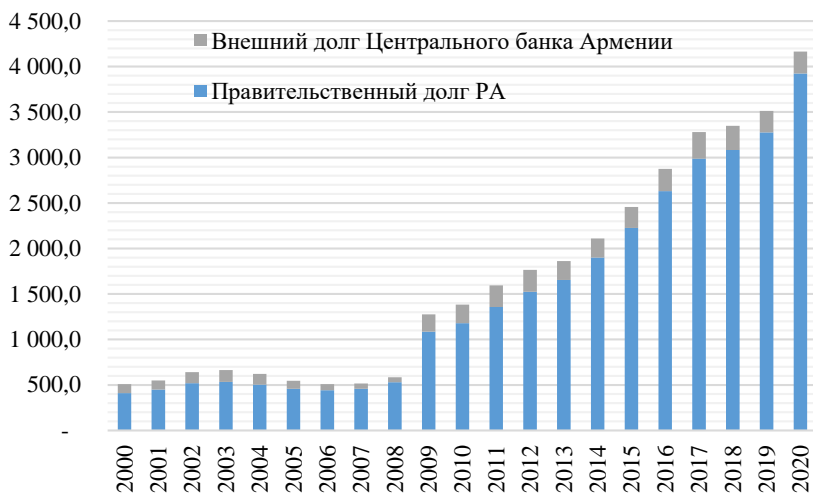


Рисунок 37 – Государственный долг РА, млрд драмов

Источник: База данных Министерства финансов РА – [www.minfin.am](http://www.minfin.am)

Вместе с тем, доля долга Правительства РА в совокупном выпуске также достаточно велика, и составляет на конец 2020г. 63,5% от ВВП (рис. 45). Периоды наибольшего наращивания долга наблюдаются в 2009г. и в 2020г., что можно объяснить, прежде всего, серьезными внешними шоками и экономическими кризисами в эти годы.



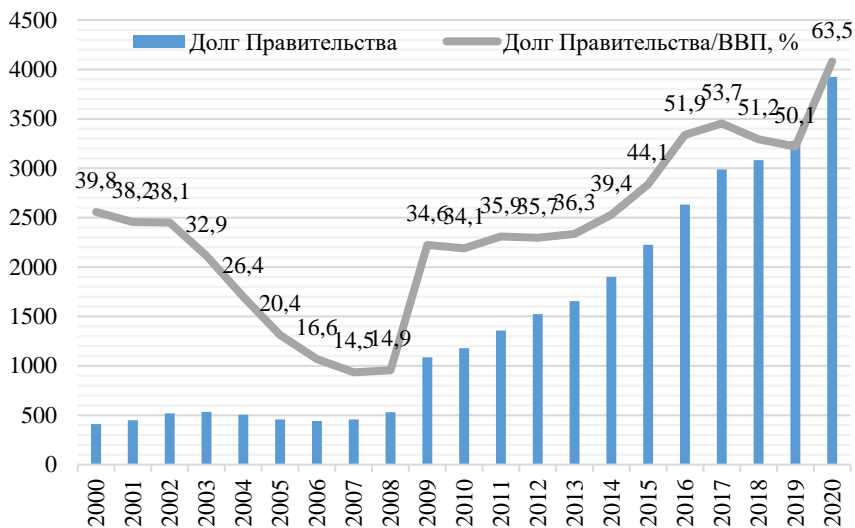
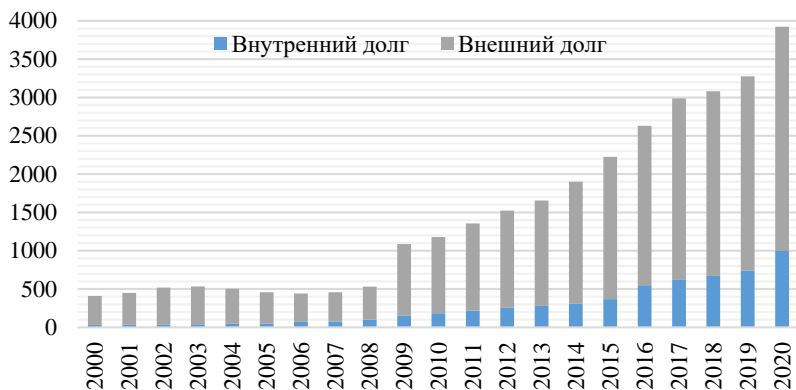


Рисунок 38 – Долг Правительства РА

Источник: База данных Министерства финансов РА – [www.minfin.am](http://www.minfin.am)

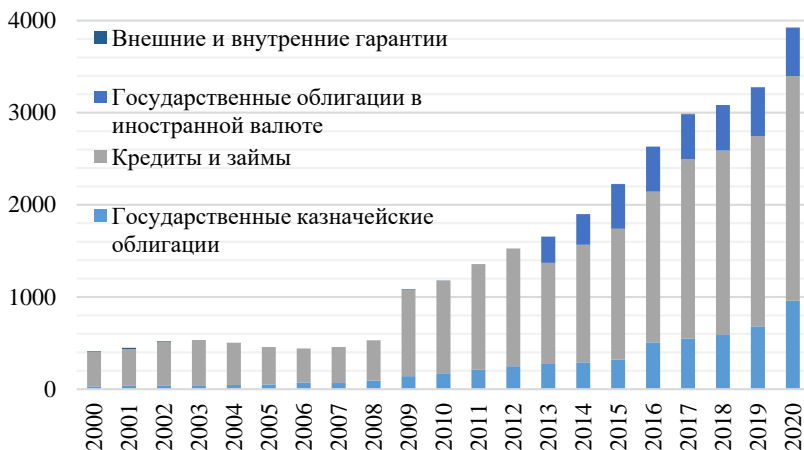
Что касается структуры государственного долга, то в Армении, как и в большинстве развивающихся стран преобладают внешние заимствования (рис. 46). Вместе с тем, наращивание долга происходит как по линии внешних заимствований, так и по линии внутренних. Вместе с тем, существенное наращивание внутреннего долга можно наблюдать после 2015г.



*Рисунок 39 – Структура государственного долга РА.*

*Источник: База данных Министерства финансов РА – [www.minfin.am](http://www.minfin.am)*

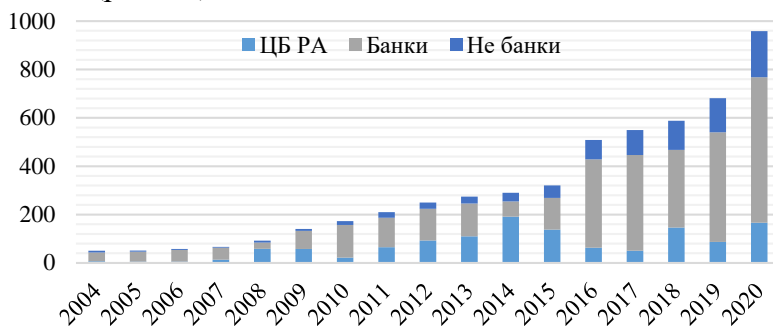
Вместе с тем, структура государственного долга РА по инструментам указывает на доминирование кредитов и займов, и как было сказано выше, существенный рост государственных казначейских облигаций последние 5-6 лет, в том числе и выпущенные в иностранной валюте (рис. 47).



*Рисунок 40 – Структура государственного долга РА, по инструментам.*

*Источник: База данных Министерства финансов РА – [www.minfin.am](http://www.minfin.am)*

Что касается структуры внутреннего долга, выраженной в государственных облигациях, то ключевыми заемщиками являются коммерческие банки, особенно после 2015г. (рис. 48).



*Рисунок 41 – Структура государственных облигаций.*

*Источник: База данных Министерства финансов РА – [www.minfin.am](http://www.minfin.am)*

Структура государственного долга РА по валютам достаточно хорошо диверсифицирована (рис. 49). Первое место в долге занимает доллар США, затем специальные права заимствования, а также национальная денежная единица (драм). С другой стороны, поскольку в валютной корзине SDR также более 40% занимает американский доллар, государственный долг Армении значительно зависит от колебаний обменного курса национальной валюты по отношению к доллару США.

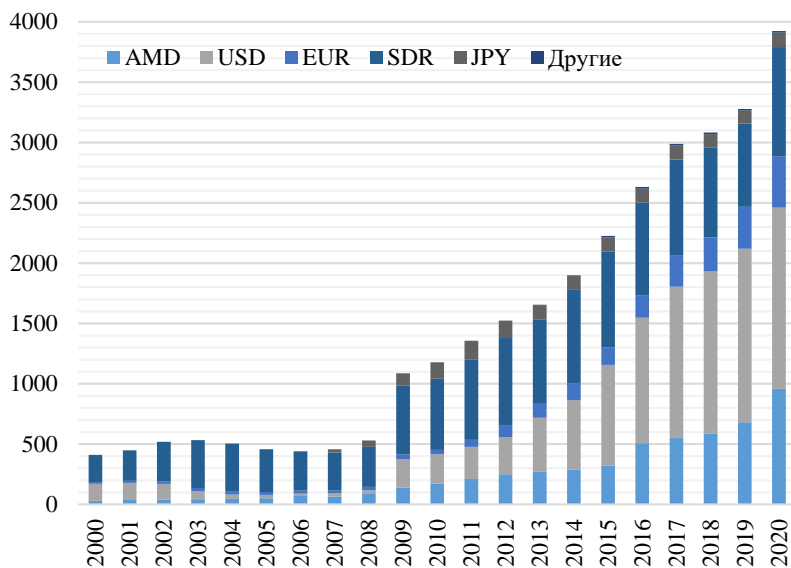


Рисунок 42 – Структура государственного долга РА, по валютам.

Источник: База данных Министерства финансов РА – [www.minfin.am](http://www.minfin.am)

Что касается платежей по государственному долгу, то будет интересно рассмотреть в процентном соотношении выплаты по внешним заимствованиям относительно экспорта, а также ВВП страны (рис. 50). Выплаты по внешнего государственному долгу Армении составляют достаточно высокий процент, как в среднем, так и в периоды основных выплат. В мировой практике принято устанавливать лимиты на объемы государственного долга по отношению к ВВП, и эта доля может достаточно сильно отличаться по странам. Вместе с тем, на наш взгляд, эффективнее было бы устанавливать лимиты по выплатам по государственному долгу относительно ВВП страны, а также объемов экспорта. Такой подход сделает обслуживание государственного долга более эффективным, и позволит нивелировать все риски, связанные с невозможностью обслуживать государственный долг в развивающихся странах.



*Рисунок 43 – Платежи по долгу Правительства РА*

*Источник: База данных Министерства финансов РА – [www.minfin.am](http://www.minfin.am)*

Общая динамика получения, погашения, а также процентов по государственному долгу РА представлена на рисунке 51. Как мы можем видеть, наращивание государственного долга имеет место быть, начиная с 2009г., и в целом носит возрастающий характер. Погашение части материнской суммы внешнего государственного долга Армении было в 2013г., и затем поэтапно происходит с 2018г. Выплаты по процентам также увеличиваются по нарастающей.



*Рисунок 44 – Обслуживание государственного долга РА, в млн долларов*

*Источник: База данных Министерства финансов РА – [www.minfin.am](http://www.minfin.am)*

Среди ключевых кредиторов Армении можно выделить как международные организации, так и конкретные страны (рис. 52). Участие коммерческих банков очень незначительное.



*Рисунок 45 – Обслуживание государственного долга РА, структура*

*Источник: База данных Министерства финансов РА – [www.minfin.am](http://www.minfin.am)*

Среди международных организаций, которые предоставляют заимствования Армении можно выделить Международный Валютный Фонд, Международный банк развития и реконструкции, Азиатский банк развития, а также Евразийский банк развития (рис. 53).





*Рисунок 46 – Государственные заимствования РА по международным организациям, в млн долл.*

*Источник: База данных Министерства финансов РА – [www.minfin.am](http://www.minfin.am)*

Среди ключевых стран - кредиторов Армении можно выделить в первую очередь Россию и Германию, а в прошлые периоды Японию и Францию (рис. 54).

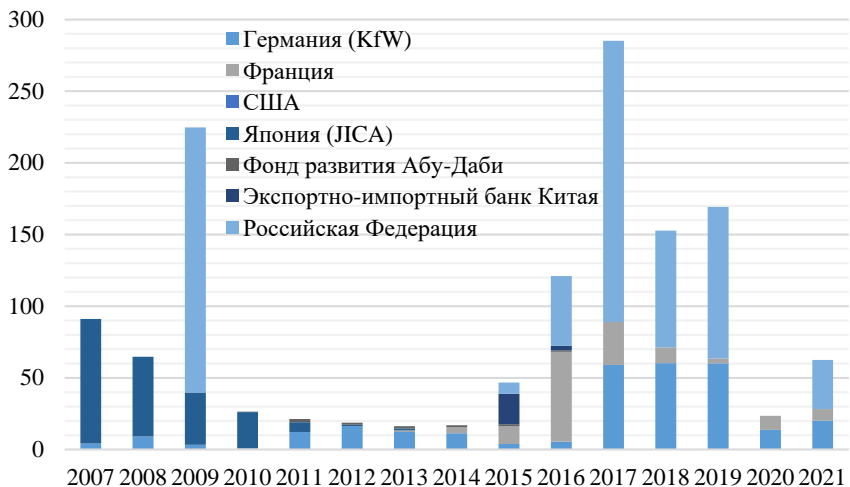
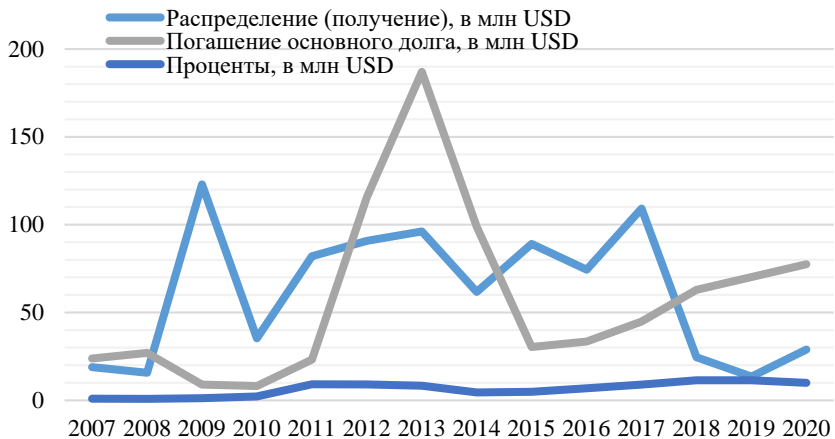


Рисунок 47 – Государственные заимствования РА по странам, в млн долл.

Источник: База данных Министерства финансов РА – [www.minfin.am](http://www.minfin.am)

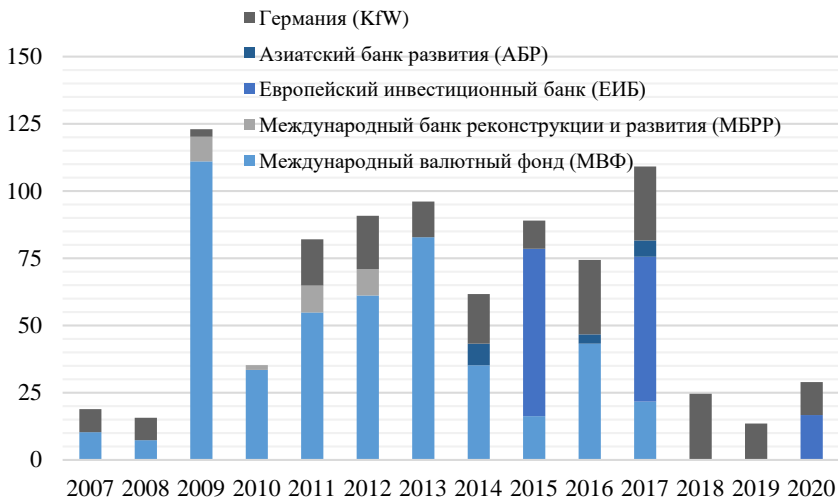
Наконец, рассматривая внешние заимствования Центрального Банка Армении, следует также отметить нарастающий характер динамики, вплоть до 2018г., когда можно наблюдать сокращение по линии заимствований (рис. 55).



*Рисунок 48 – Обслуживание долга ЦБ РА, в млн долларов*

*Источник: База данных Министерства финансов РА – [www.minfin.am](http://www.minfin.am)*

Ключевыми кредиторами Центрального Банка РА являются Международный Валютный Фонд, а также Европейский Банк Развития (рис. 56). Важным представляется отметить, что за последние годы мы наблюдаем существенное сокращение внешних заимствований со стороны Центрального Банка РА, что говорит о положительной динамике в международных резервах страны.



*Рисунок 49 – Обслуживание долга ЦБ РА, структура*

*Источник: База данных Министерства финансов РА – [www.minfin.am](http://www.minfin.am)*

Итак, обобщая выводы по анализу государственного долга Армении, можно заключить, что долговое бремя как на экономику, так и на государственный бюджет достаточно высокое. Наибольшее бремя задолженности приходится на Правительство РА. Теория и практика доказывает, что долговое бремя в случае развивающейся экономики наносит существенный вред темпам экономического роста в долгосрочной перспективе. Вместе с тем, структура и качество государственного долга имеют большое значение с точки зрения воздействия на темпы экономического роста.

В случае Армении, объемы государственного долга уже превышают показатели, установленные как максимальное значение задолженности государства по отношению к ВВП страны. Да, многие страны также нарушают эти лимиты.

Однако, на наш взгляд, рассмотрение государственного долга с точки зрения воздействия на темпы экономического роста должно носить индивидуальный характер.

Важным также представляется необходимость пересмотра подходов к ограничениям по бюджетным заимствованиям. Так принятая практика ограничений общих объемов государственного долга по отношению к ВВП в современном мире уже практически не работает. Необходимо установление лимитов по выплатам, которое можно ограничить как по отношению к доходам государственного долга, так и ВВП страны. Это позволит Правительству РА более разумно подходить к заимствованиям, а также непосредственно учитывать возможности государственного бюджета с точки зрения покрытия будущего долга.

## 2.3. Государственное регулирование привлечения иностранных инвестиций в экономику РА

### 2.3.1 Законодательная база в РА относительно иностранных инвестиций

Национальное законодательство в отношении иностранных инвестиций безусловно является одним из оснований для принятия решения зарубежным инвестором относительно вложения средств в конкретную страну. Также большое значение имеет участие страны в работе различных международных институтах в сфере защиты прав иностранных инвесторов и т.д., например, Международный центр урегулирования инвестиционных споров и Международное агентство по гарантированию инвестиций (Группа Всемирного банка).

Основным документом в сфере зарубежного инвестирования в РА является Закон Республики Армения «Об иностранных инвестициях» (принят Верховным советом РА 4 июля 1994г. Н.Н.-1093-І; с изменениями и дополнениями по состоянию на 09.04.2007 НО-149-Н)<sup>36</sup>, который «определяет правовые, экономические и организационные основы осуществления иностранных инвестиций на территории Республики Армения».

В данном законе иностранная инвестиция трактуется как «любой вид имущества, в том числе финансовые средства и интеллектуальные ценности, которые непосредственно

---

<sup>36</sup> Закон Республики Армения «Об иностранных инвестициях» // URL: <https://www.arlis.am/DocumentView.aspx?DocID=173422>

вкладываются иностранным инвестором в сферу осуществляемой на территории Республики Армения предпринимательской или иной деятельности с целью получения прибыли (дохода) или достижения иного полезного результата».

Согласно статье 3 иностранные инвестиции на территории РА могут быть осуществлены:

«а) в иностранной валюте, в валютных иных ценностях, в национальной валюте РА;

б) движимым и недвижимым имуществом (строения, здания, оборудования и иные материальные ценности) и любым связанным с ним имущественным правом;

в) акциями, облигациями, иными ценными бумагами, установленными законодательством РА;

г) в виде денежных требований и с правом требования исполнения обязательств, имеющего договорную ценность;

д) с любым правом на имеющую ценность интеллектуальную собственность;

е с правом на осуществление экономической деятельности, предусмотренной законодательством или договором РА, в том числе с правом на разведку, добычу, обработку или эксплуатацию природных ресурсов;

ж) в виде платных услуг;

з) любыми видами инвестиций, не запрещенных законодательством РА».

Согласно статье 4 иностранные инвестиции могут быть осуществлены в следующих формах:

«а) путем создания предприятий, полностью принадлежащих иностранным инвесторам, а также отделений, филиалов и представительств, принадлежащих

иностранным юридическим лицам, или путем приобретения действующих предприятий в собственность;

б) путем учреждения юридических лиц РА, предприятий, не имеющих статуса юридического лица, или новых учреждений с участием граждан РА или путем приобретения доли в действующих предприятиях;

в) путем приобретения в рамках законодательства РА акций, облигаций и иных установленных законодательством РА ценных бумаг;

г) путем самостоятельного приобретения или приобретения с участием юридических лиц РА или предприятий, не имеющих статуса юридического лица, а также граждан РА права землепользования и концессий по использованию природных ресурсов на территории РА;

д) путем приобретения иных имущественных прав;

е) в иных формах, ...»

По отношению к иностранным инвестициям применяется национальный режим, т.е. он «не может быть менее благоприятным, чем режим для имущества, имущественных прав и инвестиционной деятельности граждан, предприятий, учреждений и организаций РА» (статья 6).

Согласно статье 10 иностранный инвестор полностью распоряжается прибылью (доходом) после уплаты налогов и исполнения иных платежей, установленных законодательством РА.

Иностранные инвесторы имеют право «на эксплуатацию возобновляемых и невозобновляемых природных ресурсов ... на основании концессионных



договоров, заключаемых с иностранными инвесторами Правительством РА...» (статья 21).

В статье 19 Закона «Об иностранных инвестициях» указывается, что «приобретение иностранными инвесторами имущественных прав в отношении земли и иных природных ресурсов регулируется соответствующими законодательными актами РА». Согласно статье 4 Земельного кодекса РА «иностранцы граждане, лица без гражданства не могут иметь права собственности на землю в Республике Армения. Они могут быть только пользователями земли» (Земельный Кодекс РА, n.d.).<sup>37</sup>

### 2.3.2. Свободные экономические зоны в РА

Большое значение для развития внешнего сектора экономики РА имеет Закон РА «О свободных экономических зонах» (принят 25 мая 2011г., отредактирован в соответствии с ho-395-n от 3 октября 2018 года).<sup>38</sup>

Согласно статье 4 данного закона «свободная экономическая зона — установленная Правительством ... часть территории Республики Армения, где предпринимательская и иная деятельность осуществляется в соответствии с особенностями, установленными настоящим Законом, Соглашением и Таможенным кодексом ЕАЭС, и где может применяться таможенная процедура "свободная таможенная зона"».

---

<sup>37</sup> Земельный Кодекс РА // URL:

<https://www.arlis.am/DocumentView.aspx?DocID=173465>

<sup>38</sup> Закон РА «О свободных экономических зонах» // дата обращения 05.04.2023г. URL: <https://www.arlis.am/DocumentView.aspx?DocID=173430>

Согласно статье 2: «Свободные экономические зоны создаются с целью привлечения инвестиций, создания новых рабочих мест, содействия социально-экономическому развитию Республики Армения посредством стимулирования экспорта.»

Согласно статье 12:

– «На территории свободной экономической зоны действует особый (специальный правовой) режим осуществления предпринимательской и иной деятельности, суть которого — предоставление эксплуатирующим налоговых льгот, установленных Налоговым кодексом Республики Армения, а также создание наиболее благоприятных условий, отличающихся от общих условий, установленных на территории государств-членов ЕАЭС для осуществления предпринимательской и иной деятельности на территории свободной экономической зоны, с учетом того, что эксплуатирующим свободную экономическую зону предоставляются льготы по уплате

- налога на прибыль,
- налога на добавленную стоимость,
- налога на имущество,
- таможенной пошлины.»

– «Товары, ввезенные на территорию свободной экономической зоны, где применяется таможенная процедура "свободная таможенная зона", и оформленные по таможенной процедуре "свободная таможенная зона", считаются товарами, находящимися за пределами таможенной территории ЕАЭС в целях применения таможенных пошлин, налогов, а также мер нетарифного регулирования.»

В Республике Армения действуют СЭЗ: “Альянс”, “Меридиан”, “Мегри”, «Экос».<sup>39</sup>

Свободная экономическая зона “Альянс” создана Постановлением правительства Республики Армения № 785-Ն от 18 июля 2013 года на территориях ЗАО “РАО МАРС” и ЗАО “ЕрНИИММ”. Старт СЭЗ “Альянс” был дан 1 августа 2013 года. СЭЗ “Альянс” ориентирована на производство и экспорт высоких и инновационных технологий – в сферах электроники, точной инженерии, фармацевтики и биотехнологий, информационных технологий, альтернативной энергетики, производственного дизайна и телекоммуникации (проектирование и производство технологического оборудования, систем и материалов для передачи данных/информации), а также в выпуске продукции, не производимой на территории РА. Срок действия свободной экономической зоны – 10 лет. Зарегистрировано 11 резидентов.

Свободная экономическая зона “Меридиан” создана Постановлением правительства РА № 231-Ս от 27 февраля 2014 года, на территории ЗАО “МЕРИДИАН ХОЛДИНГ”. Старт СЭЗ “Меридиан” был дан 12 мая 2015 года. Вид функционирования СЭЗ установлен как производственно-промышленный – в сферах производства ювелирных изделий, часов и обработки алмазов. Срок действия свободной экономической зоны – 10 лет.

---

<sup>39</sup> Действующие свободные экономические зоны // дата обращения 11.04.2023г. URL: <https://mineconomy.am/ru/page/360>. СЭЗ «Меридиан» // дата обращения 11.04.2023г. URL: <http://www.meridianholding.am/#meridian-fez>. СЭЗ “Альянс”// дата обращения 11.04.2023г. URL: <https://fez.am/aboutsez/>.

Свободная экономическая зона “Мегри” создана Постановлением правительства Республики Армения № 1595-Ն от 7 декабря 2017 года, в общине Мегри Сюникского марза РА. Старт свободной экономической зоны “Мегри” был дан 15 декабря 2017 года. Вид функционирования свободной экономической зоны “Мегри” установлен как производственно-промышленный и логистический – в сферах сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности, торговли, поставок электроэнергии, перевозок и складского хозяйства, специализированной и технической деятельности, культуры, туризма, развлечений и отдыха. Срок деятельности свободной экономической зоны – 50 лет.

Свободная экономическая зона «Экос» создана Постановлением правительства Республики Армения №974-А от 30 августа 2018 года, в городе Раздан Котайкской области. СЭЗ «Экос» была запущена 21 января 2019 года. Вид функционирования свободной экономической зоны “Экос” установлен как производственно-технический - в сфере высоких и информационных технологий. Планируется создание целостной экосистемы в сфере высоких и информационных технологий, в которую также войдут акселератор, образовательный и исследовательский кластер. Срок действия запланирован на 25 лет.

#### 2.3.4. Международное сотрудничество РА в сфере привлечения иностранных инвестиций

Исследуя нормативно-правовые аспекты иностранного инвестирования в РА следует отметить, что на данный момент Республика Армения имеет соглашения «О поощрении и взаимной защите инвестиций» с 42 странами (из них вступили в силу 41) (табл. 11), в которых определяются общие принципы инвестиционной деятельности сторон, направленные на создание устойчивых, благоприятных и прозрачных условий для взаимного инвестирования. Также в рамках этих соглашений инвесторам из стран-подписантов предоставляются дополнительные гарантии и защита их вложений. Армения подписала данные соглашения со всеми странами ЕАЭС.

*Таблица 8 – Список заключенных соглашений между Республикой Армения и другими странами о поощрении и взаимной защите инвестиций<sup>40</sup>*

Страна		Подписание	Ратифицирование	Вступление в силу
1.	Австрия	17.10.2001	09.10.2002	01.02.2003
2.	Аргентина	16.04.1993	27.09.1993	10.10.1994
3.	Беларусь	26.05.2001	21.11.2001	10.02.2002
4.	Бельгия и Люксембург	07.06.2001	20.02.2002	19.12.2003
5.	Болгария	10.04.1995	29.08.1995	27.03.1996
6.	Вьетнам	01.02.1993	28.04.1993	13.11.2019
7.	Германия	21.12.1995	23.06.1997	04.08.2000
8.	Греция	25.05.1993	13.10.1993	28.04.1995

<sup>40</sup> Двусторонние соглашения «О поощрении и взаимной защите инвестиций» // URL: <https://www.mineconomy.am/ru/page/1704>

Страна		Подписание	Ратифицирование	Вступление в силу
9.	Грузия	04.06.1996	18.02.1997	18.01.1999
10.	Египет	09.06.1996	08.12.2005	21.02.2006
11.	Израиль	19.01.2000	21.03.2001	25.06.2003
12.	Иордания	29.10.2014	05.10.2017	22.11.2017
13.	Ирак	07.11.2012	17.06.2016	28.07.2016
14.	Иран	06.05.1995	14.11.1995	26.02.1997
15.	Казахстан	06.11.2006	25.02.2008	01.08.2010
16.	Канада	08.05.1997	17.03.1999	29.03.1999
17.	Катар	22.04.2002	23.10.2002	08.10.2007
18.	Кипр	18.01.1995	12.06.1996	03.08.1998
19.	Китай	04.07.1992	06.10.1992	17.03.1993
20.	Кувейт	25.06.2010	25.02.2013	04.09.2013
21.	Киргизия	04.07.1994	29.08.1995	26.11.1995
22.	Латвия	07.10.2005	27.02.2007	21.04.2007
23.	Ливан	01.05.1995	29.08.1995	01.10.1998
24.	Литва	25.04.2006	27.02.2007	16.03.2007
25.	Нидерланды	10.06.2005	02.12.2005	01.08.2006
26.	ОАЭ	22.07.2016	05.10.2017	21.11.2017
27.	Корея	19.10.2018	21.06.2019	03.10.2019
28.	Российская Федерация	15.09.2001	21.11.2001	10.02.2002
29.	Румыния	20.09.1994	11.10.1995	24.12.1995
30.	Сингапур	01.10.2019	11.05.2020	01.02.2021
31.	Сирия	17.06.2009	16.11.2009	02.02.2010
32.	Великобритании	27.05.1993	13.10.1993	11.07.1996
33.	США	23.09.1992	26.09.1995	29.03.1996
34.	Таджикистан	03.04.2002	04.11.2002	18.11.2002
35.	Туркменистан	19.03.1996		
36.	Украина	07.10.1994	16.01.1996	07.03.1996
37.	Уругвай	06.05.2002	25.03.2003	15.12.2013
38.	Финляндия	05.10.2004	27.02.2007	20.04.2007
39.	Франция	04.11.1995	05.08.1996	21.06.1997

Страна		Подписание	Ратифицирование	Вступление в силу
40.	Швеция	08.02.2006	25.02.2008	01.05.2008
41.	Швейцария	19.11.1998	09.10.2002	04.11.2002
42.	Япония	14.02.2018	28.03.2019	15.05.2019
Всего		42	41	41

Республика Армения является членом Международного агентства гарантирования инвестиции (МАГИ) (Multilateral Investment Guarantee Agency) – института группы Всемирного Банка. Цель деятельности МАГИ – оказание содействия трансграничным инвестициям в развивающиеся страны путем предоставления гарантий (страхование политических рисков и повышение кредитоспособности) инвесторам и кредиторам<sup>41</sup>. В 2019г. со стороны МАГИ и МФК (Международной финансовой корпорации, Всемирный банк) было предоставлено заемное финансирование и гарантийный пакет на сумму 202 млн долл. США для строительства в Армении новой электростанции.<sup>42</sup>

Также Республика Армения является членом Международного центра по урегулированию инвестиционных споров (институт Всемирного Банка, International Centre for Settlements of Investment Disputes -

---

<sup>41</sup> Multilateral Investment Guarantee Agency // URL: <https://www.miga.org/about-us>

<sup>42</sup> IFC and MIGA Arrange \$202 Million Financing Package to Strengthen Armenia's Power Sector // URL: <https://www.miga.org/press-release/ifc-and-miga-arrange-202-million-financing-package-strengthen-armenias-power-sector>

ICSID), на данный момент было рассмотрено 4 дела между правительством РА и иностранными инвесторами.<sup>43</sup>

Вопросы нормативно-правового обеспечения процесса инвестирования в рамках ЕАЭС рассматриваются в Приложении № 16 к Договору о Евразийском экономическом союзе «Протокол о торговле услугами, учреждении, деятельности и осуществлении инвестиций», раздел «VII. Инвестиции»<sup>44</sup>. В статье 2 «Правовой режим и защита инвестиций» указывается, что каждое государство-член обеспечивает национальный режим (который «должен быть не менее благоприятным, чем режим, который предоставляется этим государством-членом в отношении инвестиций и деятельности в связи с такими инвестициями, осуществляемых своими (национальными) инвесторами) или режим наибольшего благоприятствования (который представляет собой «режим не менее благоприятный, чем режим, предоставляемый инвесторам любого третьего государства, их инвестициям и деятельности, связанной с такими инвестициями»).

Следует отметить, что «каждое государство-реципиент гарантирует инвесторам других государств-членов после выполнения ими всех налоговых и иных предусмотренных законодательством государства-реципиента обязательств:

1) право использовать и распоряжаться полученными в результате осуществления инвестиций доходами в любых

---

<sup>43</sup> International Centre for Settlements of Investment Disputes // URL: [https://icsid.worldbank.org/search?f%5B0%5D=content\\_type%3Acase&f%5B1%5D=languages%3Aen&search=armenia](https://icsid.worldbank.org/search?f%5B0%5D=content_type%3Acase&f%5B1%5D=languages%3Aen&search=armenia)

<sup>44</sup> Приложение № 16 к Договору о Евразийском экономическом союзе // URL: <https://www.arlis.am/documentview.aspx?docID=95276>



целях, не запрещенных законодательством государства-реципиента;

2) право беспрепятственно осуществлять в любую страну по усмотрению инвестора переводы денежных средств (денег) и платежей, связанных с инвестициями, ...»

Также «каждое государство-член гарантирует и обеспечивает в соответствии со своим законодательством защиту на своей территории инвестиций инвесторов других государств-членов.»

Важным аспектом инвестирования за рубеж являются вопросы урегулирования споров. Согласно 6 разделу данного Приложения к Договору о ЕАЭС:

«Споры ... разрешаются по возможности путем проведения переговоров.

Если спор не может быть разрешен путем проведения переговоров в течение 6 месяцев с даты письменного уведомления любой из сторон спора о проведении переговоров, то он может быть передан по выбору инвестора на рассмотрение:

1) суда государства-реципиента, компетентного рассматривать соответствующие споры;

2) международного коммерческого арбитража при торговой палате любого государства, согласованного участниками спора;

3) арбитражного суда *ad hoc*, который, если стороны спора не согласятся на иное, должен быть создан и действовать согласно Арбитражному регламенту Комиссии Организации Объединенных Наций по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ);

4) Международного центра по урегулированию инвестиционных споров».

### 2.3.5. Действующие в РА проекты с участием государства по привлечению инвестиций

Среди институтов с государственным участием по привлечению инвестиций в экономику РА следует выделить следующие организации: Фонд государственных интересов Армении, «Энтерпрайз Армения» и Центр поддержки инвестиций при Министерстве экономики РА. Непосредственно вложением средств в проекты совместно с иностранными инвесторами занимается Фонд государственных интересов Армении. «Энтерпрайз Армения» и Центр поддержки инвестиций предоставляют информацию о возможностях инвестирования в экономику РА и оказывают консалтинговые услуги потенциальным инвесторам.

#### *Фонд государственных интересов Армении*<sup>45</sup>

Фонд государственных интересов Армении (Armenian National Interests Fund - ANIF) представляет собой суверенный инвестиционный фонд, целью которого является соинвестирование совместно с ведущими мировыми инвесторами и партнерами в крупномасштабные проекты в Армении.

Цель ANIF – стимулирование притока частного капитала в экономику, обеспечивая, тем самым, устойчивый

---

<sup>45</sup> Весь материал данного подраздела основан на информации Фонда государственных интересов Армении (ANIF) // URL: <https://anif.am/ru/>

долгосрочный прирост капитала за счет расширения экономических возможностей.

ANIF это государственное предприятие, ориентированное на прямые иностранные инвестиции. ANIF был основан 20.05.2019г. с целью консолидации и эффективного управления собственностью армянских государственных предприятий, содействия росту экспорта и инвестиций в Армению путем предоставления софинансирования в крупномасштабные проекты на начальном этапе их развития.

Правительство наделило ANIF широкими полномочиями действовать в качестве доверенного лица за границей при представлении общественных интересов Армении в вопросах ПИИ и увеличения притока иностранного капитала в страну.

Согласно Постановлению 381-N Правительства РА, принятого 25.03.2021г., 100% акций ANIF были переданы из-под управления Министерства Экономики напрямую в аппарат Премьер-министра РА.

ANIF специализируется на управлении портфелем стратегически важных активов в Армении и инвестиционной деятельности. Стратегия ANIF направлена на привлечение частных инвесторов и их поддержку. Приоритетными секторами являются энергетика, металлургия и горнодобывающая промышленность, сельское хозяйство, логистика и инфраструктура, финансовые услуги, здравоохранение, информационные технологии, производство, потребительские товары и туризм. ANIF соинвестирует в крупномасштабных инвестиционных проектах с опытным партнером или специализированным

оператором. ANIF предоставляет финансирование новых и уже существующих проектов из коммерческих источников или международных финансовых организаций.

Согласно отчёту о деятельности ANIF за 2019-2021гг.:

- всего инвестировано 214 млн долл. США в различные отрасли экономики Армении благодаря реализации проектов совместно с партнерами. При этом инвестиции партнеров составили 91%, ANIF – 9% от общих вложений в проекты;

- подписано более десятка меморандумов и других документов о сотрудничестве с компаниями, признанными на международном уровне;

- запущены два крупных инвестиционных проекта, имеющих стратегическое значение для страны:

- строительство солнечной электростанции «Айг-1» мощностью 200 МВт совместно с компанией «Масдар» на территории общин Талин-Даштадем области Арагацотн;

- создание «Армянской национальной авиакомпании «Флай Арна» совместно с «Эйр Арабия».

Согласно отчету ANIF за 2021г.:

- в рамках программ, реализуемых дочерней структурой ANIF – Фондом «Антикризисные инвестиции Предприниматель + Государство» было инвестировано в проекты:

- «От семени к ферме» - инвестиционная программа реализуется совместно с группой компаний «Еремян Проджектс» и направлена на

выращивание высококачественных кормов в Армавирской области на площади около 225 га. Общая стоимость проекта составляет 2 миллиона долларов США, из которых взнос фонда составляет 0,5 миллиона.

- Клиника современной хирургии - в рамках программы были вложены средства в строительство нового здания для «Клиники современной хирургии» в Ереване, в расширение клиники, удовлетворение растущего спроса, а также продвижение медицинского туризма в Армении. Общая стоимость проекта составляет 1,23 миллиона долларов, из которых взнос фонда составляет 0,6 миллиона долларов.

- Hard Rock Café Yerevan - проект предусматривает реализацию проекта Hard Rock Cafe в Ереване, на улице Пушкина, 3/1. Между Food Republic и Hard Rock International подписано франчайзинговое соглашение. Реализация программы станет новым импульсом для развития сферы услуг, установления новых стандартов в области музыкальных развлечений, бизнеса и управления качеством услуг. Общая сумма проекта составляет около 2 миллионов долларов США, из которых сумма инвестиций фонда составляет 0,5 миллиона долларов США.

- ANIF участвует в фонде ЕС-Армения по финансированию малого и среднего бизнеса. Альтернативных инструментов финансирования бизнеса в Армении практически нет, поэтому это важное вложение.

Вложение фонда сделает возможным привлечение Нидерландского фонда FMO в виде инвестиции в размере около 7 млн долларов, что создаст мультипликативный эффект для экономики Армении, а также будет способствовать привлечению в фонд других инвесторов. Вложенная сумма составляет примерно 4 млн долларов США.

– ANIF и Группа банков Intesa Sanpaolo из Италии подписала меморандум о сотрудничестве, согласно которому стороны будут сотрудничать в рамках программ, представляющих общий интерес для итальянско-армянского бизнес-сообщества. Соглашение между крупнейшим итальянским банком и ANIF откроет новые экономические возможности для двух стран.

– В рамках программы «Основы экспорта» ANIF организовал и провел серию высококвалифицированных семинаров по продвижению экспорта и поддержке выхода экспортеров на международный рынок. Специалисты международной компании «Senteo» поделились практическими навыками, необходимыми для завоевания новых рынков. В семинарах приняли участие 30 ведущих предприятий Армении, руководители высшего и среднего звена.

Участвуя в потенциально успешных стратегических бизнес-проектах, ANIF способствует диверсификации экономики, инвестирует государственные ресурсы в различные сектора экономики, создает новые экономические возможности и способствует укреплению доверия отечественных и иностранных инвесторов к Армении как к надежному партнеру.

### *Enterprise Armenia*<sup>46</sup>

«Энтерпрайз Армения» - национальный орган Армении по продвижению инвестиций. Основная миссия заключается в продвижении и способствовании привлечению иностранных и внутренних инвестиций, привлечению новых ПИИ, предоставлении финансирования малому и среднему бизнесу, а также организация предоставляет услуги постинвестиционного обслуживания иностранным инвесторам в Армении. Попечительский совет «Энтерпрайз Армения» возглавляет премьер-министр РА.

«Энтерпрайз Армения» консультирует инвесторов по вопросам инвестиционного законодательства и регулирования, бизнес возможностях, инвестиционных проектах.

Также «Энтерпрайз Армения» помогает армянским компаниям выйти на новые экспортные рынки, обеспечивает участие в работе торговых представительств и выставок.

### *Центр поддержки инвестиций*<sup>47</sup>

Центр поддержки инвестиций при Министерстве экономики РА оказывает комплексное содействие по ряду направлений местным и иностранным предпринимателям, имеющим намерение осуществлять инвестиции в Армении:

– предоставление информации об инвестиционных возможностях и условиях Армении, включая стимулы со стороны правительства и другие процедуры.

---

<sup>46</sup> Весь материал данного подраздела основан на информации Enterprise Armenia // URL: <https://enterprisearmenia.am/ru>

<sup>47</sup> Весь материал данного подраздела основан на информации Центра поддержки инвестиций // дата обращения 05.04.23г. URL: <https://mineconomy.am/ru/page/1456>

– сопровождение во всех процессах, необходимых для осуществления инвестиций, поддержка в работе с государственными органами.

– консультирование относительно необходимых для инвестиций ресурсов, включая землю и другую недвижимость, государственную собственность, подлежащую отчуждению, источники финансирования и потенциальных партнеров-резидентов.

– предоставление потенциальным инвесторам инвестиционных программ в соответствии с кругом их интересов.

– обеспечение оперативного реагирования на проблемы, возникающие в процессе инвестирования.



## 2.4. Институциональное развитие

Институциональная среда является основополагающим фактором успешного развития любой экономики. При этом, степень ее развитости определяет степень инвестиционной привлекательности экономики. Роль страны в мировой экономике, международном разделении труда, ее привлекательность для иностранных инвесторов и кредиторов в целом определяются на основе мест, которые она занимает в различных международных рейтингах. Рассмотрим места Армении в следующих основных рейтингах:

- Индекс регуляторных ограничений ПИИ ОЭСР;
- рейтинг Всемирного банка «Ведение бизнеса»;
- рейтинг Всемирного экономического форума «Индекс глобальной конкурентоспособности».

В рамках изучения инвестиционного климата РА высокие значения и положительная динамика именно этих индикаторов может косвенно свидетельствовать в пользу вложения средств в национальную экономику.

### 2.4.1 Индекс регуляторных ограничений прямых иностранных инвестиций ОЭСР

Индекс регуляторных ограничений ПИИ ОЭСР (OECD FDI Regulatory Restrictiveness Index)<sup>48</sup> оценивает степень ограничения правил ПИИ, действующих в экономике; рассчитывается для 69 стран. Индекс охватывает 22 отрасли:

---

<sup>48</sup> FDI Regulatory Restrictiveness Index // URL: <https://www.oecd.org/investment/fdiindex.htm>

сельское хозяйство, горнодобывающую промышленность, электроэнергетику, производство и основные услуги (услуги в сфере транспорта, строительства, сбыта, коммуникаций, недвижимости, а также финансовые и профессиональные услуги). В каждой из отраслей баллы начисляются на основании следующих групп ограничений:<sup>49</sup>

- уровень разрешенного иностранного участия в уставном капитале;
- процедуры отбора и разрешительные процедуры, действующие в отношении поступающих ПИИ;
- ограничения по найму иностранных сотрудников на ключевые должности (например, на должность генерального директора, технического эксперта);
- прочие операционные ограничения (например, на приобретение в собственность земельных участков, открытие филиалов и репатриацию капитала).

Ограничения оцениваются путем выставления баллов от 0 (открытая экономика) до 1 (закрытая экономика). Общий индекс ограничений представляет собой среднее значение оценок по всем 22 отраслям. Дискриминационный характер мер (когда они применяются только к иностранным инвесторам) является главным критерием начисления баллов.<sup>50</sup>

Сравнивая значения индекса регуляторных ограничений ПИИ ОЭСР для Армении, других стран ЕАЭС и Грузии, можно отметить, что у Армении минимальное значение

---

<sup>49</sup> OECD (2020), Инвестиционные перспективы в странах Восточного партнерства. [www.oecd.org/investment/Investment-perspectives-in-Eastern-Partner-countries.pdf](http://www.oecd.org/investment/Investment-perspectives-in-Eastern-Partner-countries.pdf)

<sup>50</sup> Там же

индекса (0,019) среди стран ЕАЭС (у Грузии немного ниже), также значение для Армении в несколько раз меньше среднего показателя по всем странам ОЭСР (табл. 12). При этом следует отметить, что ограничений для иностранных инвесторов в первичном и вторичном секторах экономики РА нет (индексы равны 0), ограничения присутствуют только в третичном секторе экономики РА в отраслях: транспорт (воздушный), медиа (радио и ТВ), деловые услуги (учет и аудит).

*Таблица 9 – Индекс регуляторных ограничений ПИИ ОЭСР, 2019г.<sup>51</sup>*

Сектор/отрасль	Ср. по ОЭСР	Армения	Беларусь	Грузия	Казахстан	Кыргызстан	Россия
Первичный сектор	0,093	0	0,03	0,044	0,215	0,215	0,212
Сельское и лесное хозяйство	0,048	0	0,05	0,075	0,29	0,35	0,18
Сельское хозяйство	0,061	0	0,05	0	0,29	0,525	0,255
Лесное хозяйство	0,036	0	0,05	0,15	0,29	0,175	0,105
Рыболовство	0,235	0	0,01	0,025	0,04	0,055	0,155
Добыча полезных ископаемых	0,04	0	0,01	0	0,24	0,105	0,332
Вторичный сектор	0,031	0	0,01	0	0,04	0,059	0,15
Производство	0,017	0	0,011	0	0,04	0,06	0,163
Продовольствие и др.	0,017	0	0,013	0	0,04	0,08	0,155
Химическая пром.	0,017	0	0,01	0	0,04	0,055	0,072
Металлы, машины и др. полезные ископаемые	0,017	0	0,01	0	0,04	0,055	0,155
Электрика, электроника и другие инструменты	0,017	0	0,01	0	0,04	0,055	0,168
Транспортное оборудование	0,017	0	0,01	0	0,04	0,055	0,263

<sup>51</sup> FDI Regulatory Restrictiveness Index // дата обращения 04.04.23г. URL: <https://www.oecd.org/investment/fdiindex.htm>

Сектор/отрасль	Ср. по ОЭСР	Армения	Беларусь	Грузия	Казахстан	Кыргызстан	Россия
Электричество	0,114	0	0,01	0	0,04	0,055	0,085
Производство электричества	0,122	0	0,01	0	0,04	0,055	0,065
Распределение электроэнергии	0,106	0	0,01	0	0,04	0,055	0,105
Строительство	0,017	0	0,01	0	0,04	0,055	0,155
Третичный сектор	0,078	0,038	0,155	0,019	0,122	0,158	0,351
Торговля	0,017	0	0,015	0	0,04	0,08	0,155
Оптовая торговля	0,017	0	0,015	0	0,04	0,08	0,155
Розничная торговля	0,018	0	0,015	0	0,04	0,08	0,155
Транспорт	0,204	0,167	0,077	0,133	0,09	0,188	0,455
Наземный	0,041	0	0,06	0	0,04	0,08	0,455
Водный	0,24	0	0,16	0,025	0,09	0,055	0,155
Воздушный	0,33	0,5	0,01	0,375	0,14	0,43	0,755
Отели и рестораны	0,018	0	0,01	0	0,04	0,055	0,205
Медиа	0,153	0,25	0,46	0,025	0,553	0,33	0,538
Радио и ТВ	0,221	0,5	0,61	0,05	0,565	0,555	0,655
Другие медиа	0,084	0	0,31	0	0,54	0,105	0,422
Коммуникации	0,079	0	0,01	0	0,14	0,055	0,155
Стационарные телефоны	0,085	0	0,01	0	0,24	0,055	0,155
Мобильная связь	0,073	0	0,01	0	0,04	0,055	0,155
Финансовые услуги	0,032	0	0,27	0	0,118	0,087	0,495
Банковские услуг	0,035	0	0,41	0	0,14	0,1	0,48
Страхование	0,02	0	0,385	0	0,14	0,105	0,8
Др. финансовые услуги	0,039	0	0,016	0	0,075	0,055	0,205
Бизнес услуги	0,06	0,006	0,258	0	0,04	0,298	0,28
Юридические	0,104	0	1	0	0,04	1	0,655
Учет и аудит	0,089	0,025	0,01	0	0,04	0,08	0,155
Архитектурные услуги	0,023	0	0,01	0	0,04	0,055	0,155
Инжиниринговые услуги	0,023	0	0,01	0	0,04	0,055	0,155
Инвестиции в недвижимость	0,158	0	0,05	0,056	0,04	0,388	0,433
ВСЕГО FDI index	0,063	0,019	0,086	0,018	0,113	0,137	0,262

## 2.4.2. Рейтинг Всемирного банка «Ведение бизнеса»

Согласно данным исследования Всемирного банка «Ведение бизнеса» в 2020г. рейтинг РА составил 47, показатель достиг значения 74,5 (табл 13).

Самые высокие значения рейтинга Армения имеет по индикаторам «Регистрация предприятий» (10), «Регистрация собственности» (13), «Подключение к системе электроснабжения» (30) и «Обеспечение исполнения контракта» (30).

Следует отметить положительную динамику за 2019-2020гг. по таким индикаторам, как «Налогообложение» (7,5), «Получение разрешений на строительство» (+5,1), «Подключение к системе электроснабжения» (+3,1).

*Таблица 10 – Рейтинг Всемирного банка «Ведение бизнеса» Армения<sup>52</sup>*

	Рейтинг 2020г.	Показатель 2020г.	Показатель 2019г.	Изменение показателя, %
Глобально	47	74.5	73.2	1.3
Регистрация предприятий	10	96.1	96.1	0
Получение разрешений на строительство	62	73.1	68.0	5.1
Подключение к системе электроснабжения	30	87.7	90.8	3.1
Регистрация собственности	13	88.6	88.6	0
Получение кредитов	48	70.0	70.0	0
Защита миноритарных инвесторов	120	42.0	40.0	2
Налогообложение	52	81.5	74.0	7.5
Международная торговля	43	91.7	90.8	0.9

<sup>52</sup> Исследование Всемирного банка «Ведение бизнеса» // URL: [https://archive.doingbusiness.org/ru/data/exploreconomies/armenia#DB\\_sb](https://archive.doingbusiness.org/ru/data/exploreconomies/armenia#DB_sb)

	Рейтинг 2020г.	Показатель 2020г.	Показатель 2019г.	Изменение показателя, %
Обеспечение исполнения контрактов	30	69.7	69.7	0
Разрешение неплатежеспособности	95	44.6	44.0	0.6

Важным также представляется сопоставление показателей Армении с другими странами ЕАЭС, а также странами, граничащими с Арменией (рис. 57).

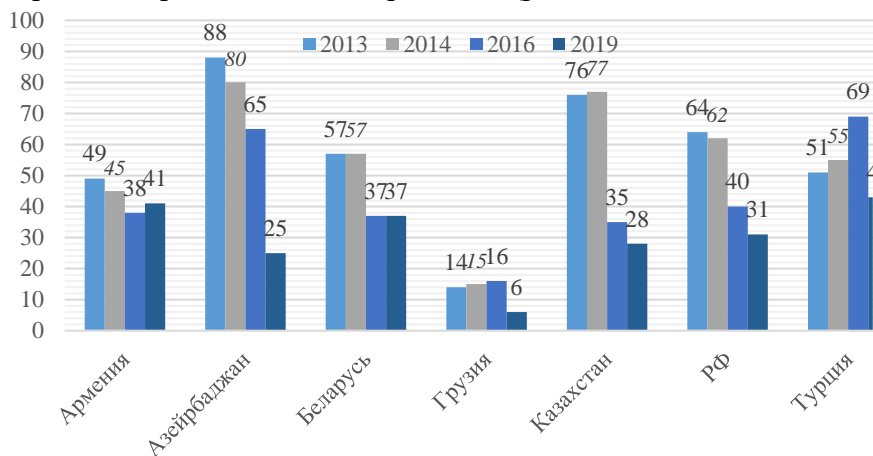


Рисунок 50 – Индекс легкости ведения бизнеса, место в мире

Источник: Всемирный банк

Если на период 2013г. Армения опережала большинство стран представленной выборки (за исключением Грузии), то на конец 2019г. Армения находилась на предпоследнем месте по показателю «Ведение бизнеса». При этом, следует отметить, что по сути показатели Армении не ухудшились. Однако на фоне других стран, активно развивающих

институциональные основы для эффективной бизнес-среды, Армения стала терять свои позиции. Выводом из сложившейся ситуации можно считать срочную необходимость доработки законодательных и методических механизмов сопровождения бизнеса, чтобы усилить конкурентные преимущества экономики Армении для развития бизнеса на фоне стран ближнего зарубежья.

#### 2.4.3. Индекс глобальной конкурентоспособности Всемирного экономического форума<sup>53</sup>

Индекс глобальной конкурентоспособности Всемирного экономического форума (Global Competitiveness Index) рассчитывается экспертами Всемирного экономического форума и представляет собой подробный анализ факторов и характеристик, определяющих производительность, рост и показатели человеческого развития. Индекс 2019г. охватывает 141 страну, на долю которых приходится 99% мирового ВВП.

Индекс глобальной конкурентоспособности формируется на основе агрегирования 103 отдельных показателей, полученных на основе комбинации данных международных организаций, а также опроса руководителей Всемирного экономического форума. Показатели сгруппированы по 12 направлениям; Институты; Инфраструктура; Внедрение ИКТ; Макроэкономическая стабильность; Здоровье; Навыки; Товарный рынок; Рынок

---

<sup>53</sup> Весь материал данного подраздела основан на информации из «The Global Competitiveness Report. 2019» // <https://www.weforum.org/reports/how-to-end-a-decade-of-lost-productivity-growth>

труда; Финансовая система; Размер рынка; Деловая активность; и Инновационный потенциал. Показатели страны по общим результатам Индекса, а также по каждому из его компонентов представлены в виде «показателя прогресса» по шкале от 0 до 100, где 100 представляет собой «границу», идеальное состояние. Каждая страна должна стремиться приблизиться к границе по каждому компоненту индекса. Индекс позволяет странам отслеживать прогресс с течением времени.

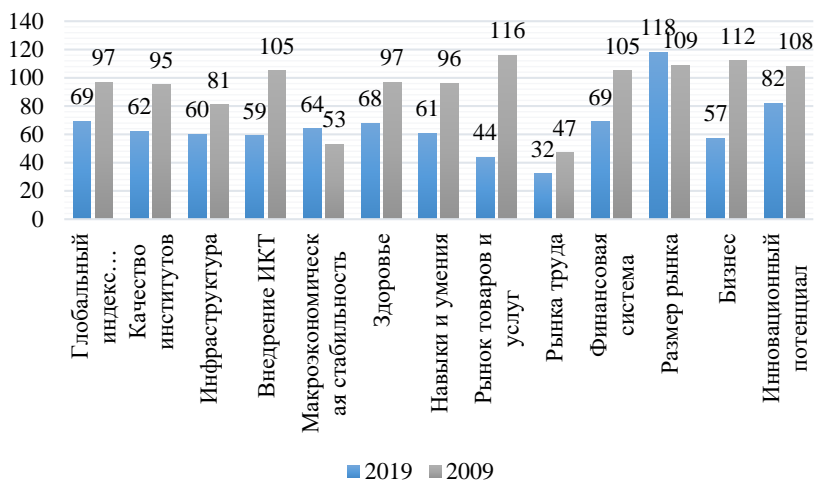


Рисунок 51 – Глобальный индекс конкурентоспособности, Армения, место в мире.

Источник: Всемирный экономический форум - <https://www3.weforum.org>

В 2019г. Армения улучшила свои позиции и заняла 69 место из 141 страны, в 2018г. была на 70 месте из 140 стран.



Наиболее высокие места в рейтинге в 2019г. у РА по направлениям «Рынок труда» (32), «Товарный рынок» (44), «Деловая активность» (57) и «Внедрение ИКТ» (59) (рис. 58).

Как уже было сказано выше, с точки зрения инвестиционного климата важное значение имеет степень развития институтов. При этом, даже при наличии стабильной макроэкономической среды, слабая степень развития институтов можно стать отталкивающим фактором для инвестора. В этом смысле, экономика Армении отличается слабым развитием институтов. Как мы можем видеть на рисунке 59, по таким важным показателям, как прозрачность и социальный капитал, Армения занимает одно из последних мест в мире. Что касается остальных показателей, то наиболее удачное положение в этом списке Армения занимает по Безопасности. Однако, следует отметить, что по состоянию на 2022г. Индекс конкурентоспособности не рассчитан, и поэтому указанные показатели на рисунке не учитывают событий 2020 года (Второй Арцахской войны и последующих проблем с безопасностью страны).



*Рисунок 52 – Качество институтов, место в мире, 2019*

*Источник: Всемирный экономический форум - <https://www3.weforum.org>*

Немаловажным показателем с точки зрения инвестора является степень развития и независимость судебной системы. Оценкой судебной системы может являться индикатор Верховенства права, который представлен на рисунке 60. По этому показателю Армения занимает одно из самых последних мест, индикатор за весь рассматриваемый период демонстрирует отрицательные значения.

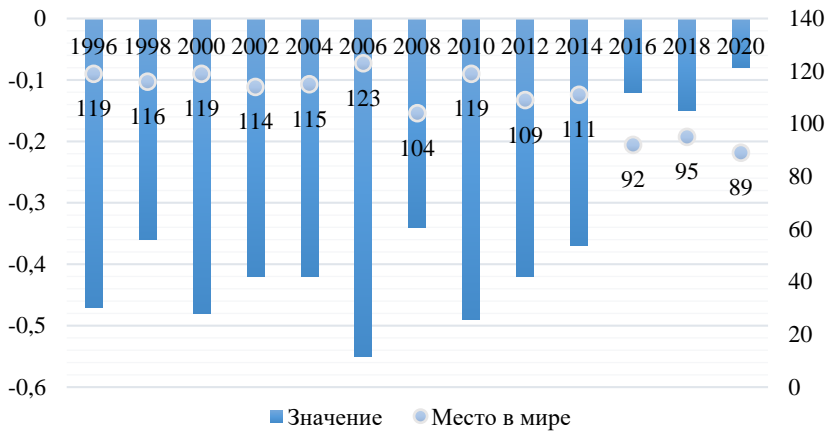


Рисунок 53 – Верховенство права

Источник: Всемирный экономический форум - <https://www3.weforum.org>

Индекс восприятия коррупции и контроля коррупции в Армении также не демонстрирует положительной динамики (рис. 60 и 61). Однако, следует отметить, что последние два рассмотренных года указывают на заметные улучшения в отношении коррупции, что с точки зрения инвестиционной среды окажет положительное влияние.

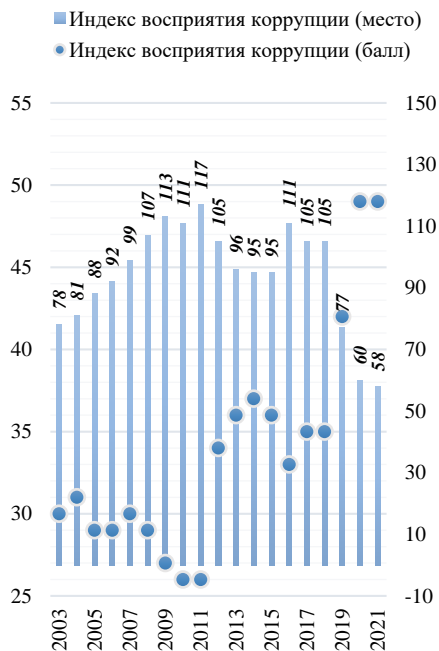


Рисунок 54 – Индекс восприятия коррупции

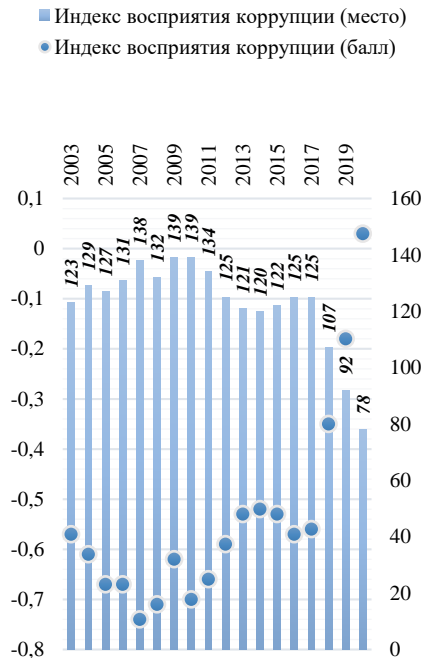
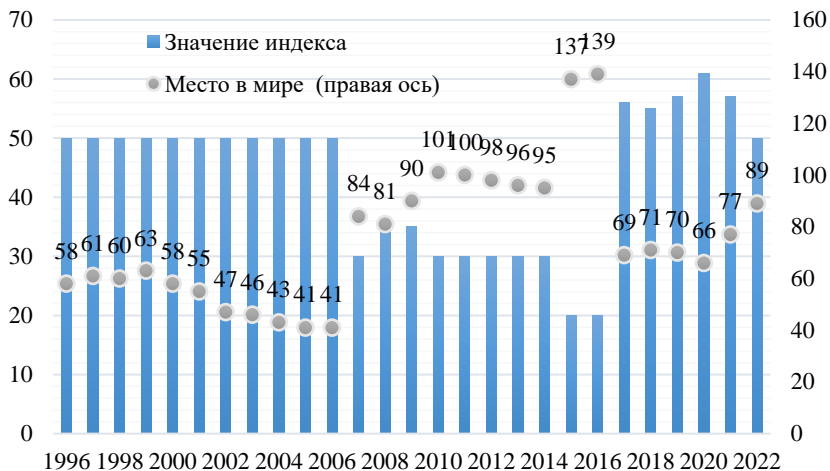


Рисунок 55 – Индекс контроля коррупции

Источник: Всемирный экономический форум - <https://www3.weforum.org>

Одним из важных индикаторов, который имеет значение для инвестора, является защита прав собственности. Армения по этому индикатору занимает 89 место по состоянию на 2022г. (рис. 63).



*Рисунок 56 – Право собственности*

*Источник: Всемирный экономический форум - <https://www3.weforum.org>*

Наконец, макроэкономическая политика и ее качество достаточно важны для инвестиционного климата. Ниже представлены динамика двух индикаторов «Эффективность правительства» и «Качество регулирования», которые в определенной степени характеризуют внешнюю оценку макроэкономической политики Армении (рис. 64).

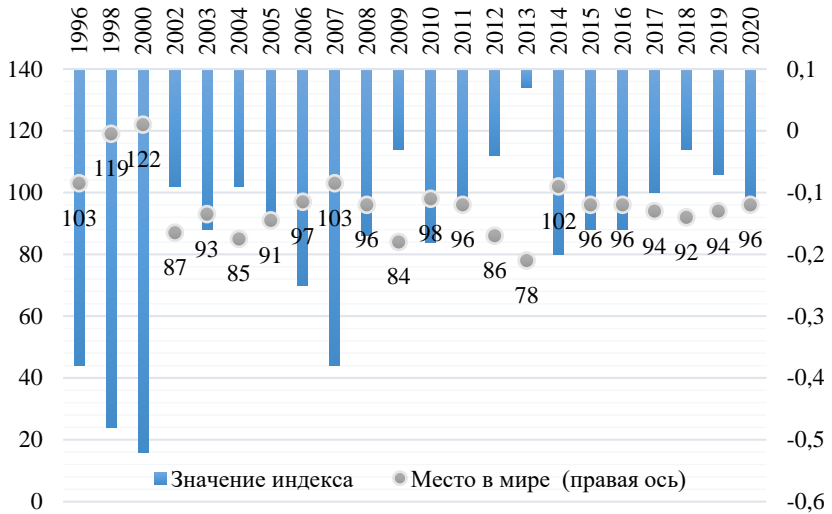


Рисунок 57 – Эффективность правительства

Источник: Всемирный экономический форум - <https://www3.weforum.org>

По индикатору «Эффективность правительства» Армения занимает одно из последних мест в рейтинге, и демонстрирует отрицательные значения. По состоянию на 2020г. Армения по индексу «Эффективность правительства» занимает 96 место.

Что касается индекса «Качество регулирования», то Армения занимает 71 место по состоянию на 2020г. Индикатор в динамике демонстрирует определенные улучшения.

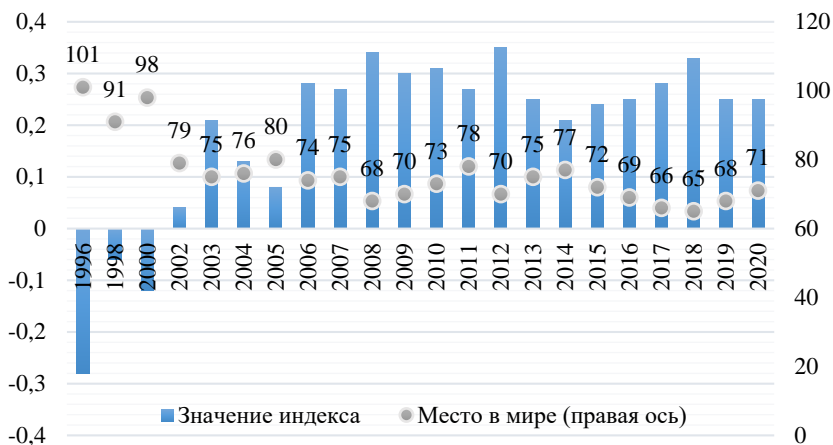


Рисунок 58 – Качество регулирования

Источник: Всемирный экономический форум - <https://www3.weforum.org>

В целом, степень институционального развития Армении требует кардинальных изменений, поскольку с точки зрения инвестиционной среды, большая часть институтов не удовлетворяют необходимым требованиям для привлечения вложений со стороны зарубежных инвесторов.

## 2.5 Особенности экономического развития стран, не имеющих выхода к морю. Возможности участия Армении в международных транспортных коридорах

Несмотря на технологическое развитие в сфере транспорта, страны, не имеющие выхода к морю, и сегодня сталкиваются с большими трудностями доступа на мировые рынки. В результате «сухопутные» страны зачастую отстают от своих «прибрежных» соседей в социально-экономическом развитии, а также в участии в международной торговле и привлечении иностранных инвестиций. Географическое положение Армении с точки зрения «соседства» крайне неблагоприятное: из четырех приграничных стран РА имеет дипломатические отношения только с двумя - Грузией и Ираном (по политическим причинам с Турцией и Азербайджаном официальных связей нет), также отсутствует выход к морским торговым путям.

Вопросы экономического развития в целом, а также расширения внешнеэкономических связей стран без выхода к морю в зарубежной литературе рассматриваются достаточно давно. Во многих исследованиях, в которых анализируются детерминанты расширения внешних торговых потоков или привлечения прямых иностранных инвестиций, выделяется отдельная переменная «наличие выхода к морю», также существенное число исследований посвящено проблемам социально-экономического развития стран, имеющим исключительно сухопутные границы.<sup>54</sup>

---

<sup>54</sup> Arvis J.-F., Raballand G., Marteau J.-F. *The Cost of Being Landlocked: Logistics Costs and Supply Chain Reliability*. World Bank, Policy Research Working Paper 4258, June 2007.



В современной литературе широко используется термин «сухопутные страны» (Landlocked countries), под которым понимаются страны, не имеющие территориального доступа к морю, что создает барьеры их экономическому развитию и ограничивает их доступ на международные рынки.<sup>55</sup>

Отсутствие выхода к морю и географическая удаленность от международных рынков обуславливают особые условия торговли, привлечения инвестиций и в целом экономического развития, с которыми зачастую имеют дело сухопутные страны. Экспортно-импортные операции могут реализовываться только путем транзита через территорию, как минимум, одного соседнего государства и в большинстве случаев связаны с частой сменой транспортных средств, используемых для перевозки товаров. Все это существенно повышает стоимость перевозимых товаров и является барьером на пути интеграции этих стран в глобальную торговую систему и их привлекательности для иностранных инвесторов. Географические проблемы сухопутных стран

---

Grigoriou C. *Landlockedness, Infrastructure and Trade: New Estimates for Central Asian Countries*. The World Bank Development Research Group, Trade Team, August 2007, Policy Research Working Paper 4335.

MacKellar L., Wörgötter F., Wörz J. *Economic Development Problems of Landlocked Countries*. Institute for Advanced Studies, Vienna, Transition Economics Series No. 14 January 2000.

*Landlocked Developing Countries. Things to Know, Things to Do*. Office of the High Representative for the Least Developed Countries, Landlocked Developing Countries and Small Island Developing States.

Ramesh Chandra Paudel 2013. *Growth and Export Performance of Developing Countries: Is Landlockedness Destiny ?* Doctoral Dissertation in Economics, The Australian National University, Canberra, Australia

<sup>55</sup> *About the Landlocked Developing Countries*. UN Office of the High Representative for the Least Developed Countries, Landlocked Developing Countries and Small Island Developing States // <http://unohrrls.org/about-llcds/>

часто также сочетаются со слабо развитой транзитно-транспортной инфраструктурой, неэффективной работой таможенных структур, чрезвычайной зависимостью от экспорта сырьевых товаров<sup>56</sup>.

Если рассматривать сугубо экономический аспект, то следует отметить, что экономический рост в странах, не имеющих выхода к морю, в среднем на 1,5% меньше, чем в странах, имеющих морские границы; расходы на экспорт и импорт стран без выхода к морю в два раза выше расходов их приморских соседей.<sup>57</sup>

Таким образом, среди основных вызовов, с которыми сталкиваются «сухопутные» страны, можно выделить:<sup>58</sup>

– отсутствие доступа к природным ресурсам морей и океанов,

---

<sup>56</sup> Grigoriou C. *Landlockedness, Infrastructure and Trade: New Estimates for Central Asian Countries*. The World Bank Development Research Group, Trade Team, August 2007, Policy Research Working Paper 4335.

Ramesh Chandra Paudel 2013. *Growth and Export Performance of Developing Countries: Is Landlockedness Destiny ?* Doctoral Dissertation in Economics, The Australian National University, Canberra, Australia.

*About the Landlocked Developing Countries*. UN Office of the High Representative for the Least Developed Countries, Landlocked Developing Countries and Small Island Developing States // <http://unohrrls.org/about-llcds/>

<sup>57</sup> *Landlocked Developing Countries. Things to Know, Things to Do*. Office of the High Representative for the Least Developed Countries, Landlocked Developing Countries and Small Island Developing States

<sup>58</sup> Arvis J.-F., Raballand G., Marteau J.-F. *The Cost of Being Landlocked: Logistics Costs and Supply Chain Reliability*. World Bank, Policy Research Working Paper 4258, June 2007.

*Landlocked Developing Countries. Things to Know, Things to Do*. Office of the High Representative for the Least Developed Countries, Landlocked Developing Countries and Small Island Developing States

– высокие расходы на транспорт и транзит в связи с отсутствием доступа к портам и мировым морским перевозкам,

– геополитическая уязвимость в результате зависимости от соседних стран для получения доступа на мировые рынки и к природным ресурсам,

– ограничение военных возможностей из-за отсутствия морских военных сил,

– зависимость от соседних транзитных стран, в том числе от:

- развитости инфраструктуры страны транзита,
- трансграничных политических отношений со страной транзита,
- мира и стабильности в стране транзита,
- практики осуществления таможенных процедур в стране транзита.

Эксперты ООН выделяют Группу сухопутных развивающихся стран (Group of landlocked developing countries - LLDCs), куда относят 32 страны: 16 - в Африке, 10 - в Азии, 2 - в Южной Америке и 4 - в Европе. Следует отметить, что 4 из 5 стран ЕАЭС не имеют выхода к морю: Армения, Казахстан, Беларусь и Кыргызстан, однако к Группе сухопутных развивающихся стран по методике ООН относятся только Армения, Казахстан и Кыргызстан.<sup>59</sup>

---

<sup>59</sup> Global Report. Improving Transport Connectivity for LLDCs and Building Resilient Transport Infrastructure To Support Accelerated Progress Towards The SDGs // дата обращения 30.03.2023г. URL: <https://www.un.org/ohrlls/news/report-improving-transport-connectivity-lldc>

Для Армении транзитной страной для выхода к морю является Грузия. Только по официальным данным в 2022г. объем импорта из Грузии в Армению как из страны отправления составил 723 млн долл. США, а как из страны происхождения товара – 145 млн долл. США (Статистический Комитет РА, n.d.). По неофициальным данным около 80% экспорта/импорта товаров из/в РА идет через Грузию.

В 1965г. в рамках ООН была принята Конвенция по транзитной торговле стран без выхода к морю (Convention on Transit Trade of Land-locked States, United Nations, Treaty Series , vol. 597, p. 3.).<sup>60</sup> На данный момент эту конвенцию ратифицировали 56 стран, в том числе Армения в 2013г., Беларусь в 1972г., Казахстан в 2007г., Россия в 1972г., Грузия в 1999г. В соответствии со «Статьей 3» Конвенции: «Транзитное движение не подлежит обложению со стороны каких бы то ни было властей на территории транзитного государства таможенными пошлинами или налогами, взимаемыми в связи с экспортом или импортом, или особыми сборами в связи с транзитом... Такое транзитное движение может облагаться сборами, предназначенными исключительно для покрытия связанных с транзитом расходов по надзору и административных расходов.»

Учитывая приведенные выше меры по улучшению положения стран без выхода к морю, можно резюмировать, что для Армении сейчас крайне важно использовать возможности расширения торговли и привлечение

---

<sup>60</sup> *Convention on Transit Trade of Land-locked States*, United Nations // <https://treaties.un.org>

инвестиций внутри интеграционного блока как одно из направлений нивелирования последствий «сухопутности». Также важным является и развитие инфраструктурных проектов, и расширение экспорта продукции, не требующей существенных транспортных расходов.

Следует отметить, что сегодня благодаря активному сотрудничеству России, Китая, Ирана и Индии реализуются крупные международные инфраструктурные проекты, участие в которых позволит преодолеть Армении существующие вызовы развития ее внешней торговли и повышения привлекательности в целом экономики для иностранных инвесторов. Прежде всего, это китайская «Инициатива Пояс и Путь» и международные транспортные коридоры «Север-Юг» и «Персидский залив – Черное море».

В 2013г. Президент КНР представил инициативу по созданию «Экономического пояса шелкового пути и Морского шелкового пути XXI века» (позже была переименована в инициативу «Пояс и путь» - ИПП). ИПП открыта для участия всех заинтересованных стран, отсутствуют какие-либо географические ограничения.<sup>61</sup> Основными целями реализации ИПП являются координация политики, расширение связей (инфраструктурных, транспортных) между объектами в участвующих странах, беспрепятственная торговля, финансовая интеграция, развитие связей (культурных, образовательных) между людьми.<sup>62</sup> В том числе, предполагаются инвестиции в

---

<sup>61</sup> The Belt and Road Initiative. URL: [www.english.www.gov.cn/beltAndRoad/](http://www.english.www.gov.cn/beltAndRoad/) (Дата обращения: 9.11.2022).

<sup>62</sup> Green Belt and Road Initiative. URL: [www.green-bri.org](http://www.green-bri.org) (Дата обращения: 9.11.2022).

инфраструктурные проекты в странах, участвующих в ИПП, по следующим направлениям: Новый евразийский сухопутный коридор (железнодорожное сообщение с Европой через Казахстан, Россию, Беларусь и Польшу); Экономический коридор Китай – Монголия – Россия; Экономический коридор Китай - Центральная Азия – Западная Азия; Экономический коридор Китай – Индокитай (Вьетнам, Таиланд, Лаос, Камбоджа, Малайзия); Экономический коридор Китай – Пакистан; Экономический коридор Китай – Бангладеш – Индия – Мьянма. Участие Армении предполагается в рамках коридора Китай – Центральная и Западная Азия.<sup>63</sup>

Соглашение о создании Мультимодального международного транспортного коридора (МТК) «Север – Юг» было подписано в 2000г. Россией, Ираном и Индией. Сегодня в нем участвуют 10 стран, включая Армению (с 2006г.). МТК «Север-Юг» призван обеспечить сообщение севера Европы с государствами Персидского залива и Индийского океана через Россию, Кавказ и Центральную Азию. Основная предпосылка создания и развития коридора - расширение торговли Индии со странами ЕС и странами СНГ. Индийские инвестиции в инфраструктурные проекты в рамках коридора составили 2,1 млрд долл. США. Для Ирана участие в коридоре это, прежде всего, расширение

---

<sup>63</sup> OECD (2018), "The Belt and Road Initiative in the global trade, investment and finance landscape", in OECD Business and Finance Outlook 2018, OECD Publishing, Paris.

транзитных возможностей железнодорожных и автодорожных магистралей страны.<sup>64</sup>

Участниками международного транспортного коридора «Персидский залив – Черное море» сегодня являются Иран, Армения, Грузия, Болгария и Греция; возможно присоединение других стран региона, включая Индию. Ожидается, что этот коридор обеспечит сухопутную (авто- и/или железнодорожную) связь портов Ирана и Грузии через территорию Армении, что позволит перевозить товары из Китая и Индии в порты Ирана, а из портов Грузии морским транспортом в порты Болгарии и Греции. Уже состоялось 6 раундов переговоров, во время последней встречи в апреле 2022г. в Болгарии был принят окончательный вариант соглашения, ожидается его официальное принятие странами-участницами.<sup>65</sup>

Для Армении участие в рассмотренных проектах – ИПП, МТК «Север-Юг» и МТК «Персидский залив – Черное море» - может расширить, с одной стороны, транзитные возможности страны, с другой, способствовать развитию экономических отношений со странами всего региона

---

<sup>64</sup> Винокуров, Е., Ахунбаев, А., Шашкенов, М., Забоев, А. (2021) Международный транспортный коридор «Север – Юг»: создание транспортного каркаса Евразии. Доклад 21/5. Алматы, Москва: Евразийский банк развития.

<sup>65</sup> Речь и ответы на вопросы журналистов министра иностранных дел РА А.Мирзояна на совместной пресс-конференции с министром иностранных дел Ирана Х.А.Абдоллахианом. URL: [www.mfa.am/ru/press-conference/2022/10/20/fms\\_armenia\\_iran/11694](http://www.mfa.am/ru/press-conference/2022/10/20/fms_armenia_iran/11694)  
Ереван представил детали встречи по МТК "Персидский залив – Черное море" в Болгарии. URL: [www.ru.armeniasputnik.am/20220427/erevan-predstavil-detali-vstrechi-po-mtk-persidskiy-zaliv--chernoe-more-v-bolgarii-41397107.html](http://www.ru.armeniasputnik.am/20220427/erevan-predstavil-detali-vstrechi-po-mtk-persidskiy-zaliv--chernoe-more-v-bolgarii-41397107.html) (Дата обращения: 10.11.2022).

Большой Евразии. В целом, предполагается, что Армения станет частью коридора Россия-Грузия-Армения-Иран. В этом аспекте можно выделить несколько проблем на приграничных территориях Россия-Грузия и Армения-Иран.

Сегодня между РФ и Грузией существует один сухопутный маршрут - Военно-Грузинская дорога (пропускной пункт Верхний Ларс, РФ - Казбеги, Грузия), которая при плохих погодных условиях из-за угрозы схода лавин и оползней закрывается, и движение останавливается. Однако в последнее время появились предпосылки для диверсификации маршрутов транзита армянских грузов через территорию Грузии в Россию. Можно выделить два альтернативных маршрута: тоннель и паромная переправа. В сентябре 2021г. началось строительство 9-ти км тоннеля на территории Грузии (Квешети-Коби), что позволит транспорту объезжать самый опасный отрезок дороги; работы производит китайская компания при финансировании со стороны Азиатского банка развития и Европейского банка реконструкции и развития; окончание строительства тоннеля ожидается к 2024г.<sup>66</sup> Вторым альтернативным вариантом является паромная переправа между грузинским портом «Поти» на Черном море и российским портом «Кавказ» на Азовском море. Паром должен был начать работу летом 2022г., однако пока не функционирует из-за санкций.<sup>67</sup>

---

<sup>66</sup> Китайская компания начала строить в Грузии самый большой тоннель на Кавказе. URL: [www.interfax.ru/world/789569](http://www.interfax.ru/world/789569) (Дата обращения: 10.11.2022).

<sup>67</sup> Керобян: Вопрос с паромной переправой <Поти-Кавказ> оказался более сложным, чем мы ожидали. URL: [www.finport.am/full\\_news.php?id=46929&lang=2](http://www.finport.am/full_news.php?id=46929&lang=2) (Дата обращения: 10.11.2022).



Для решения проблемы развития дорожно-транспортной инфраструктуры на территории Армении в направлении от границы с Грузией до границы с Ираном (556 км) идут работы в рамках проекта коридора «Север-Юг» при финансовом участии Азиатского банка развития, Европейского инвестиционного банка и Евразийского банка развития. Проект реализуется путем многотраншевого финансирования, в рамках каждого транша подписываются отдельные кредитные соглашения. Соглашение о первом транше было подписано в 2009г. На данный момент закончена работа по двум траншам, начата работа в рамках третьего транша.<sup>68</sup> В современных условиях наблюдается расширение и углубление отношений Армении с Ираном в целом по всем направлениям сотрудничества, и особенно в области дорожной инфраструктуры.

Преодоление геополитических вызовов, обусловивших сегодняшние ограничения транспортировки грузов в/из РА, будет способствовать как росту внутреннего производства в Армении (решение проблемы эффекта масштаба), так и ее экспортных возможностей, а также роста привлекательности для иностранных инвесторов.

---

<sup>68</sup> North-South Road Corridor Investment Program. URL: [www.armroad.am/en](http://www.armroad.am/en) (Дата обращения: 12.11.2022).

### ***3. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ РОССИЙСКИХ И БЕЛОРУССКИХ КОМПАНИЙ В ЭКОНОМИКУ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ.***

3.1 Анализ и оценка инвестиций российских и белорусских компаний в экономику Республики Армения в отраслевом разрезе.

Инвестиционная среда экономики Армении недостаточно привлекательна для большого числа стран. Среди ключевых доминантов на рынке инвестиционного капитала в Армении ярко выделяется Россия. Как уже было показано на начальном этапе исследования, среди стран ЕАЭС Россия практически единственная активно инвестирует в экономику Армении. Однако, такая ситуация наблюдалась не всегда. Как мы можем видеть на рисунке 66, до 2007г. российские инвестиции значительно уступают инвестициям из остального мира. Среди ключевых стран-инвесторов следует отметить Великобританию, США, Швейцарию, Люксембург и некоторые другие. Наращивание российских инвестиций наблюдается с 2006г., и вплоть до 2011г. Россия сохраняла свое доминирующее положение среди других стран инвесторов в Армению. Пик как инвестиций из России, так и из остального мира приходится на 2008г. Затем можно наблюдать сначала спад, а позже и вовсе отток инвестиционного капитала из Армении. Положительная динамика возобновилась в 2021г., однако судить об устойчивом росте инвестиций пока рано. Следует также отметить, что общие тренды инвестиций в Армению как из России, так и из остального мира достаточно совпадают и

зависят от глобальных процессов, сопровождающих мировую экономику.

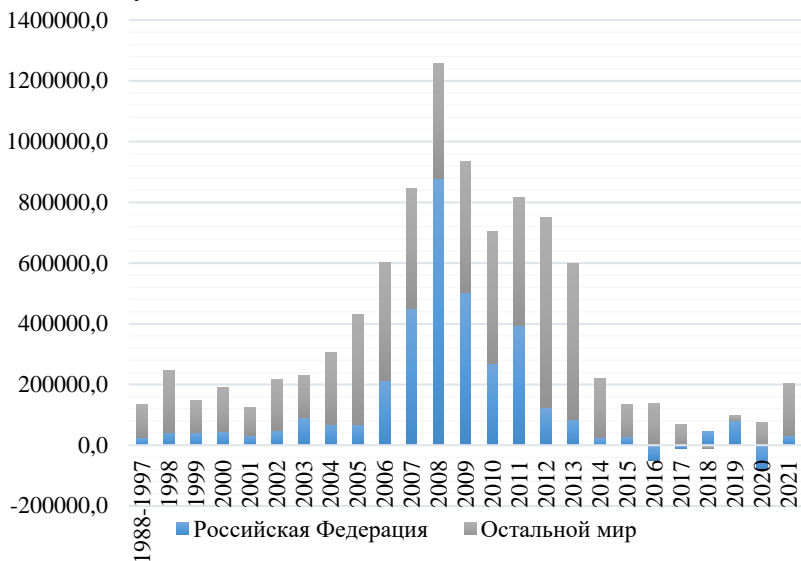


Рисунок 59 – Поток иностранных инвестиций, Россия (тыс. долларов США)

Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

Беларусь, очевидно не входит в число стран лидеров по инвестициям в армянскую экономику, однако о некоторой, незначительной динамике инвестиций говорить все же можно. Вместе с тем, в отличие от российских инвестиций, белорусские, казалось бы, мало зависят от конъюнктуры мировой экономики. Динамика носит достаточно хаотичный характер и по всей видимости демонстрирует привлечение белорусского капитала в отдельные компании в тот или иной период (рис. 67).

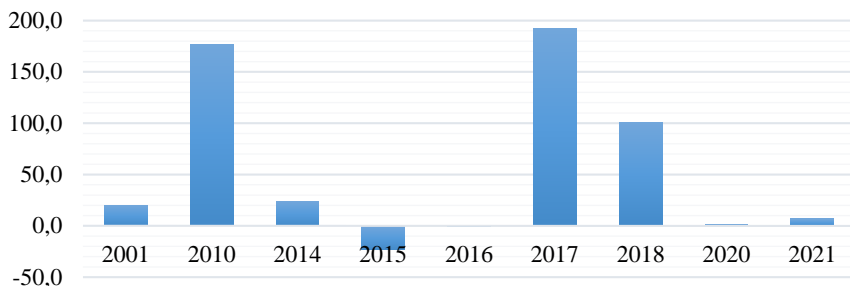


Рисунок 60 – Потоки иностранных инвестиций, Беларусь (тыс. долларов США)

Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

Динамика потока прямых иностранных инвестиций в РА, по сути, повторяет динамику притока общих инвестиций в страну. При этом, как и в случае общих инвестиций, Россия наращивает прямые инвестиции с 2006г., а с 2011г. можно наблюдать отток инвестиций (рис. 68).

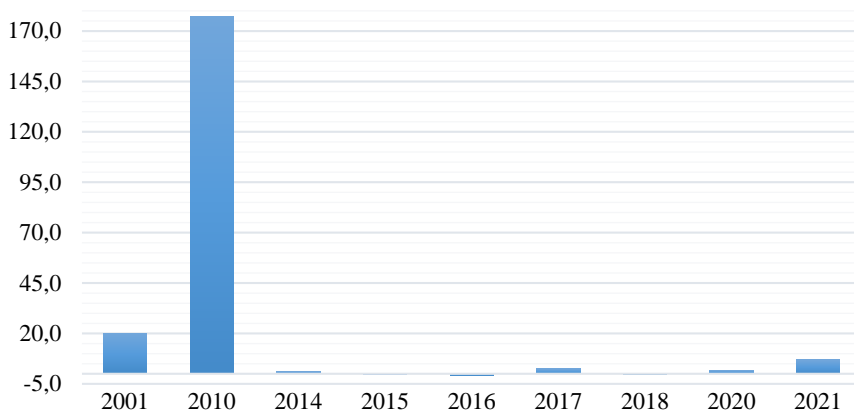


Рисунок 61 – Потоки прямых инвестиций, Россия (тыс. долл. США)

Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

Вместе с тем, поток прямых иностранных инвестиций из Беларуси, опять же сопровождается своей логикой и никак

не связан с волатильностью мировой экономики (рис. 69). Следует отметить, что за исключением 2010г. динамика притока инвестиций из Беларуси достаточно скудная. Такой высокий показатель роста ПИИ в 2010г. связан с открытием в Армении белорусского торгового дома – ООО «Армяно-Белорусский торговый дом «Ар-Бе», на площадке которого представлено более 150 белорусских предприятий. Кроме того, на тот момент в Армении работали 17 компаний с белорусским капиталом, что также объясняет значительный рост ПИИ.



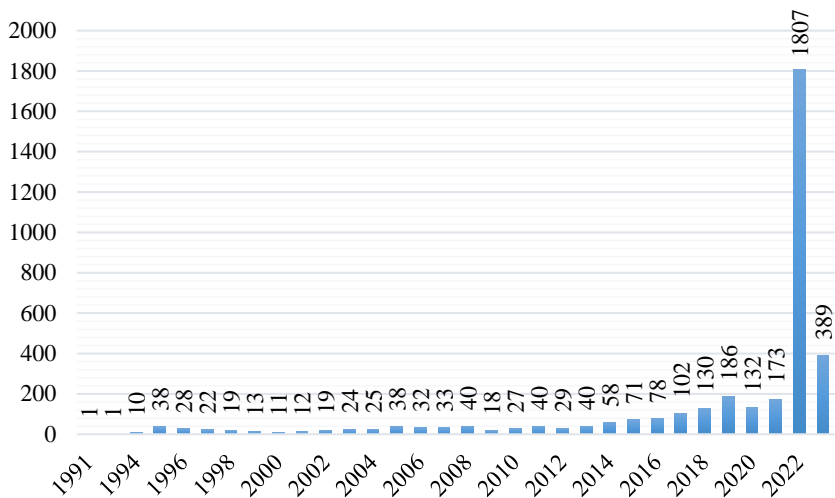
*Рисунок 62 – Потоки прямых инвестиций, Беларусь (тыс. долларов США)*

*Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)*

Отраслевой анализ притока инвестиций в Армению со стороны России и Беларуси представляется достаточно интересным. В первую очередь следует отметить, что на территории Армении действуют на сегодняшний день достаточно большое число компаний с участием российского

капитала. Как мы можем видеть на рисунке 70, начиная с 2014-2015гг., наблюдается заметный рост таких компаний, при этом число российских компаний на территории Армении возросло примерно на 30-50%. Беспрецедентным представляется в этой динамике 2022г., когда число вновь открывшихся компаний составило 1807 юридических лиц. Эта цифра в 10 раз превышает этот показатель за предыдущий год. Для сравнения следует отметить, что скажем в Казахстане число новых российских компаний в 2022г. составило 15600 юридических лиц, что примерно в два раза больше, чем было зарегистрировано по итогам 2021г. В Грузии эта цифра составила около 17 000 российских предприятий за 2022г., что также, как и в случае Армении превышает прошлогодний показатель почти в десять раз.

Тем не менее, период до 2022г. также характеризуется достаточно активным ростом числа российских компаний в Армении. При этом, если беспрецедентный рост такого притока компаний в Армению являлся экзогенным и не был связан с внутренними изменениями в инвестиционной среде, то положительная динамика предыдущих лет как раз говорит об улучшении инвестиционного климата и появлении все большего интереса к армянской экономике со стороны российского бизнеса.



*Рисунок 63 – Число вновь открывшихся компаний с участием  
российского капитала*

*Источник: налоговый реестр РА*

Вместе с тем, анализ российских инвестиций в Армению в отраслевом разрезе демонстрирует достаточно сложную и многоуровневую картину (рис. 71). Первое, что можно отметить, это периодическая смена приоритетов инвесторов, которая сопровождается сначала большим притоком капитала в сектор, а затем резким оттоком.



*Рисунок 64 – Поток иностранных инвестиций из России по видам деятельности (тыс. долларов США)*

*Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)*



Среди наиболее весомых отраслей, которые привлекли российские инвестиции в особенности до 2011г., следует отметить сектор энергетики (сектор «Обеспечение (снабжение) электроэнергией, газом, паром и кондиционированным воздухом»). Однако после 2012г. наблюдается заметное сокращение (примерно в 10 раз) притока инвестиций в этот сегмент, а в 2016г., 2017г. и 2020г. можно увидеть заметный отток российского капитала из этого сегмента экономики. Среди других значимых секторов экономики следует отметить добычу и производство металлов, а также другие сектора экономики так или иначе связанные с сырьевыми рынками. В целом большая часть российских инвестиций в экономику Армении ориентированы либо на ресурсную базу, либо на инфраструктуру. Кроме того, можно отметить сектора, связанные со строительным сегментом, а также инвестиции в туристическую сферу.

Следует отметить, что практически отсутствуют инвестиции, направленные в развитие человеческого капитала и развитие инноваций. Сферы образования и науки, финансовая система, а также другие сегменты, которые представляют инновационный потенциал экономики, не вызывают интереса у российских инвесторов.

Кроме того, большая часть инвестиций не кажется последовательной, а больше похожа на точечные вложения в те или иные сегменты, в том числе и по части вложений в инфраструктуру, которые, как правило, подразумевают долгосрочные инвестиции.



Рисунок 65 – Поток прямых инвестиций из России по видам деятельности (тыс. долларов США)

Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

Наконец, сопоставляя динамику притока иностранных инвестиций из России и числа вновь открывшихся российских компаний, следует отметить, что несмотря на заметный рост таких компаний в Армении, объемы инвестиций с 2012г. в целом демонстрируют сокращение или отток, что в свою очередь свидетельствует об уходе крупных инвесторов и появлении инвестиций на уровне малого и среднего бизнеса.

Динамика потока ПИИ из России в Армению в целом повторяет динамику потока инвестиций (рис. 72). Структура также не демонстрирует значительных отличий. В целом наблюдается сокращение или отток ПИИ после 2012г. ПИИ носящих долгосрочный или устойчивый характер не наблюдается.

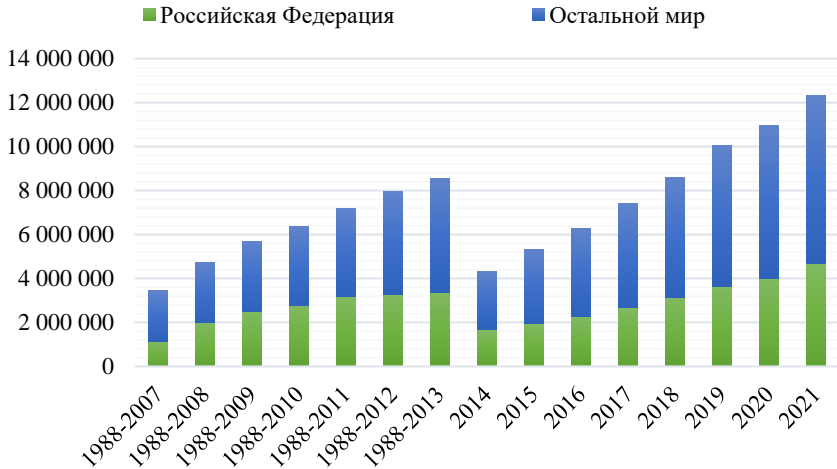
Что касается потока иностранных инвестиций и ПИИ из Беларуси, то активность можно наблюдать лишь в 2013-2015гг., что в общей сложности характеризует приток по конкретным сделкам (рис. 73). Причем такой приток наблюдается по единственной статье - оптовая торговля, кроме торговли автомобилями и мотоциклами.



*Рисунок 66 – Потоки иностранных и прямых инвестиций из Беларуси по видам деятельности (оптовая торговля, кроме торговли автомобилями и мотоциклами) (тыс. долларов США)*

*Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)*

Динамика валовых потоков капитала по линии общих инвестиций из России также носит волатильный характер (рис. 74). Интересным представляется период начиная с 2014г. Если до этого периода мы наблюдаем поступательный рост валовых потоков капитала как из России, так и из остального мира, то в 2014г. картина кардинально меняется.



*Рисунок 67 – Валовые потоки из России, всего инвестиции (млн драмов)*

*Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)*

Более того, если до 2014г. доля России в общих валовых потоках капитала в Армению занимает достаточно заметные позиции, то после 2014г. приток из остального мира в Армению динамично растет, а из России сохраняется либо на низких позициях, либо сокращается.

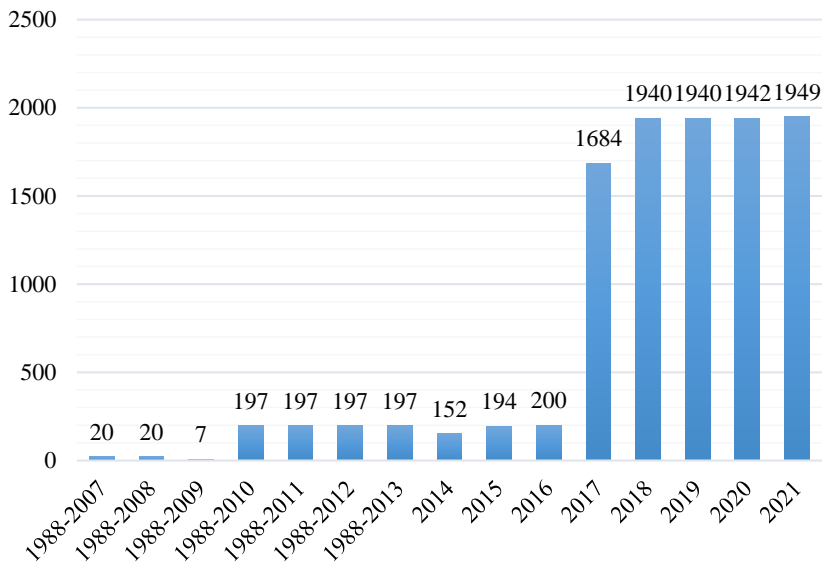


Рисунок 68 – Валовые потоки из Беларуси, всего инвестиции (млн драмов)

Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

Что касается валовых потоков капитала из Беларуси в Армению (рис. 75), то на фоне остального мира, как и в случае остальных индикаторов, Беларусь не занимает каких-либо заметных позиций. Общая динамика валовых потоков капитала из Беларуси демонстрирует стабильную динамику в периоды с 1988г. по 2016г., а с 2017г. наблюдается резкий рост, который затем переходит в стабильную динамику.



Рисунок 69 – Валовые потоки из России, ПИИ (млн драмов)

Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

Динамика валовых потоков капитала по линии ПИИ демонстрирует ту же логику, что и по линии общих инвестиций, однако в меньших объемах (рис. 76 и 77)

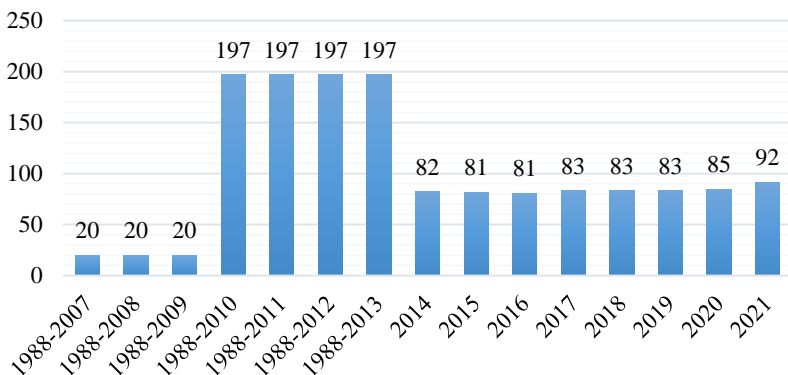
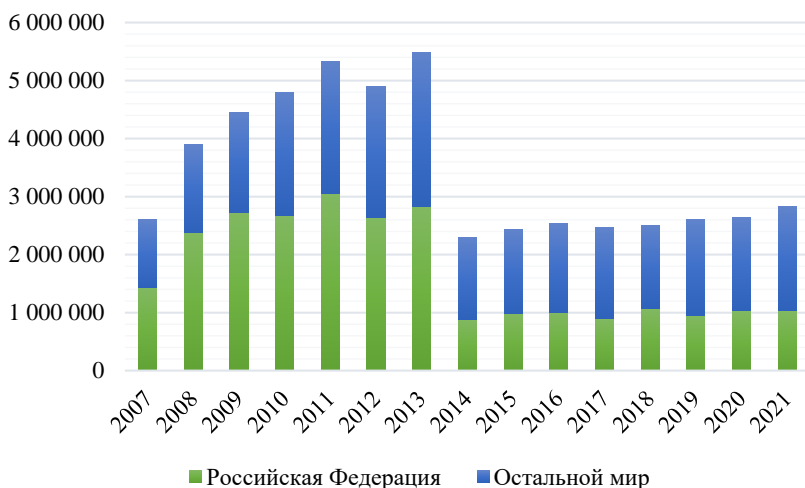


Рисунок 70 – Валовые потоки из Беларуси, ПИИ (млн драмов)

Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

Чистые запасы по линии общих инвестиций не слишком отличаются от рассмотренных выше индикаторов по своей

динамике. Так, если объемы чистых запасов по валовым инвестициям вплоть до 2013г. демонстрировали достаточно высокую долю в общих чистых запасах, то с 2014г. чистые запасы по линии России сократились почти втрое, тогда как остальной мир сократил этот показатель по Армении лишь в среднем на 30 % (рис. 78). При этом, следует отметить, что если чистые запасы из России после сокращения не восстановились в объемах, то по линии остального мира можно наблюдать небольшую динамику роста.



*Рисунок 71 – Чистые запасы, инвестиции из России, млн драмах*

*Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)*

Чистые запасы по общим инвестициям из Беларуси демонстрируют заметный рост с 2010г., однако после 2014г. наблюдается сокращение, за исключением 2017г. (рис. 79).



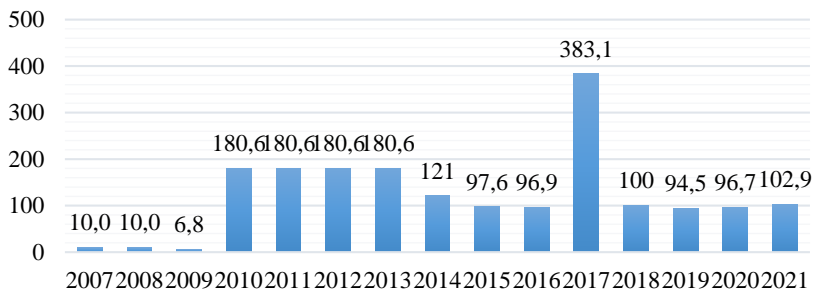


Рисунок 72 – Чистые запасы, инвестиции из Беларусь, млн драмах  
 Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

Что касается чистых запасов по линии ПИИ из России, то вплоть до 2013г. динамика развивается по нарастающей (рис. 80). Как и в случае выше рассмотренных индикаторов, в данном случае также региональный кризис 2014-2015гг. значительно отразился на объемах по линии чистых запасов ПИИ как из России, так и из остального мира.

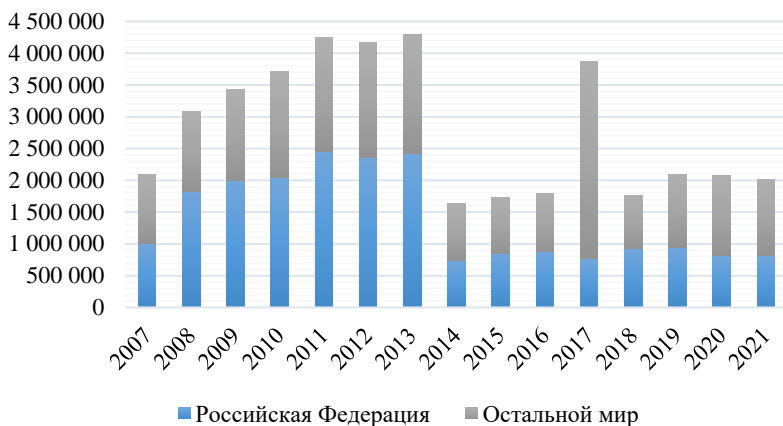
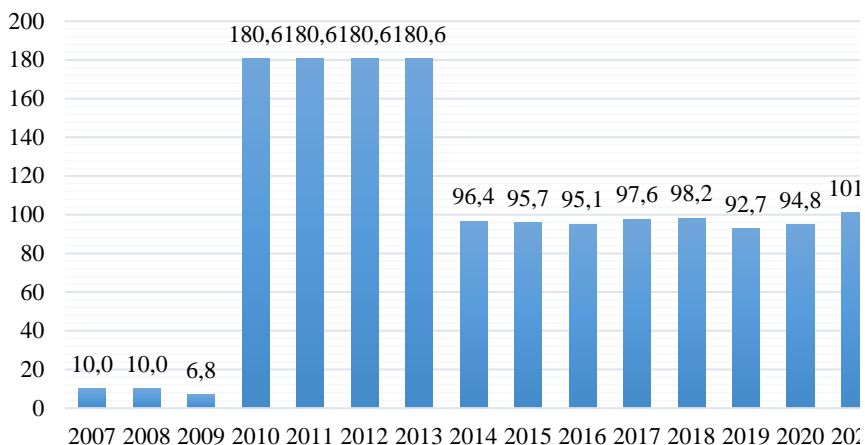


Рисунок 73 – Чистые запасы, ПИИ из России, млн драмов  
 Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

Что касается чистых запасов ПИИ из Беларуси, то до 2010г. их объемы составляли малую сумму (рис. 81). Однако, начиная с 2011г. можно наблюдать заметный рост в течение нескольких лет, а затем сокращение объемов чистых запасов ПИИ почти вдвое.



*Рисунок 74 – Чистые запасы, ПИИ из Беларуси, млн драмов*

*Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)*

Резюмируя все выше сказанное, следует отметить несколько ключевых тезисов касательно инвестиционной активности российского и белорусского бизнеса в Армении.

– Как таковых, инвестиций в чистом виде в основной капитал со стороны России в Армению не наблюдается.

– Большая часть инвестиций носит точечный и краткосрочный характер. Долгосрочного устойчивого потока инвестиций в экономику Армении со стороны России и Беларуси нет.

– Практически отсутствуют инвестиции в человеческий капитал и инновационные сектора экономики. Инвестиции направлены в инфраструктуру, энергетику и торговлю. При этом, эти инвестиции, будучи не на постоянной и долгосрочной основе, не приносят экономике Армении должного положительного эффекта.

– Инвестиции из Беларуси занимают малую долю в общих инвестициях в Армению, в связи с чем, они не могут иметь какого-либо заметного влияния на экономику Армении.

### 3.2. Анализ изменений инвестиционного сотрудничества Армении и России, вызванных событиями 2022г.

Как уже ранее говорилось, инвестиционная среда в Армении недостаточно привлекательна для большого числа стран. В 2021г. в структуре чистых потоков инвестиций в Армению лидировали Германия – 59,12 млрд драмов РА (117,3 млн долларов США, 28,3% от всех инвестиций), Аргентина – 24,25 млрд драмов РА (48,1 млн долларов США, 11,6% от всех инвестиций), Италия – 23,98 млрд драмов РА (47,6 млн долларов США, 11,5% от всех инвестиций) и Иран – 14,56 млрд драмов РА (28,9 млн долларов США, 7% от всех инвестиций). Таким образом, представленные четыре страны обеспечили 60% чистого притока общих инвестиций в Армению. Важно также отметить, что 35% притока инвестиций приходится на международные организации (в частности, Европейский банк реконструкции и развития, ЕБРР). В 2021г. чистый приток инвестиций из России

составил 7,25 млрд драмов РА (14,4 млн долларов США, 3,5% от общего притока) (рис. 82).

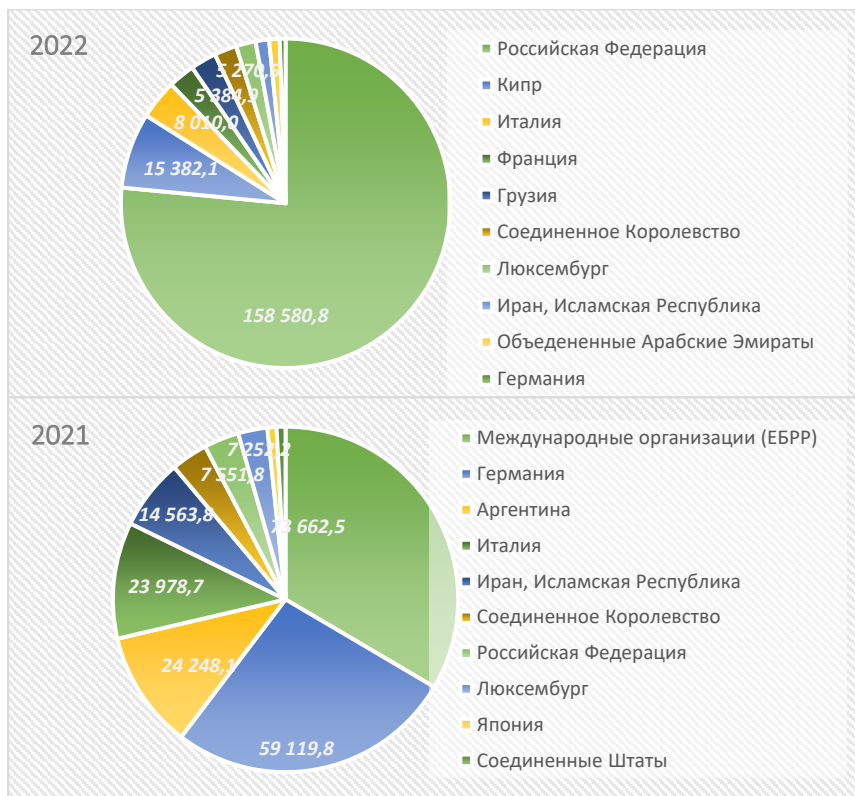


Рисунок 75 – Объем чистых потоков иностранных инвестиций в реальном секторе по странам, млн драмов РА

Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

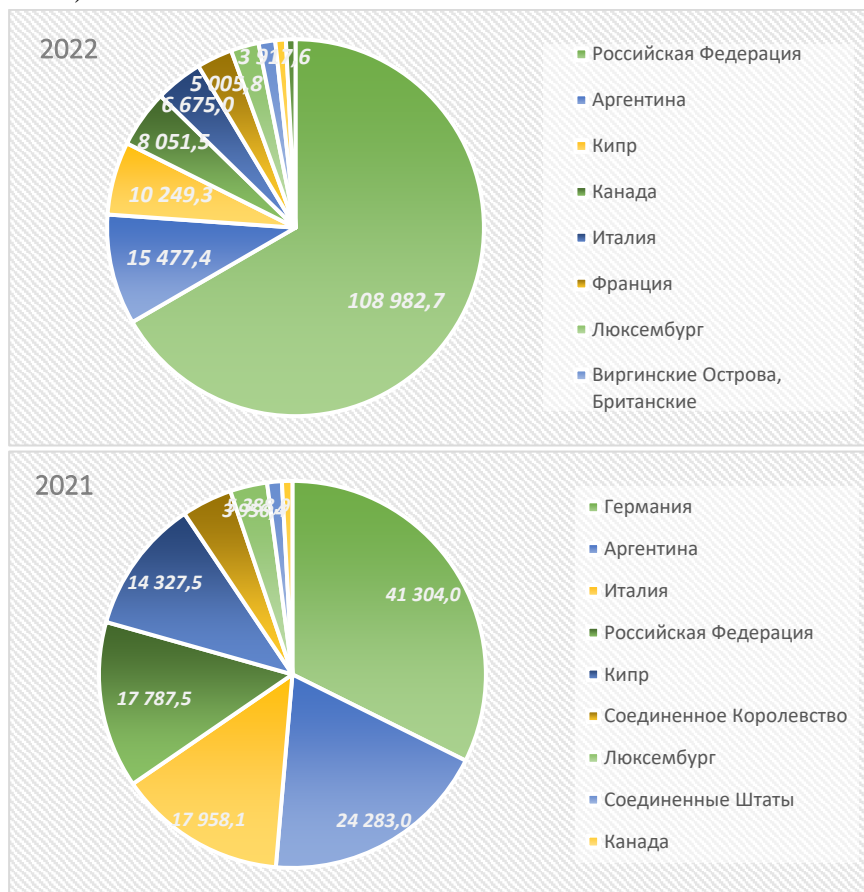
Примечание: всего инвестиции включают прямые, портфельные и прочие инвестиции (прочие инвестиции включают кредиты и займы, суммы, подлежащие выплате/получению или полученные/выплаченные авансы за товары и услуги).

Однако в 2022г. году картина резко изменилась, и чистый приток общих инвестиций из России в Армению составил 158,6 млрд драмов РА (364 млн долларов США, 80,6% от всех инвестиций). Следует отметить, что среди стран ЕАЭС в 2022г. Россия осталась единственной страной, которая активно инвестирует в экономику Армении. Инвестиций из Беларуси не наблюдаются. Динамика прямых иностранных инвестиций по странам показывает довольно схожую картину (рис. 83).

В 2021г. в структуре чистых потоков прямых иностранных инвестиций в Армению лидирующие позиции принадлежали Германии – 41,3 млрд драмов РА (82 млн долларов США, 32,1% от всех ПИИ), Аргентине – 24,3 млрд драмов РА (48,1 млн долларов США, 18,9% от всех ПИИ), Италии – 17,96 млрд драмов РА (35,6 млн долларов США, 14% от всех ПИИ), России – 17,8 млрд драмов РА (28,9 млн долларов США, 13,8% от всех ПИИ) и Кипру – 14,3 млрд драмов РА (28,4 млн долларов США, 11,1% от всех ПИИ). Таким образом, представленные пять стран обеспечили 90% чистого притока прямых иностранных инвестиций в Армению.

В 2022г. картина резко изменилась, и чистый приток ПИИ из России в Армению составил 109 млрд драмов РА (250 млн долларов США, 60% от всего притока ПИИ). Следует отметить, что среди стран ЕАЭС не наблюдалось потоки прямых иностранных инвестиций из других стран, кроме России. Среди других стран мира, из которых имели место существенные потоки прямых инвестиций в Армению в 2022г., следует выделить Аргентину – 15,5 млрд драмов РА (35,6 млн долларов США, 8,5% от всех ПИИ) и Кипр – 10,3

млрд драмов РА (23,5 млн долларов США, 5,6 % от всех ПИИ).

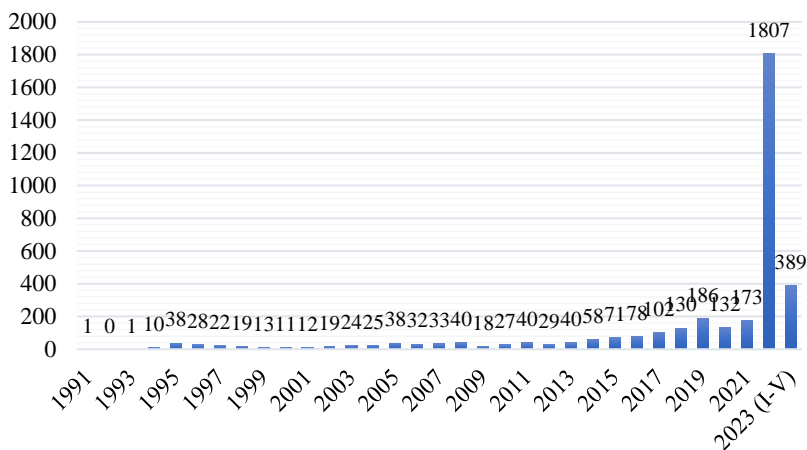


*Рисунок 76 – Объем чистых потоков прямых иностранных инвестиций в реальном секторе по странам, млн драмов РА*

Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

Принимая во внимание тот факт, что в 2022г. резко увеличился поток инвестиций в Армению из России, следует

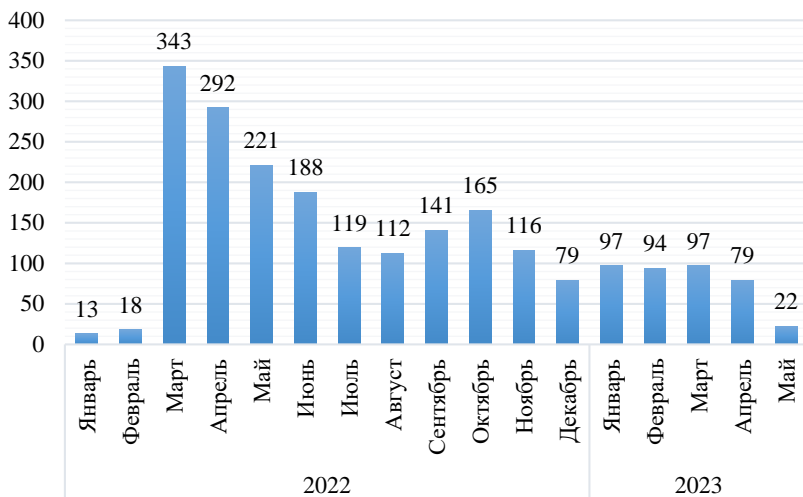
изучить динамику количества зарегистрированных в РА российских компаний. Как мы видим на рисунке 84, начиная с 2015г., когда Армения вошла в состав ЕАЭС, наблюдается умеренный рост количества российских компаний в стране, что говорит о растущих кооперационных связях между Россией и Арменией. В связи с событиями 2022г. наблюдается резкий скачок зарегистрированных в РА российских компаний, количество которых достигло 1807 (в 10 раз больше, чем в 2021г.). Данная тенденция сохраняется в 2023г.



*Рисунок 77 – Количество зарегистрированных в РА российских компаний*

*Источник: Налоговый реестр РА*

Следует отметить, что самый большой рост количества российских компаний приходится на март-май 2022г., после чего наблюдается постепенное уменьшение числа зарегистрированных в РА российских компаний (рис. 85).



*Рисунок 78 – Количество зарегистрированных в РА российских компаний по месяцам 2022-2023гг.*

*Источник: Налоговый реестр РА*

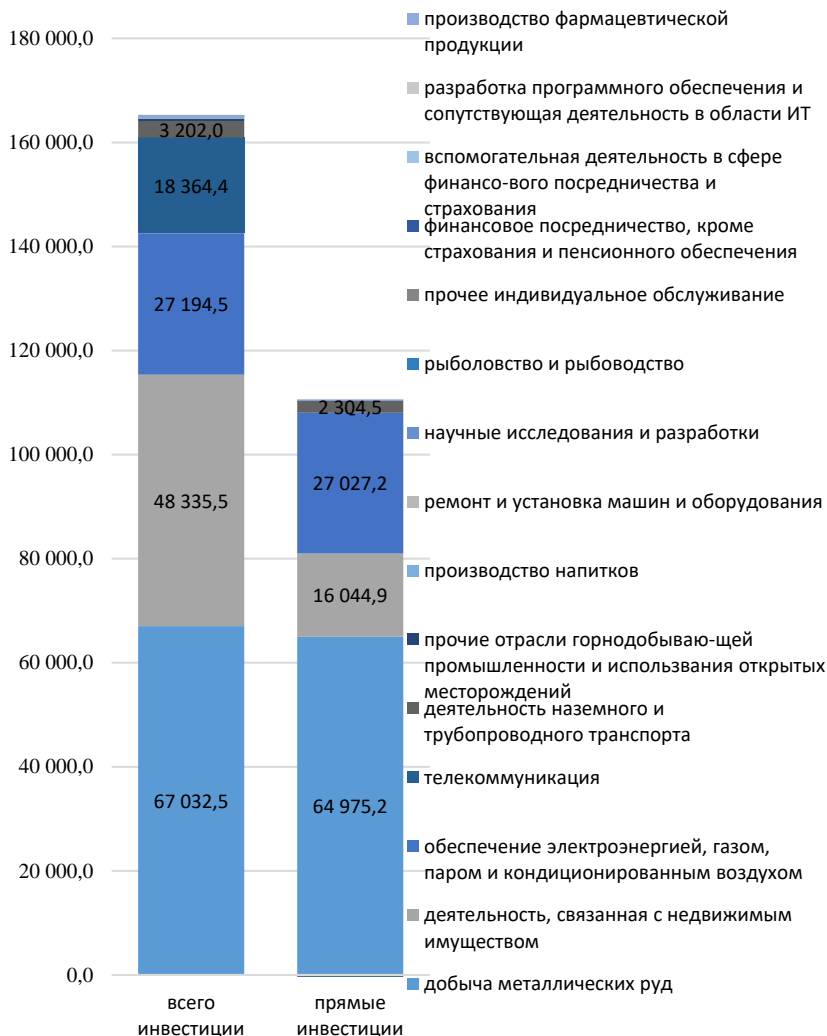
Однако увеличение количества зарегистрированных в РА российских компаний дает только количественную оценку изменения ситуации. Для качественного анализа изменений нужно посмотреть, привело ли это к увеличению инвестиций в реальный сектор Армении, в связи с чем информативным будет анализ инвестиций по секторам экономики.

В 2022г. в структуре чистых потоков всех иностранных инвестиций из России в реальный сектор Армении по видам деятельности доминируют следующие отрасли экономики (рис. 86): добыча металлических руд – 67 млрд драмов РА



(153,9 млн долларов США, 42,3% от всех инвестиций), деятельность, связанная с недвижимым имуществом – 48,3 млрд драмов РА (110,9 млн долларов США, 30,4% от всех инвестиций), обеспечение электроэнергией, газом, паром и кондиционированным воздухом – 27,2 млрд драмов РА (62,4 млн долларов США, 17,1% от всех инвестиций), телекоммуникация – 18,4 млрд драмов РА (42,15 млн долларов США, 11,6% от всех инвестиций), деятельность наземного и трубопроводного транспорта – 3,2 млрд драмов РА (7,3 млн долларов США, 2% от всех инвестиций).

В случае прямых иностранных инвестиций по видам деятельности привлекательными оказались следующие отрасли: добыча металлических руд – 65 млрд драмов РА (149,1 млн долларов США, 59,6% от всех инвестиций), деятельность, связанная с недвижимым имуществом – 16 млрд драмов РА (36,8 млн долларов США, 14,7% от всех инвестиций), обеспечение электроэнергией, газом, паром и кондиционированным воздухом – 27 млрд драмов РА (62 млн долларов США, 24,8% от всех инвестиций), деятельность наземного и трубопроводного транспорта – 2,3 млрд драмов РА (5,3 млн долларов США, 2,1% от всех инвестиций).



*Рисунок 79 – Распределение чистых потоков иностранных инвестиций из России в реальном секторе по видам деятельности*

Источник: НСС РА – [www.armstat.am](http://www.armstat.am)

Примечание: *все* инвестиции включают прямые, портфельные и прочие инвестиции (прочие инвестиции включают кредиты и займы, суммы, подлежащие выплате/получению или полученные/выплаченные авансы за товары и услуги).

Сопоставление данных по всем инвестициям и по прямым иностранным инвестициям свидетельствует о том, что инвестиции в основной капитал были осуществлены в основном в отраслях добычи металлических руд, в секторе энергетики и транспорта. С другой стороны, все инвестиции в сектор телекоммуникаций числятся как портфельные и прочие инвестиции. А в случае деятельности, связанной с недвижимым имуществом, 67% инвестиций числятся как портфельные и прочие инвестиции. Принимая во внимание тот факт, что по данным АМХ Армении в 2022г. в секторах недвижимости и телекоммуникации практически не было торговли, можно сказать, что инвестиции в эти сектора скорее всего были осуществлены в виде кредитов и займов.

Подводя итоги, можно сказать, что, не смотря на значительный рост чистого притока инвестиций из России в Армению в 2022г., снова они в основном направлены в металлургию, инфраструктуру, энергетику и связь, где уже давно действуют крупные российские компании такие, как «Газпром», «Геопромайнинг», «МТС», «ЮКЖД» и др. При этом, эти инвестиции, как следует из проведенного анализа, в основном не носят постоянный и долгосрочной характер и не могут принести экономике Армении должного положительного эффекта.

## 4 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ РОССИИ С РЕСПУБЛИКОЙ АРМЕНИЯ

### 4.1. Анализ и оценка торговых отношений между РА и РФ

Анализ действующих кооперационных связей Армении с Россией на примерах отдельных отраслей позволил определить товарные группы, на которые приходится наибольшие доли в структуре взаимной торговли между РА и РФ. На рисунке 87 представлены товарные группы, на которые приходится большая часть экспорта из Армении в Россию.



Рисунок 80 – Экспорт из РА в РФ в 2021 г. по основным товарным группам, в тыс. долл.

Источник: Евразийская экономическая комиссия. «Взаимная торговля 2021г.» // <http://www.eurasiancommission.org>

Лидирующей товарной группой в экспорте из РА в РФ на протяжении последних 8 лет является «Крепкие спиртные напитки» (табл. 14). В течение всего рассматриваемого периода (за исключением 2020г.) наблюдалась положительная динамика. В 2020г. в связи с COVID-19 был спад в объемах торговли по многим товарным группам.

*Таблица 11 – Экспорт по товарной группе «Крепкие спиртные напитки» из РА в РФ, 2015-2021 гг., в тыс. долл.*

Товарная группа	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Крепкие спиртные напитки	79 915	124 749	177 118	183 528	219 950	157 674	180 128

*Источник: Евразийская экономическая комиссия. «Взаимная торговля 2021г.» // <http://www.eurasiancommission.org>*

Следующей товарной группой является «Рыба свежая или охлажденная» (табл. 15), ее доля возросла в экспорте за последние годы в связи с большими инвестициями в данную отрасль. По сравнению с 2013г., когда экспорт составлял 5,76 млн долл., показатель в 2021г. возрос в 9,7 раз.

*Таблица 12 – Экспорт товара «Рыба свежая или охлажденная» из РА в РФ, 2015-2021 гг., в тыс. долл.*

Товарная группа	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Рыба свежая/охлажденная	9 917	8 409	16 789	16 789	25 014	46 180	55 630

*Источник: Евразийская экономическая комиссия. «Взаимная торговля 2021г.» // <http://www.eurasiancommission.org>*

Следующие товарные позиции, указанные на рисунке 87, также являются значимыми в экспорте из РА в РФ. И в

течение последних лет их объем увеличивается. Объем поставок по товарной группе «Абрикосы, вишня, черешня, персики, сливы и терн, свежие» с 2015г. по 2021г. вырос в 5,3 раза; по товарной группе «Табачные изделия» - в 3,1 раза.

Рассмотрев лидирующие товарные позиции можно отметить, что в основном поставляется продукция сельского хозяйства. Следующей отраслью, в которой есть товарные группы со значимыми долями в экспорте, является легкая промышленность, в частности текстиль.

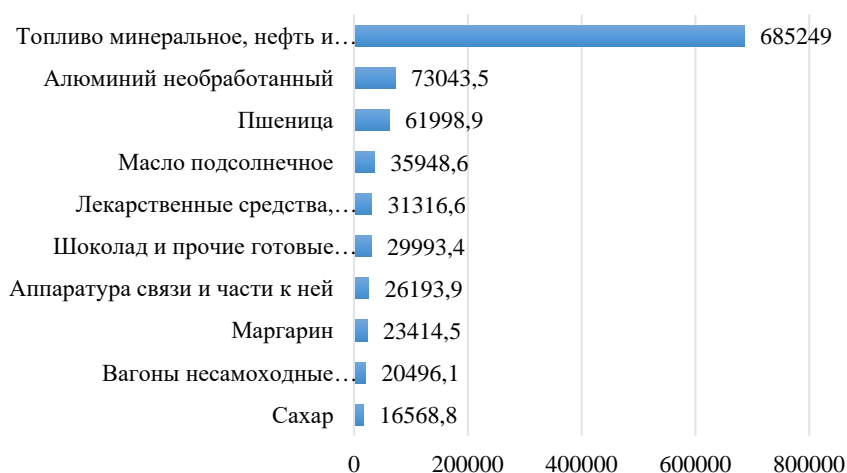


Рисунок 81 – Импорт в РА из РФ в 2021г. по основным товарным группам, в тыс. долл.

Источник: Евразийская экономическая комиссия. «Взаимная торговля 2021г.» // <http://www.eurasiancommission.org>

Лидирующей товарной группой в импорте из РФ в РА является «Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки; битуминозные вещества; воски минеральные», в

том числе импорт по подгруппе «Природный и сжиженный газ» в 2020г. составил 364,4 млн долл. США; подгруппе «Нефтепродукты» - 102,2 млн долл. США.

Еще одной лидирующей товарной группой в импорте из РФ в РА на протяжении последних лет является «Алюминий необработанный»: в 2021г. объем экспорта составил 73 млн долл. США.

Пшеница также является одним из значимых товаров в российском импорте в течение долгих лет. В целом ее доля в импорте за рассматриваемый период сократилась на 19%.

В таблице 16 представлена структура экспорта из РА в РФ по секторам экономики за 2015-2021гг.

*Таблица 13 – Экспорт из РА в РФ по секторам, 2015-2021 гг., в тыс. долл.*

Сектор	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Сельское хозяйство	66 961	83 946	89 808	119 197	134 313	191 116	257 825
Легкая и пищевая промышленности	147 922	222 154	360 665	421 423	396 619	329 990	392 698
Тяжёлая промышленность, минеральные продукты (без 16-18 разделов)	12 780	21 541	39 960	86 459	151 653	112 571	147 345
16-18 разделы: Машины, транспорт, инструменты и аппараты	10 293	17 377	28 930	39 047	58 856	46 660	42 811

*Источник: Статистический комитет РА, Евразийская экономическая комиссия.*

За рассматриваемый период практически не наблюдалось изменений. Первое место в экспорте из Армении в Россию занимают легкая и пищевая

промышленности, затем сельское хозяйство, и на третьем месте тяжелая промышленность и минеральные продукты. В табл.16 разделы 16-18 «Машины, транспорт, инструменты и аппараты» из ТН ВЭД ЕАЭС<sup>69</sup> были рассмотрены отдельно.

Объем экспорта продукции сельского хозяйства за 2015-2021гг. возрос в 3,9 раза. Объем экспорта продукции легкой и пищевой промышленности - в 2,7 раз. Объем экспорта продукции тяжелой промышленности и минеральных продуктов - в 11,5 раз. А объем экспорта по группе «Машины, транспорт, инструменты и аппараты» - в 4,2 раза. Но также стоит отметить, что по некоторым товарным группам в 2014-2015гг. наблюдался спад в связи с кризисом. Но в целом, положительная динамика наблюдается по всем секторам.

В таблице 17 представлена структура импорта из РФ в РА по секторам экономики за 2015-2021гг.

В структуре российского импорта в Армению наибольшая доля приходится на продукцию тяжелой промышленности и минеральные продукты. Далее – продукция легкой и пищевой промышленности, затем - продукция сельского хозяйства.

Объем импорта продукции тяжелой промышленности и минеральных продуктов за 2015-2021 гг. возрос в 1,8 раз. Объем импорта продукции легкой и пищевой промышленности - в 2,5 раза. Объем импорта продукции сельского хозяйства - в 1,5 раза. А объем импорта продукции

---

<sup>69</sup> Единая Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза  
<https://eec.eaeunion.org/comission/department/catr/ett/>



разделов 16-18 «Машины, транспорт, инструменты и аппараты» – в 1,7 раз.

*Таблица 14 – Импорт в РА из РФ по секторам, 2015-2021 гг., в тыс. долл.*

Сектор	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Сельское хозяйство	133 495	112 922	140 864	154 348	141 337	176 709	202 255
Легкая и пищевая промышленности	131 195	171 848	228 886	238 611	266 233	285 331	331 300
Тяжёлая промышленность, минеральные продукты (без 16-18 разделов)	610 380	585 396	687 982	702 250	928 404	869 709	1 126 150
16-18 разделы: Машины, транспорт, инструменты и аппараты	72 819	128 417	192 338	164 479	147 952	145 647	125 703

*Источник: Статистический комитет РА, Евразийская экономическая комиссия.*

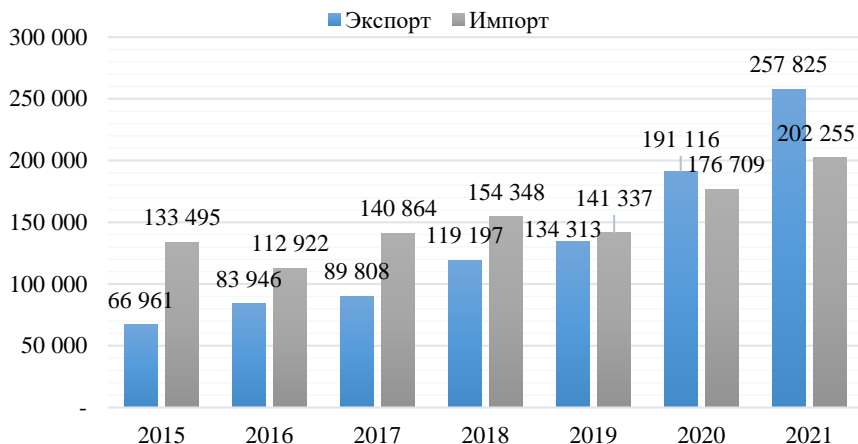
Динамика импорта по всем секторам положительная, что свидетельствует о том, что кооперационные связи России с Арменией развиваются по всем направлениям. Далее рассмотрим, какие товарные группы по каждому сектору имеют наибольшую долю в суммарном объеме.

#### *Сельское хозяйство*

При расчете объемов внешней торговли продукцией сельского хозяйства были использованы данные по 1-15 группам ТН ВЭД ЕАЭС.

В течение 2015-2019гг. поставки продукции сельского хозяйства российских предприятий в Армению превышали поставки армянских предприятий в Россию (рис. 89), но в 2020-2021гг. сложилась обратная ситуация, что стало положительным фактором для развития экономики Армении,

учитывая и то, что взаимная торговля между странами увеличивается с каждым годом.



*Рисунок 82 – Экспорт из РА в РФ и импорт в РА из РФ сельскохозяйственной продукции, тыс. долл. США*

*Источник: Статистический комитет РА, Евразийская экономическая комиссия.*

Основными товарными группами в экспорте сельскохозяйственной продукции из РА в РФ являются:

- рыба свежая или охлажденная,
- томаты,
- абрикосы, вишня, черешня, персики, сливы и терн, свежие,
- фрукты свежие прочие,
- сыры и творог,
- картофель,
- орехи,

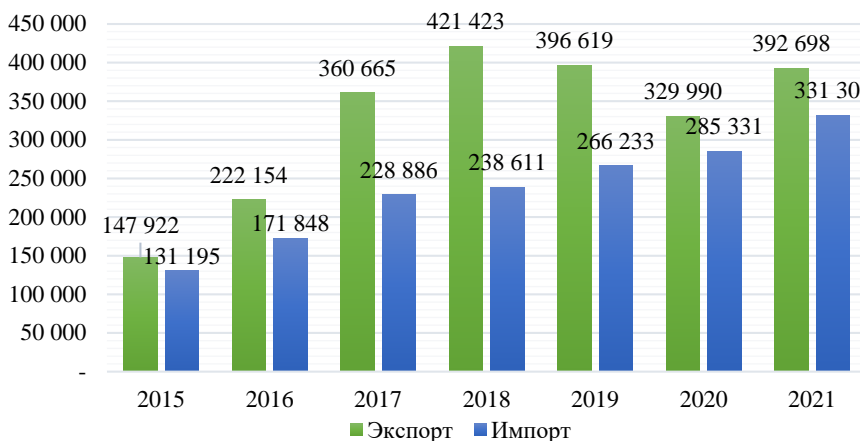
– виноград, свежий или сушеный.

Основными товарными группами в импорте сельскохозяйственной продукции в РА из РФ являются:

- пшеница,
- масло подсолнечное,
- маргарин,
- молоко и сливки сгущенные и сухие,
- кофе,
- кукуруза

### *Легкая и пищевая промышленности*

При расчете объемов внешней торговли продукцией легкой и пищевой промышленности были использованы 16-24, 39-67, 94-97 группы ТН ВЭД ЕАЭС.



*Рисунок 83 – Экспорт из РА в РФ и импорт в РА из РФ продукции легкой и пищевой промышленности, тыс. долл. США*

*Источник: Статистический комитет РА*

В течение 2015-2019гг. поставки продукции легкой и пищевой промышленности армянских предприятий в Россию превышали поставки российских предприятий в Армению (рис. 90). Объемы внешней торговли имеют положительную динамику, с каждым годом показатели растут.

Основными товарными группами в экспорте из РА в РФ являются:

- крепкие спиртные напитки,
- табачные изделия,
- овощи прочие, приготовленные или консервированные без уксуса, незамороженные,
- перчатки, рукавицы трикотажные,
- одежда мужская, женская текстильная,

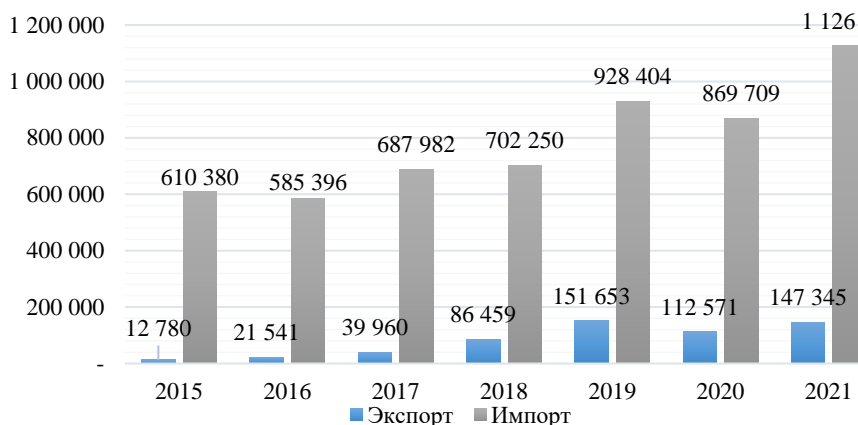
Основными товарными группами в импорте в РА из РФ являются:

- шоколад и прочие готовые пищевые продукты, содержащие какао,
- сахар,
- хлеб и мучные кондитерские изделия,
- крепкие спиртные напитки,
- табак и его заменители, табачные экстракты и эссенции.

#### *Тяжелая промышленность и минеральные продукты*

При расчете объемов внешней торговли продукцией тяжелой промышленности и минеральными продуктами были использованы данные по 25-38, 68-83 группам ТН ВЭД ЕАЭС.

Внешнеторговые потоки между РА и РФ продукцией данного сектора существенно выделяются своими объемами. Основная доля во взаимной торговле приходится на поставки из России в Армению (рис. 91). Объемы экспорта со стороны Армении в Россию в разы меньше.



*Рисунок 84 – Экспорт из РА в РФ и импорт в РА из РФ продукции тяжёлой промышленности и минеральных продуктов (за исключением разделов 16-18 ТН ВЭД ЕАЭС), тыс. долл. США*

*Источник: Статистический комитет РА*

Основными товарными группами в экспорте из РА в РФ по данному сектору являются:

- ферросплавы,
- вакцины, сыворотки из крови, кровь,
- лекарственные средства, расфасованные для розничной продажи,
- камень обработанный для памятников или строительства и изделия из него.

Основными товарными группами в экспорте являются:

- природный и сжиженный газ,
- нефтепродукты,
- чугун,
- алюминий необработанный,
- рельсы,
- лекарственные средства, расфасованные для розничной продажи,
- сборные строительные конструкции,
- трубы, трубки и профили сварные или клепаные из черных металлов.

В данный сектор также входит 30-я группа «Фармацевтическая продукция». Здесь основными товарными группами в экспорте из РА в РФ стали:

- вакцины, сыворотки из крови, кровь (объем экспорта составляет 7 793 тыс. долл. в 2021 г.),
- лекарственные средства, расфасованные для розничной продажи (объем экспорта - 3 262 тыс. долл. в 2021г.).

В импорте из РФ в РА наибольшая доля приходится на «Лекарственные средства, расфасованные для розничной продажи» - 28 953 тыс. долл.

Рассматривая экспорт из РА в РФ продукции химической отрасли, следует отметить товарные группы: «Вещества связующие готовые» - 11 900 тыс. долл., «Средства для гигиены полости рта и зубов» - 1 235 тыс. долл. В импорте в РА из РФ: «Вещества поверхностно-активные, моющие и чистящие средства» - 12 817 тыс. долл., «Средства для волос» - 16 569 тыс. долл.

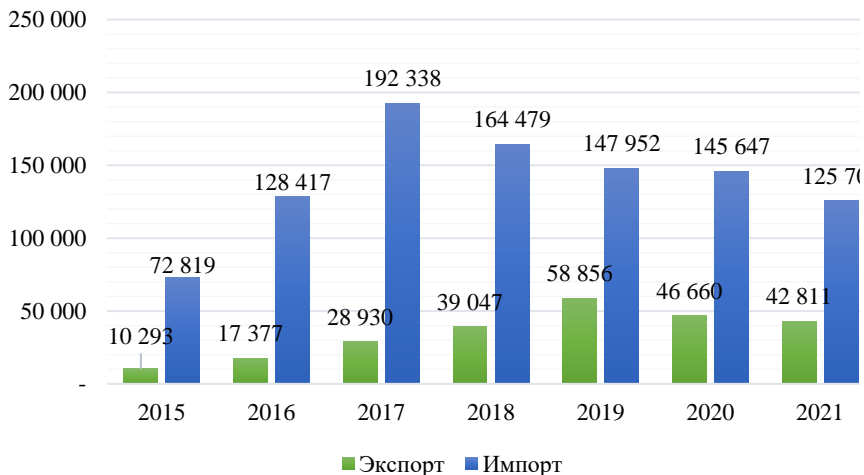
В экспорте из РА в РФ продукции металлургической отрасли преобладают «Ферросплавы» (в 2021г. экспорт составил 10 843 тыс. долл.). В импорте в РА из РФ: «Алюминий необработанный» (73 043 тыс. долл.), «Трубы, трубки и профили сварные или клепаные из черных металлов» (16 061 тыс. долл.). Объемы импорта по товарным группам «Природный и сжиженный газы» и «Нефтепродукты» были описаны ранее. Импорт по товарным группам «Чугун» составил 64 474 тыс. долл., «Сборные строительные конструкции» - 49 704 тыс. долл., «Рельсы» - 34 848 тыс. долл.

#### *16-18 разделы ТН ВЭД ЕАЭС*

##### *«Машины, транспорт, инструменты и аппараты»*

При расчете объемов внешней торговли продукцией по данному подсектору были использованы данные по 84-92 группам ТН ВЭД ЕАЭС.

Импорт в РА из РФ по данному подсектору 2021 г. в 2,9 раз превысил экспорт из РА в РФ (рис. 92). В импорте в РА из РФ основными товарными группами стали: «Аппаратура связи и части к ней» - 26 194 тыс. долл., «Вагоны несамоходные железнодорожные или трамвайные» - 20 496 тыс. долл.



*Рисунок 85 – Экспорт из РА в РФ и импорт в РА из РФ продукции разделов 16-18 «Машины, транспорт, инструменты и аппараты», тыс. долл. США*

*Источник: Статистический комитет РА*

Основными товарными группами в экспорте из РА в РФ являются:

- приборы и устройства, применяемые в медицине,
- части видео- и аудиоаппаратуры,
- части к принимающей и передающей аппаратуре,
- приспособления ортопедические для лечения переломов, протезы.

Основными товарными группами в импорте в РА из РФ являются:

- аппаратура связи и части к ней,
- автомобили легковые, грузовые,



– вагоны несамоходные железнодорожные или трамвайные,

– телевизоры, мониторы и проекторы,

– трансформаторы электрические.

В 2021г. экспорт по товарным группам «Приборы и устройства, применяемые в медицине» составил 9 383 тыс. долл., «Части видео- и аудиоаппаратуры» - 2 240 тыс. долл., «Части к принимающей и передающей аппаратуре» - 1 276 тыс. долл., «Приспособления ортопедические для лечения переломов, протезы» - 1 364 тыс. долл..

Таким образом, в структуре экспорта из России в Республику Армения преобладают:

– минеральные ресурсы, энергоносители и сырье,

– продовольствие и продукция сельского хозяйства,

– машины, оборудование и транспортные средства,

– а также металлы и изделия из них.

Из Республики Армения в Российскую Федерацию в основном импортируются:

– сельскохозяйственные продукты,

– промышленные товары,

– текстиль, текстильные изделия и обувь,

– жемчуг, драгоценные камни, металлы,

– машины, оборудование и транспортные средства.

## 4.2. Анализ изменений структуры торговли между РА и РФ, вызванных событиями 2022г.

События 2022г. (специальная военная операция РФ на Украине, санкции в отношении РФ со стороны некоторых стран) не могли не повлиять на экономику Армении, поскольку РФ является основным внешнеэкономическим партнером: по данным 2021г. на РФ приходился 31% внешней торговли, 33% накопленных запасов ПИИ, 53% чистого притока трансфертов в РА. Согласно прогнозам экспертов международных организаций к концу 2022г. следовало ожидать существенные отрицательные последствия как для двусторонних внешнеэкономических потоков, так и в целом для экономики Армении.<sup>70</sup>

Однако современное социально-экономическое положение РА свидетельствует об обратном - 2022 год стал одним из самых успешных за всю историю современной Армении:

- ВВП на душу населения достиг 6 583 долл. США (в 2021г. – 4 679 долл. США),
- инфляция составила 8,6 % (напр., в странах ОЭСР – 8,2 %, в странах с доходом выше среднего – 9 %),
- ВВП вырос на 12,6 %,
- показатель экономической активности - на 14,2 %,

---

<sup>70</sup> Здесь и далее в этом разделе статистические данные приводятся на основе баз данных Статического комитета РА // <https://www.armstat.am/ru/>; Центрального банка РА // <https://www.cba.am/EN/SitePages/Default.aspx>; Всемирного банка // <https://data.worldbank.org/>; Международного валютного фонда // <https://www.imf.org/external/datamapper/>; Международного торгового центра // <https://www.trademap.org>.

- среднемесячная номинальная заработная плата – на 15,5 %.
- внешнеторговый оборот - на 69 %,
- приток туристов – на 90,2 %,
- чистый приток инвестиций – на 72,5 %,
- чистый приток трансфертов – на 192 %,
- внешний долг составил 55 % ВВП (в 2021г. – 72 %).

Рост наблюдался во всех секторах экономики РА:

- объем промышленной продукции в 2022г. составил 107,9 % от показателя 2021г.,
- объем валовой продукции сельского хозяйства – 100,4 %,
- объем строительства – 112,5 %,
- оборот торговли - 117 %,
- объем услуг (без торговли) – 128,2 %,
- производство электроэнергии – 116,1 %.

Приведенные данные позволяют говорить о наличии преимущественно положительных трендах в экономике Армении по результатам 2022г.

В качестве относительно отрицательного явления следует отметить удорожание драма: по отношению к российскому рублю в 2022г. значение составило 94,74 % от значения 2021г., к доллару США – 86,48 %; в 2023г. эта тенденция сохранилась – за три месяца доллар подешевел на 19,3 %, рубль – на 6,4 %. Удорожание национальной валюты, прежде всего, вредит интересам экспортеров, повышая стоимость их продукции в иностранной валюте, с другой стороны, стоимость импорта, выраженная в национальной валюте, уменьшается, также падает значение важного

макроэкономического показателя – доли внешнего долга к ВВП. Причинами удорожания драма стали существенное увеличение притока иностранной валюты в страну по различным каналам, таким как экспорт (рост в 2022г. по сравнению с 2021г. составил 79 %), ПИИ и трансферты.

Безусловно, основным направлением экономического взаимодействия между РА и РФ является торговля. В этом аспекте целесообразно проанализировать изменения в двусторонних внешнеторговых потоках за последний период с целью определения возможных негативных последствий для экономики РА в результате санкций в отношении РФ со стороны некоторых стран.

Как уже было отмечено, Россия для Армении на протяжении всего времени независимости являлась основным внешнеторговым партнером: в среднем за 2002-2022гг. на РФ приходилось 24% экспорта и 20% импорта РА; максимальные значения были достигнуты по экспорту 45 % в 2022г. (27 % в 2021г.), по импорту - 34 % в 2021г. (30 % в 2022г.) (табл. 18).

Объем экспорта из РА в РФ в 2022г. по сравнению с 2021г. вырос в 3 раза (на 1,571 млрд долл. США), импорта – в 1,5 раз (на 0,84 млрд долл. США), также изменения затронули товарную структуру внешнеторговых потоков РА-РФ в 2022г., особенно экспорта (таблица 19).

Таблица 15 – Динамика внешнеторговых потоков РА-РФ

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<i>в млн долл. США</i>											
Экспорт из РА в РФ	62	91	75	116	116	199	214	107	160	221	278
Импорт в РА из РФ	187	198	173	251	300	483	835	788	828	885	1 052
Торговый баланс	-126	-107	-98	-135	-183	-284	-621	-681	-668	-665	-775
<i>в %</i>											
Экспорт из РА в РФ	12	14	10	12	12	18	20	16	16	17	19
Импорт в РА из РФ	19	16	13	15	14	16	20	25	22	22	25
<i>млн долл. США</i>											
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
<i>млн долл. США</i>											
Экспорт из РА в РФ	332	305	226	373	541	642	718	611	794	2 411	
Импорт в РА из РФ	1 104	1 069	991	991	1 166	1 259	1 483	1 465	1 785	2 623	
Торговый баланс	-773	-765	-765	-618	-625	-617	-765	-854	-991	-212	
<i>в %</i>											
Экспорт из РА в РФ	23	20	15	21	25	27	27	26	27	45	
Импорт в РА из РФ	26	26	30	31	30	26	29	33	34	30	

В 2021г. основными товарными группами в экспорте из РА в РФ являлись:

– «Алкогольные и безалкогольные напитки и уксус» – 26,3%;

– «Съедобные фрукты и орехи; кожура цитрусовых плодов или корки дынь; Овощи и некоторые съедобные корнеплоды и клубнеплоды; Продукты переработки овощей, фруктов, орехов или прочих частей растений» – 18,8%;

– «Предметы одежды и принадлежности к одежде» – 11,1%;

– «Жемчуг природный или культивированный, драгоценные или полудрагоценные камни, драгоценные металлы, . . .» – 9,7%;

– «Рыба и ракообразные, моллюски и прочие водные беспозвоночные» – 7,9%;

– всего перечисленные товарные группы составили 73,8% от общего экспорта из РА в РФ.

*Таблица 16 – Рост объемов ЭКСПОРТА из РА в РФ за 2021-2022г.*

Код товара	Товарная группа	ЭКСПОРТ из РА в РФ, млн долл. США		рост в 2022г. по сравнению с 2021г.	
		2021г.	2022г.	млн долл. США	раз
	Все продукты	794	2 365	1 571	3,0
'85	Электрические машины и оборудование, их части; звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура, ...	12	462	450	38,0
'87	Средства наземного транспорта, кроме железнодорожного или трамвайного подвижного состава, и ...	10	291	281	30,2
'22	Алкогольные и безалкогольные напитки и уксус	210	288	78	1,4
'71	Жемчуг природный или культивированный, драгоценные или полудрагоценные камни, драгоценные металлы, ...	77	204	127	2,7
'84	Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства; их части	15	158	143	10,3
'03	Рыба и ракообразные, моллюски и прочие водные беспозвоночные	63	118	55	1,9
'90	Инструменты и аппараты оптические, фотографические, кинематографические, измерительные, контрольные, ...	15	92	77	6,1
'07	Овоши и некоторые съедобные корнеплоды и клубнеплоды	57	71	14	1,2
'08	Съедобные фрукты и орехи; кожура цитрусовых плодов или корки дынь	62	55	-7	0,9
'72	Черные металлы	12	53	40	4,3
'61	Предметы одежды и принадлежности к одежде, трикотажные машинного или ручного вязания	47	46	-1	1,0
'20	Продукты переработки овощей, фруктов, орехов или прочих частей растений	31	42	12	1,4
'62	Предметы одежды и принадлежности к одежде,	41	41	0	1,0

Код това -ра	Товарная группа	ЭКСПОРТ из РА в РФ, млн долл. США		рост в 2022г. по сравнению с 2021г.	
		2021г.	2022г.	млн долл. США	раз
	кроме трикотажных машинного или ручного вязания				
'26	Руды, шлак и зола	1	31	30	33,4
'04	Молочная продукция; яйца птиц; мед натур.; пищ. прод. жив. происх.	16	31	15	1,9
'39	Пластмассы и изделия из них	5	26	21	5,2
'23	Остатки и отходы пищ. промышленности; готовые корма для живот	0	24	23	126,0
'09	Кофе, чай, мате, или парагвайский чай, и пряности	6	23	17	4,1
'40	Каучук, резина и изделия из них	4	20	16	4,7
'18	Какао и продукты из него	10	16	6	1,6
'30	Фармацевтическая продукция	11	16	5	1,4
'21	Разные пищевые продукты	4	15	11	4,0
'02	Мясо и пищевые мясные субпродукты	0	14	14	79,2
'06	Живые деревья и другие растения; луковицы, корни и прочие аналогичные части растений; срезанные ...	7	14	7	2,0
'24	Табак и промышленные заменители табака	14	13	0	1,0
'38	Прочие химические продукты	13	12	0	1,0
'94	Мебель; постельные принадлежности, матрасы, основы матрацные, диванные подушки...	6	11	6	2,0
'68	Изделия из камня, гипса, цемента, асбеста, слюды или аналогичных материалов	3	11	8	3,3
'33	Эфирные масла и резиноиды; парфюмерные, косметические или туалетные средства	2	10	8	4,8
'95	Игрушки, игры и спортивный инвентарь; их части и принадлежности	0	10	9	26,0
'64	Обувь, гетры и аналогичные изделия; их детали	3	9	6	3,0
'42	Изделия из кожи; шорно-седельные изделия и упряжь; дорожные принадлежности, дамские сумки...	4	8	4	2,1
'32	Экстракты дубильные или красильные; танины и их производные; красители, пигменты и прочие ...	0	8	8	72,2
'82	Инструменты, приспособления, ножевые изделия, ложки и вилки из драгоценных металлов;...	1	8	7	15,2
'88	Летательные аппараты, космические аппараты,	0	8	8	-
'96	Разные готовые изделия	0	7	7	41,1
'55	Химические волокна	0	7	7	142,0
'83	Прочие изделия из драгоценных металлов	1	6	5	5,2

В 2022г. основными товарными группами в экспорте из РА в РФ стали:

– «Электрические машины и оборудование, их части; звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура, ...» - 19,5%;

– «Средства наземного транспорта, кроме железнодорожного или трамвайного подвижного состава, и ...» – 12,3%;

– «Алкогольные и безалкогольные напитки и уксус» – 12,2%;

– «Жемчуг природный или культивированный, драгоценные или полудрагоценные камни, драгоценные металлы, ...» – 8,6%;

– «Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства; их части» – 6,7%;

– всего перечисленные товарные группы составили 59,3% от общего экспорта из РА в РФ.

Следует отметить существенный рост экспорта из РА в РФ по таким товарным группам, как (табл. 19):

– «Электрические машины и оборудование, их части; звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура, ...» – на 450 млн долл. США или в 38 раз;

– «Средства наземного транспорта, кроме железнодорожного или трамвайного подвижного состава, и ...». – на 281 млн долл. США или в 30 раз;

– «Жемчуг природный или культивированный, драгоценные или полудрагоценные камни, драгоценные металлы, ...» – на 127 млн долл. США или в 2,7 раза;



– «Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства; их части» - на 143 млн долл. США или в 10,3 раза;

– «Инструменты и аппараты оптические, фотографические, кинематографические, измерительные, контрольные, ...» - на 77 млн долл. США или в 6,1 раза;

– «Черные металлы» - на 40 млн долл. США или в 4,3 раза;

– «Руды, шлак и зола» - на 30 млн долл. США или в 33,4 раза;

– «Пластмассы и изделия из них» - на 21 млн долл. США или в 5,2 раза;

– «Остатки и отходы пищевой промышленности; готовые корма для животных» - на 23 млн долл. США или в 126 раз;

– «Кофе, чай, мате, или парагвайский чай, и пряности» - на 16 млн долл. США или в 4,7 раз;

– «Мясо и пищевые мясные субпродукты» - на 14 млн долл. США или в 79,2 раз.

– всего перечисленные товарные группы обеспечили рост экспорта на 1,2 млрд долл. США.

Товарная структура импорта в РА из РФ практически не изменилась, следует только отметить рост по отдельным товарным группам (табл. 20):

– «Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки; битуминозные вещества; воски минеральные» – в 1,3 раза (на 207 млн долл. США),

- «Жемчуг природный или культивированный, драгоценные или полудрагоценные камни, драгоценные металлы, ...» – в 4,3 раза (на 305 млн долл. США),
- «Злаки» – в 1,7 раз (на 55 млн долл. США),
- «Электрические машины и оборудование, их части; звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура, ...» – в 1,9 раз (на 49 млн долл. США),
- «Изделия из черных металлов» – в 2 раза (на 38 млн долл. США),
- всего перечисленные товарные группы обеспечили рост импорта на 654 млн долл. США.

*Таблица 17 – Рост объемов ИМПОРТА в РА из РФ за 2021-2022г.*

Код товара	Товарная группа	ИМПОРТ в РА из РФ, млн долл. США		Рост ИМПОРТА в 2022г. по сравнению с 2021г	
		2021г.	2022г.	млн долл. США	раз
Все продукты		1 785	2 622	837	1,5
'27	Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки; битуминозные вещества;	685	892	207	1,3
'71	Жемчуг природный или культивированный, драгоценные или полудрагоценные камни,	91	396	305	4,3
'10	Злаки	83	138	55	1,7
'76	Алюминий и изделия из него	81	112	31	1,4
'85	Электрические машины и оборудование, их части; звукозаписывающая, ...	52	101	49	1,9
'15	Жиры и масла животного или растительного происхождения...	61	89	27	1,4
'73	Изделия из черных металлов	39	77	38	2,0
'84	Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства; их части	68	67	-1	1,0
'39	Пластмассы и изделия из них	40	48	8	1,2
'72	Черные металлы	24	45	21	1,9
'70	Стекло и изделия из него	23	39	16	1,7

Код товара	Товарная группа	ИМПОРТ в РА из РФ, млн долл. США		Рост ИМПОРТА в 2022г. по сравнению с 2021г	
		2021г.	2022г.	млн долл. США	раз
'44	Древесина и изделия из нее; древесный уголь	28	39	11	1,4
'48	Бумага и картон; изделия из бумажной массы,	23	37	14	1,6
'87	Средства наземного транспорта,...	48	37	-11	0,8
'18	Какао и продукты из него	27	36	9	1,3
'19	Готовые продукты из зерна злаков, муки, крахмала или молока;	22	34	12	1,5
'21	Разные пищевые продукты	20	29	8	1,4
'02	Мясо и пищевые мясные субпродукты	12	26	15	2,3
'11	Продукция мукомольно-крупяной промышленности;	11	20	9	1,8
'22	Алкогольные и безалкогольные напитки и уксус	20	18	-2	0,9
'30	Фармацевтическая продукция	20	18	-2	0,9
'33	Эфирные масла и резиноиды; парфюмерные, косметические или туалетные средства	25	17	-8	0,7
'04	Молочная продукция; яйца птиц; мед натуральный;, ...	11	17	6	1,6
'94	Мебель; постельные принадлежности, матрасы, основы матрасные...	16	17	1	1,0
'31	Удобрения	10	17	7	1,7
'24	Табак и промышленные заменители табака	20	17	-3	0,8
'23	Остатки и отходы пищевой промышленности;	11	16	5	1,4
'34	Мыло, поверхностно-активные органические вещества, моющие средства,...	18	16	-1	0,9
'20	Продукты переработки овощей, фруктов, орехов или прочих частей растений	11	16	5	1,5
'40	Каучук, резина и изделия из них	17	14	-3	0,8
'96	Разные готовые изделия	11	11	1	1,1
'16	Готовые продукты из мяса, рыбы или ракообразных, моллюсков	7	11	4	1,6
'62	Предметы одежды и принадлежности к одежде, кроме трикотажных машинного	7	10	3	1,5

Резюмируя вышесказанное, следует отметить, что в результате санкций в отношении РФ в 2022г. и начале 2023г. резко увеличились притоки капитала в РА из РФ в виде инвестиций и трансфертов, что стало следствием, в том числе, притока большого количества релокантов в Армению из России, Беларуси и Украины. Также резко возросли объемы экспорта из РА в РФ, а также изменилась товарная структура торговых потоков, что возможно было вызвано запретами на поставку в РФ из некоторых страны отдельных групп товаров и разрешением «параллельного импорта» в РФ.

## ***5. ОПРЕДЕЛЕНИЕ НИШ В РОССИЙСКИХ ЦЕПОЧКАХ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ, КОТОРЫЕ МОЖЕТ ЗАНЯТЬ РЕСПУБЛИКА АРМЕНИЯ.***

В отношении РФ было введено множество санкций в различных секторах экономики, в том числе запреты на поставки многих товаров, что привело к дефициту определенных товаров (как готовых, так и комплектующих, полуфабрикатов, сырья и т.д.) на внутреннем российском рынке. Армянские предприятия могут поставлять некоторые из таких товаров в РФ. В данном разделе мы проведем сопоставительный анализ санкций на поставки товаров в РФ и товарной структуры экспорта РА с целью определения товарных групп, которые могут быть либо расширены, либо инициированы в армянских поставках в РФ.

Для определения ниш в российских цепочках добавленной стоимости, которые могут занять армянские предприятия, будет изучен список товарных групп, запрещенных санкциями для поставок в РФ, параллельно с анализом экспортных возможностей РА по каждой товарной группе. Если данная товарная группа присутствует в экспорте РА, динамика поставок стабильна в течение рассматриваемого периода (2014-2022гг.), то можно предположить о наличии возможностей расширения производства данных товаров в РА с привлечением инвестиций из РФ для дальнейшего экспорта в РФ. Выбор периода для анализа с 2014г. по 2022г. обусловлен двумя причинами. Во-первых, Республика Армения стала членом ЕАЭС в 2015г. и, соответственно, перешла на более высокий уровень торговых отношений со странами участницами, в

том числе и РФ. Во-вторых, в результате валютного кризиса в России, начавшегося осенью 2014г., произошло удорожание армянского драма по отношению к российскому рублю и, соответственно, конкурентоспособность армянских товаров по цене на рынке РФ снизилась, что привело существенным изменениям во внешнеторговых потоках между странами с 2015г.; таким образом, учет данных 2014г. позволит изучить динамику и структуру двусторонней торговли до кризиса.

Основное предположение следующее: если в РА на данный момент существуют развитые конкурентоспособные производства, производящие и экспортирующие продукцию за рубеж, то соответственно, в стране есть человеческие ресурсы (люди, обладающие необходимыми знаниями, навыками, способностями и компетенциями), доступно сырье, налажены поставки или внутреннее производство оборудования необходимого для производства данных товаров. Рынки сбыта представляют собой экономики РФ и других стран ЕАЭС. Инвестиции из РФ в эти сектора экономики РА могут рассматриваться как имеющие большой потенциал для развития.

Частичной основой для подобного предположения может служить Теория внешнего эффекта масштаба П. Кругмана. Внешний эффект масштаба возникает, когда стоимость единицы продукции зависит от объема производства в отрасли и при этом не обязательно зависит от объема производства в рамках отдельной фирмы. Особое значение приобретают кластеры фирм. К основным причинам, обуславливающим большую эффективность кластеров по сравнению с отдельной фирмой, относятся способность кластера поддерживать специализированных

поставщиков, обеспечивая им большой объем заказов, а также географическая концентрация отрасли, позволяющая, с одной стороны, сформировать более крупный рынок труда, а, с другой стороны, стимулировать развитие уровня навыков, способностей, компетенций и знаний, необходимых для совершенствования процесса производства с целью минимизации затрат и повышения прибыльности.<sup>71</sup>

Расширение кластеров фирм, производящих определенные товары, в Армении благодаря притоку инвестиций из России может привести к повышению конкурентоспособности в рамках отдельных отраслей армянской экономики за счет уменьшения цен, повышения качества товаров и расширения ассортимента. Для этого присутствуют необходимые условия: сырье, оборудование, и люди, обладающие требуемыми навыками, способностями и компетенциями. В качестве рынков сбыта можно рассматривать экономики РФ и других стран ЕАЭС.

---

<sup>71</sup> Krugman, Paul. "Scale Economies, Product Differentiation, and the Pattern of Trade." *The American Economic Review*, vol. 70, no. 5, 1980, pp. 950–59. JSTOR, <http://www.jstor.org/stable/1805774>. Accessed 21 June 2023.

## 5.1 Сопоставительный анализ товарных групп в импорте России, запрещенных к ввозу санкциями, и экспорте Армении

### *Товарная группа «03. Рыба и ракообразные, моллюски и прочие водные беспозвоночные»*

По подгруппе «0302. Рыба свежая или охлажденная, за исключением рыбного филе и прочего мяса рыбы товарной позиции . . .» экспорт из РА составил в 2021г. 55,7 млн долл. США, в 2022г. – 77,3 млн долл. США, при этом Россия в списке стран-импортеров отсутствует. В РФ в 2021г. данные товары были ввезены на сумму на 5,7 млн долл. США.

По подгруппе «0306. Ракообразные, в панцире или без панциря, живые, свежие, охлажденные, мороженые, сушеные, соленые или в рассоле; ракообразные копченые, в панцире или без панциря, не подвергнутые или подвергнутые тепловой обработке до или в процессе копчения; ракообразные в панцире, сваренные на пару или в кипящей воде, охлажденные или неохлажденные, мороженые или немороженые, сушеные или несушеные, соленые или несоленые, в рассоле или не в рассоле» экспорт из РА с 2015г. постоянно уменьшался и дошел до 8 тыс. долл. США в 2021г. Следует отметить, что в 2014г. поставки были на 13 млн долл. США, в 2015г. – 13 млн долл. США; в 2022г. – 2 млн долл. США (единственный импортер - РФ). С этой точки зрения эта подгруппа выглядит достаточно перспективной для расширения экспортных поставок в РФ.

*Таблица 18 – Товарная группа «04. Молочная продукция; яйца птиц; мед натуральный; пищевые продукты животного*



*происхождения, в другом месте не поименованные или не включенные», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
04	Молочная продукция; яйца птиц; мед натуральный; пищевые продукты животного происхождения,...	2944063	8690	22289	12970	15747	10177	8799	12820	17677	32700
0403	Пахта, свернувшиеся молоко и сливки, йогурт, кефир и прочие ферментированные или сквашенные	161937	0	7	27	187	581	765	726	736	650
0405	Сливочное масло и прочие жиры и масла, изготовленные из молока; молочные пасты	599209	546	82	2	40	84	486	236	818	18568
0406	Сыры и творог	1300560	4890	21879	12805	12480	8511	7160	11393	15226	12704

По товарной группе «04» отслеживается постоянный рост поставок из РА, причем 94% всех товаров экспортированы в РФ (табл. 21). Резкий рост по подгруппе «0403. Пахта, свернувшиеся молоко и сливки, йогурт, кефир и прочие ферментированные или сквашенные», на наш взгляд, вызван реэкспортом. А вот поставки по подгруппе «0406. Сыры и творог» отмечают существенную положительную динамику за рассматриваемый период: рост в 2,6 раза (с 4,9 млн долл. США до 12,7 млн долл. США); по подгруппе «0403. Пахта, свернувшиеся молоко и сливки, йогурт, кефир и прочие ферментированные или сквашенные» - с 0 до 736 млн долл. США в 2021г., в 2022. - падение объемов до 650 млн долл. США (что с учетом

направленности на рынок РФ и подорожанием армянского драма по отношению к российскому рублю может быть вызвано ростом цен в рублях и потерей конкурентоспособности армянских товаров по сравнению с товарами из стран, не столкнувшимися с удорожанием национальной валюты).

*Таблица 19 – Товарная группа «06. Живые деревья и другие растения; луковицы, корни и прочие аналогичные части растений; срезанные цветы и декоративная зелень», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
06	Живые деревья и другие растения; луковицы, корни ;	794 881	2 816	4 105	6 120	9 509	8 482	7 823	7 763	7 831	15 219
0602	Прочие живые растения; мицелий гриба	214 626	1 123	1 462	1 280	744	116	137	370	95	2 860
0603	Срезанные цветы и бутоны, пригодные для составления букетов, свежие, ...	493 386	1 690	2 640	4 838	8 765	8 107	7 268	7 001	7 560	11 718

По товарной группе «06» наблюдается рост поставок на протяжении всего рассматриваемого периода и резкий скачок объемов экспорта в 2022г. (табл. 22), с учетом того что 90 % всех поставок по данной товарной группе направлялись в РФ, этот рост вызван реэкспортом.

*Таблица 20 – Товарная группа «07. Овоцы и некоторые съедобные корнеплоды и клубнеплоды», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт	Экспорт из РА
-----	-----------------	--------	---------------

		в РФ, 2021г.	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
07	Овощи и некоторые съедобные корнеплоды и клубнеплоды	1 577 050	6 543	12 760	24 350	17 779	86 826	37 491	42 719	65 790	74 361
0702	Томаты свежие или охлажденные	482 329	191	1 530	19 076	13 441	23 150	22 058	30 316	43 801	47 773
0704	Капуста кочанная, капуста цветная, кольраби,...	41 828	1 607	4 304	138	181	498	1 427	1 689	931	3 808
0705	Салат-латук и цикорий, свежие или охлажденные	11 767	0	65	10	0	0	364	288	387	486
0706	Морковь, репа, свекла столовая, козлородник,...	114 800	94	1 925	1 575	651	647	1 207	643	152	245
0707	Огурцы и корнишоны, свежие или охлажденные	49 541	486	3 188	1 222	295	1 144	7 618	4 736	3 232	681
0709	Овощи прочие, свежие или охлажденные	298 560	2 224	645	1 990	2 842	2 500	4 595	4 521	8 469	17 904
0710	Овощи замороженные	93 260	46	89	25	154	115	30	55	70	217
0712	Овощи сушеные,...	67 292	56	36	80	30	34	61	197	307	297

По товарной группе «07» также большая часть поставок приходится на РФ (86 % в 2021г.). Динамика роста объемов поставок положительная по всем подгруппам (табл. 23).

Таблица 21 – Товарная группа «08. Съедобные фрукты и орехи; кожура цитрусовых плодов или корки дынь», тыс. долл. США

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
08	Съедобные фрукты и орехи; кожура цитрусовых плодов или корки дынь	5 443 583	17 137	11 784	27 600	15 154	25 226	31 968	57 509	64 503	62 578
0802	Прочие орехи, свежие или сушеные,	181 179	16	9	67	472	1 550	631	5 908	13 189	9 533
0804	Финики, инжир, ананасы, авокадо, гуайява, манго и мангостан, или гарциния, свежие или сушеные	318 306	11	1	10	32	246	1 011	1 707	1 444	2 241
0805	Цитрусовые плоды, свежие или сушеные	1 267 992	0	0	738	553	1 206	2 311	2 070	391	792
0806	Виноград, свежий или сушеный	475 951	5 566	1 341	16 979	2 676	4 011	3 459	8 815	5 734	9 278
0808	Яблоки, груши и айва, свежие	678 426	3 387	2 971	1 654	2 125	4 238	1 877	2 651	3 259	3 191
0809	Абрикосы, вишня и черешня, персики, сливы и терн, свежие	534 563	6 854	7 044	4 805	3 665	9 293	10 096	19 686	17 862	13 805
0810	Прочие фрукты, свежие	526 178	599	139	3 113	4 886	3 398	10 586	13 790	17 491	19 098
0813	Фрукты сушеные, ...	75 847	695	198	174	587	1 108	1 903	2 201	3 600	3 877

По товарной группе «08» большая часть экспорта приходится на РФ (97 % в 2021г.). Динамика роста объемов поставок положительная по всем подгруппам (табл. 24).

*Таблица 22 – Товарная группа «09. Кофе, чай, мате, или парагвайский чай, и пряности», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
09	Кофе, чай, мате, или парагвайский чай, и пряности	1 348 311	4 830	5 458	3 928	3 364	4 311	4 700	5 636	6 945	24 687
0901	Кофе, жареный или нежареный, с кофеином или без кофеина; кофейная шелуха и оболочки зерен кофе; ...	786 828	4 629	5 143	3 807	3 235	4 098	4 164	5 160	6 490	21 903
0902	Чай со вкусо-ароматическими добавками или без них	436 239	150	258	82	98	87	55	65	129	843
0906	Корица и цветки коричневого дерева	5 489	0	0	0	0	0	0	1	1	250
0910	Имбирь, шафран, турмерик (куркума), тимьян, или чабрец, лавровый лист, карри и прочие пряности	49 178	26	21	28	30	59	40	235	118	440

По товарной группе «09» большая часть экспорта приходится на РФ (80 % в 2021г.). Динамика роста объемов поставок положительная по всем подгруппам (табл. 25). Можно наблюдать резкий рост в 2022г. по подгруппе «0901. Кофе, жареный или нежареный, с кофеином или без кофеина; кофейная шелуха и оболочки зерен кофе; ...» в 3,4 раза (с 6,5 млн долл. США до 21,9 млн долл. США) - что является, по всей видимости результатом резэкспорта.

*Таблица 23 – Товарная группа «12. Масличные семена и плоды; прочие семена, плоды и зерно; лекарственные растения и растения для технических целей; солома и фураж», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
12	Масличные семена и плоды; прочие семена, плоды и зерно; лекарственные растения и растения для технических целей; солома и фураж	2346056	109	56	606	116	77	54	73	79	7516
1209	Семена, плоды и споры для посева	260524	4	0	3	0	0	0	0	0	1144
1211	Растения и их части (включая семена и плоды), используемые в основном в парфюмерии, фармации ...	35212	484	412	391	445	642	429	509	1437	1999

По товарной группе «12» 63% экспорта приходилось на РФ в 2021г. Резкий рост поставок в РФ в 2022г. с 0,95 млн долл. США до 2,8 млн долл. США (табл. 26). По подгруппе «1211. Растения и их части (включая семена и плоды), используемые в основном в парфюмерии, фармации ...» наблюдался резкий рост в 2021г. с 0,5 млн долл. США до 1,4 млн долл. США. По товарной группе «15 Жиры и масла животного или растительного происхождения и продукты их расщепления; готовые пищевые жиры; воски животного или растительного происхождения» существенно выросли поставки из РА с 79 тыс. долл. США в 2021г. до 7,5 млн долл. США в 2022г., причем 80 % этих поставок были направлены в РФ, что позволяет предположить реэкспорт.

*Таблица 24 – Товарная группа «20. Продукты переработки овощей, фруктов, орехов или прочих частей растений», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
20	Продукты переработки овощей, фруктов, орехов	1 302 778	21 802	18 416	19 119	24 054	26 974	26 223	33 952	43 282	84 367
2001	Овощи, фрукты, орехи... приготовленные или консервированные ..	106 758	1 439	1 024	1 232	1 759	1 724	1 650	1 937	2 490	2 793
2002	Томаты, приготовленные или консервированные	107 761	539	463	1 153	946	871	1 003	3 697	4 258	2 097
2005	Овощи прочие, приготовленные или консервированные,	239 487	4 465	4 338	4 800	7 272	9 194	8 837	11 466	14 949	22 469
2007	Джемы, желе фруктовое, мармелад, пюре	135 642	1 400	2 162	2 275	2 097	2 111	2 071	2 715	3 773	6 023
2008	Фрукты, орехи и прочие съедобные части растений, приготовленные или консервированные	269 222	10 105	7 553	7 792	10 031	10 572	10 326	10 690	11 857	44 631
2009	Соки фруктовые и соки овощные, несброженные ...	305 182	3 683	2 676	1 680	1 770	2 255	2 091	2 820	5 564	5 939

По товарной группе «20» мы наблюдаем постоянный рост за 2014-2021гг. и резкий скачок в 2022г., который связан с реэкспортом (табл. 27).

Поставки по товарной группе «22. Алкогольные и безалкогольные напитки и уксус» также стабильны, и их большая часть (72 %) направлялась в РФ.

*Таблица 25 – Товарная группа «24. Табак и промышленные заменители табака», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА, тыс. долл. США								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
24	Табак и промышленные заменители табака	3358975	11588 2	17062 4	21156 5	23744 4	26762 0	29045 5	25653 9	24978 5	34422 9
24 01	Табачное сырье; табачные отходы	607 568	0	0	11	43	0	4	0	5	3 258
24 02	Сигары, ...сигариллы и сигареты	87 763	115 850	170 541	211 458	237 330	266 248	272 991	241 365	239 123	320 186
24 03	Прочий промышленно изготовленный табак	139 214	32	83	97	71	1 373	17 460	15 174	10 658	1 818
24 04	Продукция, содержащая табак, ...	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18 967

Товарная группа «24» весьма значима в экспорте РА (табл. 28), причем на РФ приходится только 5% от всех поставок. С учетом санкций, эта товарная группа может быть более весомо представлена в экспорте из РА в РФ.



*Таблица 26 – Товарная группа «25. Соль; сера; земли и камень; штукатурные материалы, известь и цемент», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
25	Соль; сера; земли и камень; штукатурные материалы, известь и цемент	754 277	7 865	3 564	4 707	5 170	4 399	6 950	5 816	6 337	6 694
2508	Глины прочие, андалузит, кианит и силлиманит, ...	81 392	51	466	1 103	1 815	2 300	4 278	3 141	2 562	2 098
2512	Земли инфузорные кремнистые и аналогичные кремнистые земли,	5 581	1 923	1 615	2 061	1 866	0	0	0	0	0
2516	Гранит, порфир, базальт, песчаник и камень...	3 826	770	655	618	196	450	98	52	125	306
2530	Вещества минеральные, в другом месте не поименованные	28 157	1	363	748	968	1 177	2 169	2 249	3 359	3 589

Поставки товарной группы «25» стабильны за рассматриваемый период (табл. 29). РФ основной импортер – 92 % всех поставок в 2021г.

*Таблица 27 – Товарная группа «28. Продукты неорганической химии; соединения неорганические или органические драгоценных металлов, редкоземельных металлов, радиоактивных элементов или изотопов», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА,								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
28	Продукты неорганической химии; соединения неорганические или органические драгоценных металлов, редкоземельных металлов, радиоактивных элементов или изотопов	3 101 270	409	257	424	406	596	1 103	1 524	1 840	5 318
2811	Кислоты ...	96 690	56	117	136	186	256	337	352	704	727
2825	Гидразин и гидросиламин ...	87 007	236	85	1	1	0	0	315	515	472
2836	Карбонаты; ...	106 558	0	0	0	0	165	291	610	484	949
2841	Соли ...	9 491	0	0	0	0	335	173	85	320	
2843	Металлы драгоценные в коллоидном состоянии; ...	34 794	30	30	90	43	95	67	14	5	1 101
2845	Изотопы,	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 219

Поставки товарной группы «28» также были стабильны за 2014-2022гг., и в 2022г. наблюдался резкий рост почти в 3 раза, в основном за счет подгрупп «2843. Металлы драгоценные в коллоидном состоянии; соединения неорганические или органические драгоценных ...» и «2845. Изотопы, кроме изотопов товарной позиции 2844; соединения неорганические или органические этих ...» (табл. 30).

Поставки товарной группы «29. Органические химические соединения» резко возросли в 2022г. в 13 раз по сравнению с 2021г., что обусловлено реэкспортом.

Таблица 28 – Товарная группа «30. Фармацевтическая продукция», тыс. долл. США

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
30	Фармацевтическая продукция	13779230	9698	11368	14953	22490	21316	23097	18354	19985	28057
3002	Кровь человеческая; кровь животных,...	3557243	1372	2196	6113	8605	8733	10799	6861	8795	12945
3004	Лекарственные средства ...	9362010	7819	8008	8011	13453	11810	11499	10722	10036	13445
3005	Вата, марля, бинты и аналогичные изделия ...	58858	412	1134	632	269	721	717	688	543	714
3006	Фармацевтическая продукция, другая	386 571	95	30	100	62	52	81	82	573	744

Поставки товарной группы «30. Фармацевтическая продукция» стабильно возрастали за рассматриваемый период, около 50 % экспорта направлялось в РФ (табл. 31).

Поставки *товарной группы «32 Экстракты дубильные или красильные; танины и их производные; красители, пигменты и прочие красящие вещества; краски и лаки; шпатлевки и прочие мастики; полиграфическая краска, чернила, тушь»* резко возросли в 2022г. почти в 12 раз по сравнению с 2021г. (с 0,9 млн долл. США до 10,6 млн долл. США), что обусловлено резкэкспортом.

Таблица 29 – Товарная группа «33. Эфирные масла и резиноиды; парфюмерные, косметические или туалетные средства», тыс. долл. США

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
33	Эфирные масла и резиноиды; парфюмерные, косметические или туалетные средства	3 731 799	263	531	1 027	2 617	3 544	2 256	2 784	4 423	11 616
3302	Смеси душистых веществ и ...	808 920	0	1	0	6	3	0	29	28	348
3303	Духи и туалетная вода	549 088	0	323	36	67	128	178	155	446	807
3304	Косметические средства или средства для макияжа и...	1 291 515	161	112	184	168	578	726	897	1 543	5 803
3305	Средства для волос	524 538	83	68	45	521	579	168	240	732	838
3306	Средства для гигиены полости рта или зубов, ...	208 023	1	3	727	1 812	1 003	922	1 280	1 264	3 090
3307	Средства, используемые до, во время или после бритья, дезодоранты...	322 441	16	25	21	36	1 225	251	128	353	582

Поставки товарной группы «33» выросли за 2014-2021гг. почти в 17 раз, за 2021-2022гг. рост составил 2,6 раза (табл. 32). На РФ в 2021г. пришлось 46% всего экспорта. Здесь, безусловно, можно говорить о возможном расширении объемов производства.

Поставки *товарной группы «34. Мыло, поверхностно-активные органические вещества, моющие средства, смазочные материалы, искусственные и готовые воски, составы для чистки или полировки, свечи и аналогичные изделия, пасты для лепки, пластилин, зубоврачебный воски зубоврачебные состав»* резко возросли в 2022г. почти в 7 раз по сравнению с 2021г. (с 0,5 млн долл. США до 3,6 млн долл. США), что обусловлено, по всей видимости, реэкспортом.

*Таблица 30 – Товарная группа «35. Белковые вещества; модифицированные крахмалы; клеи; ферменты», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РФ								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
35	Белковые вещества; модифицированные крахмалы; клеи; ферменты	928 582	549	166	378	243	217	392	312	428	2 559
3505	Декстрины и прочие модифицированные крахмалы ...	139 806	0	2	1	1	0	0	0	0	425
3506	Готовые клеи и прочие готовые адгезивы, в другом месте не поименованные	304 135	530	136	335	241	210	382	289	388	1 863

По подгруппе «3506. Готовые клеи и прочие готовые адгезивы, в другом месте не поименованные или не включенные» поставки были постоянные и резко выросли в 2022г. (табл. 33) Можно говорить о возможностях расширения поставок.

*Таблица 31 – Товарная группа «38. Прочие химические продукты», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
38	Прочие химические продукты	3 862 931	842	827	321	680	540	920	2 182	12 738	12 851
3808	Инсектициды, родентициды, фунгициды, гербициды,	808 891	0	23	28	338	116	177	1 223	469	799
3811	Антидетонаторы, антиоксиданты,	378 231	0	0	0	0	0	0	1	2	559
3822	Реагенты диагностические или лабораторные,	405 034	9	6	6	5	0	0	0	0	3 143
3824	Готовые связующие вещества	790 684	538	280	168	250	322	579	825	12 089	7 667

По подгруппе «3824. Готовые связующие вещества для производства литейных форм или литейных стержней; продукты и ...» поставки были постоянные и резко выросли в 2021г. (табл. 34). На РФ приходилось 95 % экспорта. Можно говорить о возможностях расширения поставок.

Таблица 32 – Товарная группа «39. Пластмассы и изделия из них»,  
тыс. долл. США

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
39	Пластмассы и изделия из них	12 625 001	11 136	10 787	8 865	7 716	12 148	12 365	12 497	15 003	38 789
3926	Изделия прочие из пластмасс	1 665 893	188	738	192	421	909	756	1 156	1 496	5 174
3901	Полимеры этилена	1 155 822	11	120	0	0	0	285	23	629	3 981
3908	Полиамиды в первичных формах	96 431	0	57	23	0	0	0	0	0	3 467
3917	Трубы, трубки, шланги и их фитинги из пластмасс	686 713	1 048	551	1 808	1 071	1 396	1 035	1 266	699	3 078
3920	Плиты, листы, пленка и полосы или ленты, ...	1 294 492	413	478	461	490	682	1 042	840	1 331	3 052
3922	Ванны, души, раковины для стока воды, ...	198 613	0	6	2	51	254	302	401	281	2 454
3907	Полиацетали, полиэферы ...	1 412 385	1 790	2 445	1 090	1 253	1 135	1 224	943	1 012	1 359
3905	Полимеры винилацетата	166 685	443	465	329	312	375	313	316	247	1 707
3925	Детали строительные из пластмасс	222 283	872	937	1 246	1 745	1 869	1 703	2 449	3 584	3 974
3923	Изделия для транспортировки или упаковки товаров,	753 039	4 752	3 769	2 671	1 188	3 821	3 580	3 161	3 185	4 104
3919	Плиты, листы, пленка, лента, полоса ...	517 599	9	263	49	38	188	103	126	43	983
3902	Полимеры пропилена или прочих олефинов	578 771	0	0	0	5	0	0	0	30	638
3909	Амино-альдегидные смолы, феноло-альдегидные смолы и	746 022	15	13	1	14	1	53	0	0	513
3924	Посуда столовая и кухонная, приборы столовые и кухонные принадлежности, прочие предметы домашнего ...	275 839	28	3	13	56	107	294	191	210	792

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
3906	Акриловые полимеры в первичных формах	477 924	5	0	1	13	33	16	14	5	715

Товарная группа «39» широко представлена в экспорте РА, поставки были постоянные и выросли в 2,6 раза в 2022г. (табл. 35). На РФ приходилось 34% экспорта. Можно говорить о возможностях расширения поставок.



Таблица 33 – Товарная группа «40. Каучук, резина и изделия из них», тыс. долл. США

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
40	Каучук, резина и изделия из них	4 837 300	40	342	319	815	2 116	1 252	3 045	4 770	23 683
4016	Изделия из вулканизированной резины,	824 905	7	16	82	295	775	782	1 774	2 188	11 622
4011	Шины и покрышки пневматические резиновые новые	2 121 157	6	212	164	276	823	26	155	139	7 020
4014	Изделия гигиенические или фармацевтические	47 961	0	0	41	168	316	265	497	1 537	2 624
4010	Ленты конвейерные или ремни приводные,	270 287	0	1	3	12	55	48	321	245	1 031
4009	Трубы, трубки и шланги из вулканизированной резины,	306 110	10	40	4	37	124	110	271	361	928

Товарная группа «40» широко представлена в экспорте РА, поставки были постоянные и выросли в 2022г. (табл. 36). На РФ приходилось 34% экспорта. Можно говорить о возможностях расширения поставок.

Товарная группа «41. Необработанные шкуры (кроме натурального меха) и выделанная кожа», подгруппа «4104. Дубленая кожа или кожевенный крафт из шкур крупного рогатого скота (включая буйволов) или животных...» поставки постоянные, достигли 314 тыс. долл. США в 2022г.

*Таблица 34 – Товарная группа «42. Изделия из кожи; шорно-седельные изделия и упряжь; дорожные принадлежности, дамские сумки и аналогичные им товары; изделия из кишок животных (кроме волокна из фиброина шелкопряда)», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
42	Изделия из кожи; шорно-седельные изделия и упряжь; дорожные принадлежности, дамские сумки	1 114 781	1 539	2 726	5 839	7 466	12 003	7 796	4 737	4 797	10 018
4202	Саквояжи, чемоданы,	907 923	459	903	3 440	3 460	6 687	4 119	2 575	2 329	6 452
4203	Предметы одежды и принадлежности к одежде, из натуральной кожи или композиционной кожи	177 878	14	1 062	1 495	3 739	4 894	3 372	2 113	2 459	3 553

Подгруппы «4202. Саквояжи, чемоданы, дамские сумки-чемоданчики, кейсы для деловых бумаг, портфели, школьные ...» и «4203. Предметы одежды и принадлежности к одежде, из натуральной кожи или композиционной кожи» демонстрируют рост за исследуемый период (табл. 37). Могут быть рассмотрены с точки зрения расширения экспорта.

*Товарная группа «48. Бумага и картон; изделия из бумажной массы, бумаги или картона» подгруппа «4819. Картонки, ящики, коробки, мешки, пакеты и другая упаковочная тара, из бумаги, картона, целлюлозной ...» демонстрирует рост и может быть рассмотрена для инвестирования.*

*Товарная группа «54. Химические нити; плоские и аналогичные нити из химических текстильных материалов» подгруппа «5407. Ткани из синтетических комплексных нитей, включая ткани, изготавливаемые из материалов товарной ...» демонстрирует рост и может быть рассмотрена для инвестирования.*

*Товарная группа «56. Вата, войлок или фетр и нетканые материалы; специальная пряжа; бечевки, веревки, канаты и тросы и изделия из них» подгруппа «5601. Вата из текстильных материалов и изделия из нее; текстильные волокна, не превышающие по длине ...» демонстрирует рост и может быть рассмотрена для инвестирования.*

*Таблица 35 – Товарная группа «61. Предметы одежды и принадлежности к одежде, трикотажные машинного или ручного вязания», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
61	Предметы одежды и ...	4 018 820	2 477	6 544	16 125	29 026	53 378	41 024	35 675	49 805	52 216
6101	Пальто, полупальто, накидки, плащи, куртки ...	62 899	1	30	13	26	154	43	157	143	347
6102	Пальто, полупальто, накидки, плащи, куртки ...	75 218	2	1	62	77	325	119	86	204	437
6103	Костюмы, комплекты, пиджаки, блейзеры, брюки,...	252 333	144	343	758	896	3 049	1 035	936	1 695	2 203
6104	Костюмы, комплекты, жакеты, блейзеры, платья, юбки,...	501 978	191	348	603	1 668	4 821	3 242	2 336	2 652	4 481
6105	Рубашки трикотажные мужские или для мальчиков	66 954	6	34	58	342	300	409	800	1 320	1 525
6106	Блузки, блузы и блузоны трикотажные, женские или для девочек	43 783	4	123	65	238	156	320	436	388	317
6107	Кальсоны, трусы, ночные сорочки, пижамы,...	156 177	368	578	650	935	1 255	801	706	1 520	2 268
6108	Комбинации, нижние юбки, , ...	258 022	703	171	156	354	292	251	255	832	1 023
6109	Майки, фуфайки с рукавами и	689 707	428	789	2 198	2 086	5 186	3 479	2 982	4 305	6 128
6110	Свитеры, пуловеры, кардиганы, ...	1 021 263	174	3 129	6 203	10 622	18 546	11 332	7 672	10 337	9 966
6111	Детская одежда ... машинного / ручного вязания	114 602	113	76	1 150	3 876	7 536	6 998	7 846	6 706	13 915
6112	Костюмы спортивные, лыжные и купальные	90 266	210	2	20	68	105	6	569	1 037	454

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
6115	Колготы, чулки, гольфы, носки ...	448 110	37	673	1 774	3 617	5 109	2 244	2 125	6 413	6 957
6116	Перчатки, рукавицы и митенки	95 599	7	69	2 261	4 076	6 253	10 578	8 551	12 042	1 982

Товарная группа «61» имеет весьма динамичные показатели роста экспорта и может быть рассмотрена для расширения поставок в РФ (табл. 38). По данным 2021г. 95 % экспорта было направлено в РФ.

*Таблица 36 – Товарная группа «62. Предметы одежды и принадлежности к одежде, кроме трикотажных машинного или ручного вязания», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
62	Предметы одежды и принадлежности к одежде,	3933832	47013	61395	74769	93587	157508	124143	93571	129022	137388
6201	Пальто, полупальто, накидки, плащи,	515640	14426	18467	20941	24045	33164	24815	16104	22497	23000
6202	Пальто, полупальто, накидки, плащи, куртки	670155	18574	19551	17648	24471	41105	36969	32983	39883	36181
6203	Костюмы, комплекты, пиджаки,...	619858	11747	16260	21185	27976	50254	40155	24195	35122	36429
6204	Костюмы, комплекты, жакеты, блайзеры,	1120805	505	3364	7280	7616	18686	12342	9576	10224	13207
6205	Рубашки мужские или для мальчиков	147744	213	956	1890	2438	4229	2967	1842	2150	2072
6206	Блузки, блузы и блузоны женские или для девочек	202550	42	700	1893	1504	3476	2063	999	1607	2497
6207	Майки и нательные	11406	130	291	573	299	384	264	448	455	449
6209	Детская одежда и принадлежности к детской одежде	34376	376	518	1526	1786	1785	1490	1340	1837	1549
6210	Предметы одежды,	181972	8	0	237	576	1659	1062	5141	12746	17489
6211	Костюмы спортивные, лыжные и купальные;	112638	483	875	682	969	1089	1372	651	2074	2000
6215	Галстуки, галстуки-бабочки и шейные платки	32094	0	0	100	164	263	48	28	36	1877

Товарная группа «62» широко представлена в экспорте РА, основными странами-импортерами в 2021г. были Италия (35,4 %), РФ (32) и Германия (22,8) (табл. 39). Что

свидетельствует о высоком уровне конкурентоспособности данных товаров необходимости дальнейшего развития данного сектора экономики РА.

*Таблица 37 – Товарная группа «63. Прочие готовые текстильные изделия; наборы; одежда и текстильные изделия, бывшие в употреблении; тряпье», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
63	Прочие готовые текстильные изделия;	1 002 403	90	165	514	805	480	2 121	2 575	2 391	6 517
6302	Белье постельное, столовое, туалетное и кухонное	200 660	38	17	269	421	236	227	473	767	2 213
6305	Мешки и пакеты упаковочные	140 658	5	18	2	48	20	1 627	406	1 107	2 023
6306	Брезенты, навесы, тенты; палатки; паруса для лодок, ...	62 201	0	0	2	23	9	66	0	11	1 660
6307	Готовые изделия прочие, включая выкройки одежды	281 068	33	19	73	111	75	124	1 656	408	531

Поставки товарной группы «63» стабильно росли за рассматриваемый период, основная страна-импортер в 2021г. была РФ (71 %) и могут быть рассмотрены для расширения поставок в РФ (табл. 40).

Таблица 38 – Товарная группа «64. Обувь, гетры и аналогичные изделия; их детали», тыс. долл. США

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
64	Обувь, гетры и аналогичные изделия; их детали	3 655 911	1 510	1 104	2 012	1 961	3 024	1 538	1 984	3 471	11 003
6402	Прочая обувь с подошвой и с верхом из резины или пластмассы	1 014 163	216	271	824	480	782	764	718	1 299	936
6403	Обувь с подошвой из резины,...	1 567 866	779	683	726	731	875	489	788	1 569	5 058
6404	Обувь с подошвой из резины,...	892 284	11	31	272	464	846	123	241	414	1 991
6405	Обувь прочая	23 056	0	42	19	204	443	108	26	39	863
6406	Детали обуви ...	145 538	476	64	169	79	74	53	117	116	2 152

Поставки товарной группы «64» стабильно росли за рассматриваемый период (табл. 41), основная страна-импортер в 2021г. была РФ (89 %) и могут быть рассмотрены для расширения поставок в РФ.

Товарная группа «65. Головные уборы и их части» стабильно росли за рассматриваемый период, основная страна-импортер в 2021г. была РФ (90 %) и может быть рассмотрена для расширения поставок в РФ.



Таблица 39 – Товарная группа «68. Изделия из камня, гипса, цемента, асбеста, слюды или аналогичных материалов», тыс. долл. США

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
68	Изделия из камня, гипса, цемента, асбеста, слюды или аналогичных материалов	964 736	6 730	5 053	8 569	6 900	11 741	5 158	4 853	4 399	12 365
6802	Камень, обработанный ...	123 608	6 471	4 874	8 452	6 766	11 484	5 005	4 698	4 143	9 977
6804	Жернова, камни точильные, круги шлифовальные ...	142 808	117	95	31	1	13	88	59	80	755
6806	Шлаковата, минеральная силикатная вата, ...	59 956	0	11	4	3	5	2	8	9	393
6810	Изделия из цемента, бетона или искусственного камня,	145 785	117	28	39	31	81	3	21	97	680

Поставки товарной группы «68» были стабильны за рассматриваемый период, основная страна-импортер в 2021г. была РФ (78 %) и могут быть рассмотрены для расширения поставок в РФ (табл. 42).

Таблица 40 – Товарная группа «70. Стекло и изделия из него», тыс. долл. США

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
70	Стекло и изделия из него	1 149 726	13 399	6 519	6 195	8 301	11 606	9 922	12 821	14 815	20 280
7007	Стекло безопасное, включая стекло упрочненное (закаленное) или многослойное	142 597	67	25	116	30	64	170	165	131	493
7010	Бутыли, бутылки, флаконы, кувшины, ...	103 044	13 210	6 309	5 849	7 932	11 139	9 066	11 972	14 239	16 943
7013	Посуда столовая и кухонная, ...	245 786	7	97	46	83	82	132	53	76	605
7017	Посуда стеклянная для лабораторных, гигиенических / фармацевтических целей,...	21 464	0	0	0	5	24	138	189	157	673
7020	Прочие изделия из стекла	55 104	83	63	102	99	101	125	126	36	871

Поставки товарной группы «70. Стекло и изделия из него» стабильно росли за рассматриваемый период (табл. 43), основная страна-импортер в 2021г. была Грузия (96 %), РФ (2,3 %) и могут быть рассмотрены для расширения поставок в РФ.

*Таблица 41 – Товарная группа «71. Жемчуг природный или культивированный, драгоценные или полудрагоценные камни, драгоценные металлы, металлы, плакированные драгоценными металлами, и изделия из них; бижутерия; монеты», тыс. долл.*

*США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
71	Жемчуг ..., драгоценные или	1144143	228000	205399	343410	256222	307369	414696	368811	326276	989320
71 02	Алмазы обработанные или необработанные,	169334	118018	77302	106279	72753	77244	54138	71311	105629	417740
71 03	Драгоценные (кроме алмазов) и полудрагоценные камни,...	26284	2330	157	1326	2896	2550	5212	4965	9131	23219
71 13	Ювелирные изделия...	409156	21527	18139	19142	26884	40180	42558	28321	75115	109090
71 04	Драгоценные или полудрагоценные камни, ...	18471	175	88	69	103	61	391	802	1158	8830
71 01	Жемчуг, ...	995	1	22	1	10	34	64	4	3	1482
71 08	Золото необработанное /полуобработанный ...	19313	81903	98869	140854	144976	176897	223948	255761	133804	414206
71 12	Отходы и лом драгоценных...	346613	3833	5514	2514	8042	9884	87974	7395	1064	877
71 06	Серебро...	22965	0	14	0	0	0	11	30	0	1106
71 05	Крошка и порошок	3254	0	240	149	384	182	51	68	70	203
71 17	Бижутерия	54481	45	302	87	40	123	106	88	62	249
71 16	Изделия из природного / культивированного жемчуга,...	7061	98	94	88	89	88	70	64	155	203
71 15	Прочие изделия	3654	0	4630	72880	0	0	0	0	0	12017

Поставки товарной группы «71» стабильно росли за рассматриваемый период (табл. 44), основные страны-

импортеры в 2021г. были Индия (39%), РФ (24%), ОАЭ (11%). Могут быть рассмотрены для расширения поставок в РФ.

*Таблица 42 – Товарные группы «72. Черные металлы» и «73. Изделия из черных металлов», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
72	Черные металлы	5925008	110062	55785	66308	84659	126471	149670	105013	201086	264648
7202	Ферросплавы	494622	109708	55508	66015	84392	125876	142426	99237	88739	252054
7225	Прокат плоский из прочих легированных сталей,	317173	0	0	0	0	0	0	0	97	360
7206	Железо и нелегированная сталь...	471	0	0	0	0	0	17	12	1868	2430
7207	Полуфабрикаты из железа или нелегированной стали	5371	0	0	0	0	0	0	2307	8468	9148
73	Изделия из черных металлов	6449444	1019	1637	2017	3072	2344	2435	4264	3314	7775
7308	Металлоконструкции из черных металлов...	800453	31	103	180	75	19	136	201	86	443
7310	Цистерны, бочки, барабаны,...	69696	117	79	19	33	140	116	59	162	204
7311	Емкости для сжатого или сжиженного газа,	125420	565	22	416	63	84	258	168	93	215
7312	Скрученная проволока, тросы, канаты,...	151207	1	1	2	36	5	14	5	17	230
7315	Цепи и их части, из черных металлов	168772	0	0	1	10	29	17	94	114	300
7318	Винты, болты, гайки, глухарь, ввертные крюки, ...	1136310	34	13	228	379	175	190	365	661	1517
7320	Пружины, рессоры и листы для них, из черных металлов	173722	4	5	7	18	77	84	110	145	241
7321	Печи отопительные, печи отопительно-варочные и печи для приготовления пищи...	242042	170	341	13	7	51	5	103	149	325

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
7322	Радиаторы для центрального отопления ...	176532	3	18	1	631	17	100	1526	347	404
7323	Изделия столовые, кухонные или прочие изделия для бытовых нужд ...	292558	1	1	165	103	86	47	24	95	321
7324	Оборудование санитарно-техническое	92343	6	23	0	5	263	347	518	8	399
7326	Изделия прочие из черных металлов	1424952	40	63	44	146	263	464	512	701	2444

Поставки товарных групп «72» и «73» стабильно росли за рассматриваемый период (табл. 45), основная страна-импортер в 2021г. по группе «72» была РФ (61 %), по группе «73» - Нидерланды (87 %).

*Таблица 43 – Товарные группы «82. Инструменты, приспособления, ножевые изделия, ложки и вилки из недрагоценных металлов; их части из недрагоценных металлов» и «83. Прочие изделия из недрагоценных металлов», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РФ								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
82	Инструменты, приспособления, ножевые изделия, ложки и вилки из	2077382	2990	756	234	456	857	395	495	829	9208
82 04	Ключи гаечные ручные	93139	2	3	2	10	12	13	7	28	202
82 05	Инструменты ручные ...	229471	45	397	46	87	116	83	52	109	269
82 07	Сменные рабочие инструменты ...	690899	44	80	16	71	61	78	141	286	3512
82 08	Ножи и режущие лезвия	139122	15	2	3	9	59	69	82	84	391
82 09	Пластины, бруски, , ...	179760	0	0	0	0	0	0	0	0	4097
83	Прочие изделия из недрагоценных металлов	1984500	607	1836	1606	1212	2464	1388	1618	2887	9293
83 01	Замки висячие и врезные, ...	248727	8	4	7	68	87	15	154	339	362
83 02	Крепежная арматура, фурнитура и...	1259609	30	39	303	515	1430	257	367	473	916
83 08	Застежки, рамы с застежками, пряжки,...	55257	0	1092	4	2	5	1	50	1079	1354
83 09	Пробки, колпачки и крышки ...	210021	551	693	1015	584	827	1020	931	819	3723
83 11	Проволока, прутки, трубы,	109283	0	0	0	9	0	48	34	43	2630

Поставки товарных групп «82» и «83» стабильно росли за рассматриваемый период (табл. 46), основная страна-импортер в 2021г. по группе «82» была РФ (62 %), по группе «83» - РФ (43 %). Данные товарные группы могут быть рассмотрены для расширения поставок в РФ.

*Таблица 44 – Товарная группа «84. Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства; их части», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
84	Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства; их части	54380983	10944	9779	13290	18982	22292	27575	24090	31703	88011
8471	Вычислительные машины и их блоки;..	7813866	690	508	508	810	3748	2944	3219	2373	76610
8421	Центрифуги, включая центробежные сушилки;...	1993234	26	84	71	253	814	1543	1926	2756	11047
8419	Машины, оборудование ...	3795995	138	25	483	183	259	286	287	401	8384
8481	Краны, клапаны, вентили...	2557461	211	162	99	275	538	737	607	1064	9186
8413	Насосы жидкостные с расходомерами	1846901	237	88	360	747	1042	843	1590	2195	5828
8429	Бульдозеры ...	2760481	883	0	108	1597	852	54	3019	6319	5014
8483	Валы трансмиссионные ...	1316645	180	254	132	234	356	426	1121	1336	4488
8443	Машины печатные,...	1073568	67	46	29	53	188	2402	516	626	6402
8418	Холодильники, морозильники и...	1081333	94	134	9	241	475	169	88	242	4025
8474	Оборудование для сортировки, грохочения, сепарации...	908225	80	557	281	1790	383	2019	287	832	3392
8422	Машины посудомоечные;...	978553	40	35	136	419	98	854	523	112	3444
8409	Части, .. для двигателей товарной позиции 8407 ...	831225	10	170	61	259	2014	574	850	1437	3068
8414	Насосы воздушные или вакуумные,...	1755047	4039	2446	1718	1868	2541	2468	599	323	3016
8442	Машины, аппаратура и оснастка .....	24389	0	240	41	0	0	39	0	16	2275
8436	Оборудование для сельского хозяйства, ...	513084	163	0	4	38	12	0	0	13	2154

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
8450	Машины стиральные, бытовые или для прачечных, ...	317688	54	4	0	12	52	1	0	1	2934
8479	Машины и механические устройства,...	2052854	378	762	321	248	134	3653	974	421	3486
8415	Установки для кондиционирования воздуха,...	1033895	20	14	1804	2	23	26	11	211	1761
8482	Подшипники шариковые или роликовые	612768	17	11	88	650	871	347	285	361	1769
8439	Оборудование для производства массы ...	325031	2	3	1	0	0	34	552	357	1220
8485	Части оборудования, не имеющие электрических соединений,...	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1180
8465	Станки ...	456105	3	21	41	44	10	54	3	19	1823
8466	Части и принадлежности, .. для оборудования товарных ...	224870	70	3	222	51	309	716	641	989	1126
8467	Инструменты ручные пневматические, гидравлические ...	1109330	34	11	37	134	375	41	55	133	1126
8484	Прокладки и аналогичные...	187367	1	12	5	30	95	151	208	391	1427
8411	Двигатели турбореактивные и	1506847	70	50	3698	3710	1657	2276	0	1037	1227
8412	Двигатели и силовые установки прочие	778642	97	97	77	98	66	149	206	199	1003
8431	Части, для оборудования товарных позиций 8425 ...	969028	167	199	127	216	159	705	625	648	2206
8473	Части и принадлежности , ...	1388966	61	74	64	62	74	192	157	321	849
8456	Станки для обработки любых материалов...	201487	0	0	0	1	256	347	438	613	665
8403	Котлы центрального отопления,	268921	3	38	0	15	768	25	317	889	1704



код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
8477	Оборудование для обработки резины	758534	99	124	77	149	202	152	55	187	623
8451	Оборудование ..для промывки, чистки, отжима, сушки, глаженья, ...	127272	35	0	0	5	14	1	58	22	605
8408	Двигатели внутреннего сгорания поршневые с	1279232	2	0	47	51	184	243	27	5	840
8427	Автопогрузчики с вилочным захватом;...	706703	0	17	17	48	13	34	22	17	605
8424	Механические устройства ...	824044	14	75	4	108	39	228	272	126	531
8459	Станки металлорежущие , ...	93758	63	56	13	23	24	54	18	152	518
8458	Станки токарные ...	251382	0	12	17	21	8	8	37	124	495
8455	Станы металлопрокатные и валки для них	201349	0	1	0	0	370	82	96	175	479
8462	Станки (включая прессы) для обработки металлов ...	341597	142	251	260	332	290	616	310	573	778
8407	Двигатели внутреннего сгорания...	1495726	0	7	7	18	43	8	0	1	634
8468	Оборудование и аппараты, ...	16623	1485	1037	980	1022	1047	599	529	619	325
8434	Установки и аппараты доильные,	114578	0	0	2	0	0	9	114	0	440
8480	Опоки для металлолитейного производства;...	357249	40	102	34	102	67	188	64	207	911
8441	Оборудование для производства изделий из бумажной массы;...	212837	7	1145	39	1	56	84	177	37	377
8428	Машины и устройства для подъема, перемещения;...	1154740	8	2	25	80	14	86	39	227	296
8470	Машины счетные и карманные машины...	104227	78	199	41	10	525	34	42	255	244
8423	Оборудование для взвешивания...	147150	19	119	24	574	74	45	10	17	212

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
8417	Горны и печи промышленные или лабораторные,	173257	19	6	2	176	58	117	95	71	237
8425	Тали подъемные и подъемники,	271933	61	47	1	8	32	83	37	48	216
8438	Оборудование для ... пищевых продуктов или напитков, ...	569961	101	11	32	26	123	18	203	128	334
8472	Оборудование конторское ...	208993	0	0	0	1	0	0	252	373	1250
8406	Турбины на водяном пару и турбины паровые прочие	32281	0	0	14	7	0	3	0	0	1370

Поставки товарной группы «84» стабильно росли за рассматриваемый период, основная страна-импортер в 2021г. была РФ (48%); могут быть рассмотрены для расширения поставок в РФ.

*Таблица 45 – Товарная группа «85. Электрические машины и оборудование, их части; звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура, аппаратура для записи и воспроизведения телевизионного изображения и звука, их части и принадлежности», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
85	Электрические машины и оборудование,	36844463	11345	5477	13348	18955	21269	16886	18135	24931	50714
85 17	Аппараты телефонные,...	11460266	2554	933	1543	1388	2260	2199	2430	2354	27118
85 28	Мониторы и проекторы, ...	1532079	232	49	114	31	25	48	79	25	92034
85 18	Микрофоны и; ...	933124	1	5	4	644	219	474	341	1880	16248
85 34	Схемы печатные	177909	4	0	2	31	2	1	48	44	14973
85 36	Аппаратура электрическая для коммутации...	1540253	2180	1469	2558	2291	2656	1692	2035	2520	15181
85 42	Схемы электронные интегральные	1555418	1	4	188	2	0	123	6	5	13429
85 08	Пылесосы	758618	23	2	2467	2948	725	590	401	845	8306
85 44	Провода изолированные ...	1306822	107	72	13	77	469	136	177	311	7481
85 04	Трансформаторы электрические,...	1496697	215	96	382	250	645	353	599	390	6661
85 16	Электрические водонагреватели; ...	2239551	21	16	516	2419	2741	490	959	1186	5381
85 19	Аппаратура звукозаписывающая	78460	0	13	0	1	10	26	5	23	4321
85 41	Диоды, транзисторы...	488342	0	253	666	223	458	1053	215	2099	18302
85 25	Аппаратура передающая для радиовещания или телевидения,...	575563	23	86	42	777	101	36	286	1603	3193
85 37	Пульты, панели, консоли,...	1440067	88	154	268	204	174	229	387	585	3393
85 38	Части, предназначенны...	386633	11	17	33	97	104	1	66	113	2617

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
8511	Электрооборудование для зажигания...	506088	9	13	8	47	333	166	532	839	2129
8523	Диски, ленты, твердотельные энергонезависимые устройства хранения данных,	659143	18	6	14	27	18	16	72	87	2173
8501	Двигатели и генераторы электрические	1037376	293	257	141	252	251	343	261	453	1743
8526	Аппаратура радиолокац	351382	1	3	0	0	8	11	4	79	1767
8507	Аккумуляторы...	871709	1418	408	66	129	177	305	71	25	1596
8532	Конденсаторы электрические	139560	0	1	0	0	2	16	1	3	1446
8539	Лампы накаливания...	387815	144	189	222	537	594	851	856	656	2530
8512	Оборудование электроосветительное или сигнализацион...	818297	1	3	5	74	135	146	874	717	1225
8510	Машины электрические и аппаратура,...	813279	1598	104	323	1802	4326	2190	209	177	1045
8529	Части, - ...	1481508	175	21	32	11	57	120	126	1297	1018
8514	Печи и камеры промышленные...	167922	114	158	25	111	55	119	209	900	2275
8531	Электрооборудование звуковое или визуальное...	164876	14	9	29	71	15	36	16	58	817
8533	Резисторы электрические...	66346	0	1	0	7	5	5	10	18	702
8535	Аппаратура электрическая для коммутации...	119131	1041	488	464	339	332	342	166	186	740
8510	Электробритвы,...	148450	0	0	30	12	152	143	487	643	631
8509	Машины электромеханические бытовые...	593866	0	0	1597	1844	1762	217	25	268	646
8546	Изоляторы электрические ...	37106	98	94	66	91	348	441	583	463	522
8548	Отходы и лом...	6867	798	541	1360	1664	1098	3406	2387	1413	251

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
8515	Машины и аппараты...	421061	128	12	47	163	34	79	88	97	297
8517	Аппараты телефонные,...	11460266	2554	933	1543	1388	2260	2199	2430	2354	27118

Поставки товарной группы «85» стабильно росли за рассматриваемый период (табл. 48), основная страна-импортер в 2021г. была РФ (49%); могут быть рассмотрены для расширения поставок в РФ.

*Таблица 46 – Товарная группа «87. Средства наземного транспорта, кроме железнодорожного или трамвайного подвижного состава, и их части и принадлежности», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА, тыс. долл. США								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
87	Средства наземного транспорта,...	26 788 687	1 019	8 140	13 490	13 540	21 612	23 584	13 088	34 623	310 015
8703	Автомобили легковые и...	7 998 689	684	2 408	11 936	11 085	17 841	20 007	6 249	8 311	251 378
8704	Моторные транспортные средства для перевозки грузов	2 279 669	89	826	429	961	755	656	618	17 295	31 416
8708	Части ...	10 670 590	115	30	131	737	1 960	1 659	4 795	6 143	16 069
8701	Тракторы ...	1 583 925	129	0	15	129	97	54	622	949	3 941
8716	Прицепы и полуприцепы; ...	1 016 195	3	127	7	43	30	90	401	126	3 450
8713	Коляски для людей,...	37 624	0	0	59	83	389	549	381	311	667
8711	Мотоциклы ...	294 866	0	91	66	40	20	0	6	297	2 523
8712	Велосипеды...	212 497	0	0	6	0	3	0	0	56	261

Поставки товарной группы «87» стабильно росли за рассматриваемый период (табл. 49), в 2021г. доля РФ была 28 %; могут быть рассмотрены для расширения поставок в РФ.

*Таблица 47 – Товарная группа «90. Инструменты и аппараты оптические, фотографические, кинематографические, измерительные, контрольные, прецизионные, медицинские или хирургические; их части и принадлежности», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
90	Инструменты и аппараты оптические, фотографические, ...	8678086	6870	7692	9655	13357	19329	55734	26742	26225	107854
9001	Волокна оптические и жгуты волоконно-оптические; ...	307778	751	830	1089	1115	1171	1226	1341	1765	15368
9002	Линзы, призмы, зеркала и...	65976	0	0	0	0	0	7	3	14	571
9003	Оправы и арматура для очков, ...	54553	0	0	0	0	0	0	1	0	6430
9004	Очки, защитные очки и ...	113083	4	0	1	1	1	49	15	51	1616
9011	Микроскопы...	84946	0	113	0	0	1	0	3	0	3913
9013	Устройства на жидких кристаллах, ...	290660	17	295	3	1	995	83	456	413	332
9014	Компасы для ...	112745	0	0	10	0	1	296	1	0	562
9015	Приборы и инструменты геодезические / топографические ...	215724	88	107	10	219	86	137	229	154	1687
9018	Приборы и устройства, применяемые в медицине, ...	2549005	640	1295	882	1701	5530	17299	10282	13991	45030
9019	Устройства для механотерапии; ...	382722	0	0	0	0	259	360	391	361	429
9021	Приспособления ортопедические,...	788147	240	273	1181	2517	2657	2590	2043	1554	8795
9022	Аппаратура, основанная на использовании рентгеновского ...	690719	398	695	905	430	377	7589	435	717	1528
9023	Приборы, аппаратура и модели,...	51828	894	368	563	320	2543	2586	946	1052	2028
9017	Машины и устройства для испытания на твердость,...	44116	0	0	10	2	21	4	4	216	283

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
9025	Ареометры ...	166757	47	25	135	9	13	57	44	48	439
9026	Приборы и аппаратура для измерения...	379590	48	49	29	14	59	104	198	192	1372
9027	Приборы и аппаратура для физического или химического анализа ...	814716	624	783	1208	1787	1238	1645	1315	408	5202
9028	Счетчики подачи или производства газа, жидкости или электроэнергии...	159943	550	667	397	328	264	16956	4812	745	345
9030	Осциллоскопы, анализаторы спектра,...	223880	837	594	893	2379	1457	1718	976	630	2904
9031	Измерительные или контрольные приборы, ...	504082	788	146	782	568	424	583	809	388	3714
9032	Приборы и устройства для автоматического регулирования	372837	936	1429	1558	1956	2196	1963	2322	3161	4886

Поставки товарной группы «90» стабильно росли за рассматриваемый период (табл. 50), в 2021г. доля РФ была 57 %; могут быть рассмотрены для расширения поставок в РФ.



Таблица 48 – Товарная группа «91. Часы всех видов и их части»,  
тыс. долл. США

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РФ, тыс. долл. США								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
91	Часы всех видов и их части	366 385	17 748	19 948	24 584	9 522	33 429	40 285	34 818	9 641	7 413
91 01	Часы наручные, карманные и чая ...	89 774	2 324	1 087	610	662	1 002	1 248	487	799	492
91 02	Часы наручные, карманные и...	233 812	3 512	3 004	2 516	2 969	3 886	4 097	1 331	1 457	2 930
91 11	Корпуса для часов,	1 262	8 486	12 671	18 128	4 711	20 234	22 826	24 701	4 912	2 596
91 14	Части часов всех видов прочие	3 543	1 806	2 556	1 825	616	7 430	11 461	7 879	2 340	1 051

Поставки товарной группы «91» стабильно росли за рассматриваемый период (табл. 51), основной импортер в 2021г. - РФ (83 %); могут быть рассмотрены для расширения поставок в РФ.

*Таблица 49 – Товарная группа «94. Мебель; постельные принадлежности, матрацы, основы матрацные, диванные подушки и аналогичные набивные принадлежности мебели; лампы и осветительное оборудование, в другом месте не поименованные или не включенные; световые вывески, световые таблички...», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
94	Мебель; постельные принадлежности, ...	3 886 075	1 169	1 802	1 950	39 095	20 508	9 281	16 410	9 003	17 574
9401	Мебель для сидения...	1 235 442	451	360	519	458	1 294	1 503	1 325	898	1 587
9402	Мебель медицинская...	104 105	0	0	0	0	1	55	92	134	1 213
9403	Мебель прочая и ее части	1 136 139	600	1 314	819	859	2 050	2 454	8 506	2 528	4 760
9404	Основы матрацные; принадлежности постельные и, ...	91 679	6	6	69	334	433	527	4 334	2 418	4 749
9405	Лампы и осветительное оборудование, ...	980 026	96	118	527	37 443	16 413	4 739	2 084	2 916	5 265

Поставки товарной группы «94» стабильно присутствовали в экспорте за рассматриваемый период (табл. 52), основной импортер в 2021г. - РФ (62 %); могут быть рассмотрены для расширения поставок в РФ.

*Таблица 50 – Товарная группа «95. Игрушки, игры и спортивный инвентарь; их части и принадлежности», тыс. долл. США*

код	Товарная группа	Импорт в РФ, 2021г.	Экспорт из РА,								
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
95	Игрушки, игры и спортивный инвентарь;	2 410 320	956	323	422	478	576	809	713	1 283	10 890
9503	"Трехколесные велосипеды, самокаты ...	1 423 707	203	47	257	319	261	481	374	827	5 007
9504	Консоли и оборудование для видеоигр, , ...	235 723	687	59	24	27	144	86	95	138	4 373
9505	Изделия для праздников, карнавалов,...	141 314	61	73	139	111	96	152	136	165	258
9506	Инвентарь и оборудование для занятий общей физкультурой,...	548 178	5	6	2	21	44	63	54	153	1 221

Поставки товарной группы «95» стабильно росли за рассматриваемый период (табл. 53), основной импортер в 2021г. – Беларусь (44 %), РФ (29 %); могут быть рассмотрены для расширения поставок в РФ.

## 5.2 Результаты сопоставительного анализа товарных групп в импорте России, запрещенных к ввозу санкциями, и экспорте Армении

На основе проведенного анализа следует выделить следующие *производственные кластеры, перспективные с точки зрения расширения производства в РА за счет российских инвестиций* с целью дальнейшего экспорта продукции в РФ и другие страны ЕАЭС.

Кластер производства продуктов питания:

03. Рыба и ракообразные, моллюски и прочие водные беспозвоночные»:

04. Молочная продукция; яйца птиц; мед натуральный; пищевые продукты животного происхождения, ...

07. Овощи и некоторые съедобные корнеплоды, и клубнеплоды

08. Съедобные фрукты и орехи; кожура цитрусовых плодов или корки дынь

09. Кофе, чай, мате, или парагвайский чай, и пряности

20. Продукты переработки овощей, фруктов, орехов или прочих частей растений

22. Алкогольные и безалкогольные напитки и уксус

Кластер растениеводства:

06. Живые деревья и другие растения; луковицы, корни и прочие аналогичные части растений; срезанные цветы и декоративная зелень

12. Масличные семена и плоды; прочие семена, плоды и зерно; лекарственные растения и растения для технических целей; солома и фураж

Кластер производства табачных изделий

24. Табак и промышленные заменители табака

Кластер производства минеральных продуктов, строительных материалов

25. Соль; сера; земли и камень; штукатурные материалы, известь и цемент

68. Изделия из камня, гипса, цемента, асбеста, слюды или аналогичных материалов

Кластер химической и связанных с ней отраслей промышленности

28. Продукты неорганической химии; соединения неорганические или органические драгоценных металлов, редкоземельных металлов, радиоактивных элементов или изотопов

30. Фармацевтическая продукция

33. Эфирные масла и резиноиды; парфюмерные, косметические или туалетные средства

35. Белковые вещества; модифицированные крахмалы; клеи; ферменты

38. Прочие химические продукты

39. Пластмассы и изделия из них

40. Каучук, резина и изделия из них

Кластер производства продукции легкой промышленности:

41. Необработанные шкуры (кроме натурального меха) и выделанная кожа

42. Изделия из кожи; шорно-седельные изделия и упряжь; дорожные принадлежности, дамские сумки и аналогичные им товары; изделия из кишок животных (кроме волокна из фиброина шелкопряда)

48. Бумага и картон; изделия из бумажной массы, бумаги или картона

54. Химические нити; плоские и аналогичные нити из химических текстильных материалов

56. Вата, войлок или фетр и нетканые материалы; специальная пряжа; бечевки, веревки, канаты и тросы и изделия из них

61. Предметы одежды и принадлежности к одежде, трикотажные машинного или ручного вязания

62. Предметы одежды и принадлежности к одежде, кроме трикотажных машинного или ручного вязания

63. Прочие готовые текстильные изделия; наборы; одежда и текстильные изделия, бывшие в употреблении; тряпье

64. Обувь, гетры и аналогичные изделия; их детали

65. Головные уборы и их части

70. Стекло и изделия из него

91. Часы всех видов и их части

94. Мебель; постельные принадлежности, матрасы, основы матрасные, диванные подушки и аналогичные набивные принадлежности мебели; лампы и осветительное

оборудование, в другом месте не поименованные или не включенные; световые вывески, световые таблички

95. Игрушки, игры и спортивный инвентарь; их части и принадлежности

Кластер производства изделий из драгоценных и полудрагоценных металлов и камней

71. Жемчуг природный или культивированный, драгоценные или полудрагоценные камни, драгоценные металлы, металлы, плакированные драгоценными металлами, и изделия из них; бижутерия; монеты

Кластер черной и цветной металлургии и изделий из них

72. Черные металлы

73. Изделия из черных металлов

82. Инструменты, приспособления, ножевые изделия, ложки и вилки из недрагоценных металлов; их части из недрагоценных металлов

83. Прочие изделия из недрагоценных металлов

Кластер производства высокотехнологичной продукции:

84. Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства; их части

85. Электрические машины и оборудование, их части; звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура, аппаратура для записи и воспроизведения телевизионного изображения и звука, их части и принадлежности

87. Средства наземного транспорта, кроме железнодорожного или трамвайного подвижного состава, и их части и принадлежности

90. Инструменты и аппараты оптические, фотографические, кинематографические, измерительные, контрольные, прецизионные, медицинские или хирургические; их части и принадлежности



## **6. РЕКОМЕНДАЦИИ**

На основе проведенного в данном исследовании анализа инвестиционного климата в РА, а также всего спектра экономических отношений между РФ и РА можно сформулировать следующие рекомендации по преодолению негативного влияния первичных и вторичных санкций для получения выгод от реструктуризации и/или формирования новых кооперационных связей России с Республикой Армения:

1. расширение номенклатуры товаров, экспортируемых из РА в РФ с учетом предложенных в разделе «Определение ниш в российских цепочках добавленной стоимости, которые может занять Республика Армения» производственных кластеров, перспективных с точки зрения расширения производства в РА за счет российских инвестиций. К ним относятся следующие кластеры: производства продуктов питания, растениеводства, производства табачных изделий, производства минеральных продуктов и строительных материалов, химической и связанных с ней отраслей промышленности, производства продукции легкой промышленности, производства изделий из драгоценных и полудрагоценных металлов и камней, черной и цветной металлургии и изделий из них, производства высокотехнологичной продукции.

2. создание единой базы номенклатуры товаров, производимых в РА на русском языке и ее продвижение через российские деловые интернет-площадки, что позволит

расширить рынки сбыта для армянских товаров на российском рынке.

3. расширение информированности российских предпринимателей о товарах, производимых и/или имеющих потенциал для расширения производства в РА, возможно путем организации и проведения на постоянной (ежегодной) основе выставок армянских товаров в различных регионах РФ. Отдельно в этом контексте стоит упомянуть работу посольства РА в РФ (на момент написания исследования сайт посольства РА в РФ находится в разработке, представленная на сайте информация не включает данные о конкретных направлениях экономического сотрудничества между РА и РФ, также отсутствует информация о деятельности Торгового представителя РА в РФ<sup>72</sup> и т.п.).

4. участие российских инвесторов в решении транспортно-логистических проблем в РА. Армения не имеет выхода к морю, что приводит к повышенным транспортным расходам (в некоторых случаях делаая невыгодным производство определенных товаров, особенно тяжелых по весу и/или больших по объему) и, безусловно, ограничивает возможности национальных предприятий производить и поставлять товары на внешние рынки. Эти проблемы изучены в разделе «Особенности экономического развития стран, не имеющих выхода к морю. Возможности участия Армении в международных транспортных коридорах» данного исследования. Армения может быть рассмотрена со стороны РФ как один из альтернативных (помимо каспийских)

---

<sup>72</sup> Сайт Посольства Армении в РФ // Дата обращения 16.08.2023. <https://russia.mfa.am/ru/>; Торговые представители РА // Дата обращения 16.08.2023. <https://mineconomy.am/ru/page/69>

транзитных маршрутов экономического сотрудничества с Ираном и далее с Индией и/или странами Африки. Здесь особую актуальность приобретают альтернативные (помимо Военно-Грузинской дороги) маршруты, соединяющие РФ и РА через Грузию, расширение возможностей грузинских портов Поти и Батуми по транспортировке армянских товаров в российские порты, деятельность ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога». Также стоит отметить необходимость активизации деятельности по строительству в РА дороги «Север-Юг», ведущей от границы РА с Грузией до границы РА с Ираном.

5. Проведение частично согласованной промышленной политики на государственном уровне, учитывающей интересы российских и армянских предпринимателей.

6. Расширение экспорта в РФ из РА туристических, компьютерных, медицинских и строительных услуг. Согласно данным приведенным в подразделе исследования «Внешняя торговля РА услугами в рамках ЕАЭС» на долю РФ приходилось в 2020г. 24% экспорта услуг РА.

7. Гармонизация валютной политики РА и РФ. Укрепление армянского драма по отношению к российскому рублю и доллару США на валютном рынке РА и удешевление российского рубля по отношению к доллару США на валютном рынке РФ нестабильно сказывается на ценах товаров, экспортируемых/импортируемых из РА/РФ. Проведение согласованной валютной политики может частично решить эту проблему.

8. Расширение русской языковой среды в РА с целью усиления компетенций армянских предпринимателей на рынке РФ, путем, например, улучшения обеспечения учебной

литературой в РА на русском языке, начиная с уровня начальной школы и заканчивая специальной литературой научно-исследовательского уровня, обеспечения доступа к российским электронным библиотекам и т.д.

*Предложения по принятию совместных мер в рамках СНГ и ЕАЭС в целях минимизации влияния санкций на экономику Республики Армения*

1. Создание единой базы номенклатуры товаров, производимых в странах СНГ/ЕАЭС на русском языке (как языке международного общения, имеющего статус официального языка ООН) и ее продвижение через национальные деловые интернет-площадки. Это позволит расширить рынки сбыта для товаров на рынках стран СНГ/ЕАЭС.
2. Проведение расчетов в национальных валютах между странами ЕАЭС, в том числе, расширение использования российского рубля, поскольку РФ является основным торговым партнером у других стран ЕАЭС.
3. Расширение существующих и внедрение новых совместных учебных программ и программ научного сотрудничества между российскими, армянскими и другими стран ЕАЭС учебными заведениями.
4. Разработка и введение на уровне высших учебных заведений стран ЕАЭС дисциплин, изучающих различные направления сотрудничества между

странами ЕАЭС/СНГ в сфере культуры, истории, экономики, политики, и т.д.

*Рекомендации по улучшению инвестиционного климата Республики Армения с учетом рисков вторичных санкций*

1. Создание Управления по привлечению инвестиций в рамках Национального института развития Армении
2. Расширение инвестиций российских предприятий в РА по следующим производственным кластерам:
  - производства продуктов питания,
  - растениеводства,
  - производства табачных изделий,
  - производства минеральных продуктов и строительных материалов,
  - химической и связанных с ней отраслей промышленности,
  - производства продукции легкой промышленности,
  - производства изделий из драгоценных и полудрагоценных металлов и камней,
  - черной и цветной металлургии и изделий из них,
  - производства высокотехнологичной продукции
3. Расширение привлечения российских инвестиций в туристическую отрасль РА.
4. Расширение проведения расчетов по внешнеторговым операциям в национальных валютах стран экспортеров/импортеров, что позволит снизить зависимость от волатильности валют.

5. Выстраивание новых и усиление существующих транспортных маршрутов.
6. Расширение политики создания СЭЗ в РА по неохваченным направлениям: химическая и связанные с ней отрасли промышленности, производство строительных материалов, черной и цветной металлургии.

## ***СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ***

1. «The Global Competitiveness Report. 2019» // <https://www.weforum.org/reports/how-to-end-a-decade-of-lost-productivity-growth>
2. About the Landlocked Developing Countries. UN Office of the High Representative for the Least Developed Countries, Landlocked Developing Countries and Small Island Developing States // <http://unohrrls.org/about-lldcs/>
3. Arvis J.-F., Raballand G., Marteau J.-F. The Cost of Being Landlocked: Logistics Costs and Supply Chain Reliability. World Bank, Policy Research Working Paper 4258, June 2007.
4. Business environment and investment climate // URL: [https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/sustainable-growth-and-jobs/business-environment-and-investment-climate\\_en](https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/sustainable-growth-and-jobs/business-environment-and-investment-climate_en)
5. Convention on Transit Trade of Land-locked States, United Nations // <https://treaties.un.org>
6. FDI Regulatory Restrictiveness Index // URL: <https://www.oecd.org/investment/fdiindex.htm>
7. Global Report. Improving Transport Connectivity for LLDCs and Building Resilient Transport Infrastructure To Support Accelerated Progress Towards The SDGs // URL: <https://www.un.org/ohrrls/news/report-improving-transport-connectivity-lldcs>
8. Green Belt and Road Initiative. URL: [www.green-bri.org](http://www.green-bri.org)
9. Griffin, Carlos Roberto; Rogatschnig, Zenia Ann. Investment Promotion Agency Advocacy for Investment Climate Reform: Good Practice Principles and Case Studies (English).

- Equitable Growth, Finance and Institutions Insight  
Washington, D.C.: World Bank Group.  
<http://documents.worldbank.org/curated/en/099245110012221414/P1755380a91cf70f10864205dcdbe3c2365>
10. Grigoriou C. Landlockedness, Infrastructure and Trade: New Estimates for Central Asian Countries. The World Bank Development Research Group, Trade Team, August 2007, Policy Research Working Paper 4335.
  11. IFC and MIGA Arrange \$202 Million Financing Package to Strengthen Armenia's Power Sector // URL: <https://www.miga.org/press-release/ifc-and-miga-arrange-202-million-financing-package-strengthen-armenias-power-sector>
  12. International Centre for Settlements of Investment Disputes // URL: [https://icsid.worldbank.org/search?f%5B0%5D=content\\_type%3Acase&f%5B1%5D=languages%3Aen&search=armenia](https://icsid.worldbank.org/search?f%5B0%5D=content_type%3Acase&f%5B1%5D=languages%3Aen&search=armenia)
  13. Investment Climate. Overview // URL: <https://www.worldbank.org/en/topic/investment-climate>
  14. Investment policy and promotion diagnostics and tool : Maximizing the potential benefits of foreign direct investment (FDI) for competitiveness and development (English). Washington, D.C. : World Bank Group. <http://documents.worldbank.org/curated/en/666341500008847215/Maximizing-the-potential-benefits-of-foreign-direct-investment-FDI-for-competitiveness-and-development>
  15. Investment Policy and Promotion Operational Guide. Finance competitiveness & Innovation. Investment Climate. 2022. The World Bank Group.



16. Krugman, Paul. "Scale Economies, Product Differentiation, and the Pattern of Trade." *The American Economic Review*, vol. 70, no. 5, 1980, pp. 950–59. JSTOR, <http://www.jstor.org/stable/1805774>.
17. Landlocked Developing Countries. Things to Know, Things to Do. Office of the High Representative for the Least Developed Countries, Landlocked Developing Countries and Small Island Developing States
18. MacKellar L., Wörgötter F., Wörz J. Economic Development Problems of Landlocked Countries. Institute for Advanced Studies, Vienna, Transition Economics Series No. 14 January 2000.
19. Multilateral Investment Guarantee Agency // URL: <https://www.miga.org/about-us>
20. North-South Road Corridor Investment Program. URL: [www.armroad.am/en](http://www.armroad.am/en)
21. OECD (2009). OECD Benchmark Definition of Foreign Direct Investment 2008: Fourth Edition, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/9789264045743-en>.
22. OECD (2018). The Belt and Road Initiative in the global trade, investment and finance landscape. In OECD Business and Finance Outlook 2018, OECD Publishing, Paris.
23. OECD (2020). Инвестиционные перспективы в странах Восточного партнерства. [www.oecd.org/investment/Investment-perspectives-in-Eastern-Partner-countries.pdf](http://www.oecd.org/investment/Investment-perspectives-in-Eastern-Partner-countries.pdf)
24. Qiang, Christine Zhenwei, Yan Liu, and Victor Steenberg. 2021. An Investment Perspective on Global Value Chains. Washington, DC: World Bank. doi: 10.1596/978-1-4848-

1683-3. License: Creative Commons Attribution CC BY 3.0  
IGO

25. Ramesh Chandra Paudel 2013. Growth and Export Performance of Developing Countries: Is Landlockedness Destiny? Doctoral Dissertation in Economics, The Australian National University, Canberra, Australia
26. The Belt and Road Initiative. URL: [www.english.www.gov.cn/beltAndRoad/](http://www.english.www.gov.cn/beltAndRoad/)(Дата обращения: 9.11.2022).
27. The General Agreement on Trade in Services: objectives, coverage and disciplines // [https://www.wto.org/english/tratop\\_e/serv\\_e/gatsqa\\_e.htm](https://www.wto.org/english/tratop_e/serv_e/gatsqa_e.htm)
28. Voskanyan M. A. (2022) Inflation-targeting policy as a factor in economic growth slowdown in developing countries: case of Armenia. Economic and Social Development (Book of Proceedings), 87th International Scientific Conference on Economic and Social Development – "Economics, Management, Finance and Banking". Svishtov, 28-30 September, 2022. P. 416 - pp. 53-62.
29. Voskanyan M. A. (2022). Government policy to maintain macroeconomic stability: The case of Armenia. Journal of New Economy, vol. 23, no. 1, pp. 24–42. DOI: 10.29141/2658-5081-2022-23-1-2;
30. World Trade Statistical Review 2022 // <https://www.wto.org>
31. Айрапетян В.Л., Айрапетян Г.Р. Международная торговля услугами: перспективы и вызовы для Армении // Пятнадцатая Годичная научная конференция (6–10 декабря 2019г.): Сборник научных статей: Гуманитарные и общественные науки: Т. II. – Ер.: Изд-во РАУ, 2022. – сс. 9-19.

32. Большова Н. Н. Торговля услугами и перспективы общего рынка услуг в ЕАЭС // Международная аналитика № 3 (25) 2018. С. 71-81
33. Винокуров, Е., Ахунбаев, А., Шашкенов, М., Забоев, А. (2021) Международный транспортный коридор «Север – Юг»: создание транспортного каркаса Евразии. Доклад 21/5. Алматы, Москва: Евразийский банк развития.
34. Восканян М.А. Валютное регулирование в Армении как фактор замедления темпов экономического роста: причины и последствия. Банковское дело, № 10 2018. Журнал о практике и теории банковского бизнеса. ISSN N 2071-4904/ Изд. ООО "Капитал-инфо"/2018. С. 79. Стр. 14-25.
35. Восканян М.А. Кризисы на валютном рынке Армении: истоки и последствия. Научно-аналитический журнал «Управленец». №2/60, 2016г. Изд. УрГЭУ - С. 97. Стр. 10-15.
36. Восканян М.А. Проциклическая политика Центрального Банка Армении: цена вопроса. Научные труды Вольного экономического общества России. 2022. Т. 235. № 3. С. 192-201.
37. Двусторонние соглашения «О поощрении и взаимной защите инвестиций» // URL: <https://www.mineconomy.am/ru/page/1704>
38. Закон РА «О таможенном регулировании» // дата обращения 05.04.2023г. URL: <https://www.arlis.am/DocumentView.aspx?DocID=173474>
39. Закон Республики Армения «Об иностранных инвестициях». URL: <https://www.arlis.am/DocumentView.aspx?DocID=173422>

40. Земельный Кодекс РА // URL:  
<https://www.arlis.am/DocumentView.aspx?DocID=173465>
41. Исследование Всемирного банка «Ведение бизнеса» // URL:  
[https://archive.doingbusiness.org/ru/data/exploreeconomies/armenia#DB\\_sb](https://archive.doingbusiness.org/ru/data/exploreeconomies/armenia#DB_sb)
42. Постановление правительства РА «Об утверждении порядка применения тарифной льготы// URL:  
<https://www.arlis.am/DocumentView.aspx?DocID=173398>
43. Приложение № 16 к Договору о Евразийском экономическом союзе//URL:  
<https://www.arlis.am/documentview.aspx?docID=95276>
44. Экспорт и импорт услуг в Евразийском экономическом союзе. 2020 год. Статистический бюллетень; Евразийская экономическая комиссия. // <http://www.eurasiancommission.org>

**Мариам Армарцумовна Восканян  
Виктория Леонидовна Айрапетян  
Ани Гамлетовна Галстян  
Ануш Арменовна Карапетын**

**ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ АРМЕНИИ:  
АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ПЕРСПЕКТИВ**

**Монография**

Главный редактор: М.Э. Авакян

*Адрес Редакции научных изданий:*  
Российско-Армянского университета:  
0051, г. Ереван, ул. Овсепа Эмина, 123  
тел/факс: (+374 12) 77-57-75, (внутр. 392)  
e-mail: [maria.avakian@rau.am](mailto:maria.avakian@rau.am)

Подписано к печати 06.01.2024г.  
Формат 60x841/16. Бумага офсетная № 1.  
Объем усл. 17.44 п.л. Тираж 200 экз.

ISBN 978-9939-67-308-0



9 789939 673080



**Восканян Мариам Амбарцумовна**

**Доктор экономических наук , доцент,  
Заведующая кафедрой экономики и финансов  
ГОУ ВПО Российско-Армянского Университета**

**[mariam.voskanyan@rau.am](mailto:mariam.voskanyan@rau.am)**



**Айрапетян Виктория Леонидовна**

**Кандидат экономических наук , доцент,  
Доцент кафедры экономики и финансов  
ГОУ ВПО Российско-Армянского Университета**

**[viktoriya.hayrapetyan@rau.am](mailto:viktoriya.hayrapetyan@rau.am)**



**Галстян Ани Гамлетовна**

**Кандидат экономических наук , доцент,  
Доцент кафедры экономики и финансов  
ГОУ ВПО Российско-Армянского Университета**

**[ani.galstyan@rau.am](mailto:ani.galstyan@rau.am)**



**Карапетян Ануш Арменовна**

**Аспирант и преподаватель  
кафедры экономики и финансов  
ГОУ ВПО Российско-Армянского Университета**

**[anush.karapetyan@rau.am](mailto:anush.karapetyan@rau.am)**