

ГОУ ВПО Российско-Армянский (Славянский) университет

Утверждено
Директор Института Экономики и бизнеса



УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины: Практический производственный менеджмент

Автор: *Абрамян Ваграм Геворгович, д.э.н., профессор.*

Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»

Наименование образовательной программы: «Менеджмент»

1. АННОТАЦИЯ

1.1. Краткое описание содержания данной дисциплины

Курс «Практический производственный менеджмент» посвящен изучению теоретических, методических и практических вопросов организации и управления производственными процессами. В рамках данной учебной дисциплины изучаются вопросы формирования инфраструктуры производственной организации и создания производственных и структурных подразделений, применения рациональных методов организации труда и производственных процессов, проблемы нормирования и оплаты труда, принципы оперативно-календарного планирования и управления производственно-технологическими процессами, методы организации инновационных процессов в производственной организации, принципы обновления ассортимента производимой продукции и внедрения в производство новой продукции, механизмы внедрения новых производственно-технологических процессов, проблемы оценки эффективности и выбора методов внедрения в производство новой продукции, системы повышения качества и конкурентоспособности производимой продукции.

1.2. Трудоемкость в академических кредитах 36 часов лекция, 36 часов практическое занятие, форма итогового контроля - экзамен.

1.3. Взаимосвязь дисциплины с другими дисциплинами учебного плана специальности (направления).

Изучение курса «Практический производственный менеджмент» предполагает наличие у студентов знаний, полученных в результате усвоения курсов: менеджмент, инновационный менеджмент, операционный менеджмент, логистика, экономическая теория, макроэкономика, микроэкономика, маркетинг, управление проектами.

1.4. Результаты освоения программы дисциплины:

Код компетенции (в соответствии рабочим с учебным планом)	Наименование компетенции (в соответствии рабочим с учебным планом)	Код индикатора достижения компетенций (в соответствии рабочим с учебным планом)	Наименование индикатора достижений компетенций (в соответствии рабочим с учебным планом)
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности,	ОПК-4.1	Знает основные методы и подходы к разработке бизнес-планов, создания и развития новых направлений

	разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.2 ОПК-4.3	деятельности и организаций. Умеет выявлять и оценивать возможности развития организации с учётом имеющихся ресурсов и компетенций, разрабатывать бизнес-планы проектов и направлений бизнеса. Владеет навыками оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-плана, создания и развития новых направлений деятельности организаций.
ПК - 3	Способен выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации для управления организацией	ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3	Решает профессиональные задачи с применением инструментальных средств оценки и интерпретации рисков для управления организацией. Собирает, изучает и обрабатывает управленческую информацию в условиях рынка для минимизации финансовых потерь. Разрабатывает комплекс мероприятий по минимизации рисков для выработки управленческих решений.
ПК - 4	Способен осуществлять анализ финансово-хозяйственной деятельности в рамках тактического управления организацией	ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3	Собирает, обрабатывает, анализирует и интерпретирует экономическую и управленческую информацию с применением методов финансовых вычислений. Решает профессиональные задачи финансового типа с применением инструментальных средств обработки, анализа экономических данных и для организации прогнозных расчетов Оценивает результаты финансово-хозяйственной деятельности и разрабатывает тактические решения для управления организацией.

ПК - 6	Способен организовывать взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками с точки зрения критериев качества, определяемыми выбранными подходами	ПК-6.1 ПК-6.2 ПК-6.3	Применяет основные методы и инструменты системы менеджмента качества на предприятии при подготовке, принятии и выполнении организационно-управленческих решений. Оценивает предпринимательскую деятельность и выявляет критерии качества в развитии предприятия. Выявляет взаимосвязи проектов с точки зрения выработки управленческих решений в современных условиях рынка.
ПК - 7	Способен осуществлять документирование процесса управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений структурных подразделений организации	ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3	Использует навыки документирования результатов в рамках отдельных бизнес-процессов. Применяет навыки управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов для развития структурных подразделений организации. Определяет и сравнивает параметры экономических и управленческих процессов, протекающих в структурных подразделениях.

2. УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА

2.1. Цели и задачи дисциплины

Курс «Практический производственный менеджмент» нацелен на развитие практического и аналитического мышления у студентов для решения различных проблем и задач по организации и управлению организационно-экономической и производственно-технологической деятельностью производственной организации.

Для этого в учебном процессе рассматриваются и решаются следующие основные задачи:

- характеристики производственной организации;

- классификация и характеристика процессов осуществляемых в производственной организации;
- состав, структура и особенности организации производственных процессов;
- состав, структура и особенности организации инновационных процессов в производственной организации;
- состав и содержание процессов функционального обслуживания производственных и инновационных процессов в производственной организации;
- оценка стратегий при разработке и внедрении новой продукции;
- проблема производить или закупать (МОВ) и пути ее решения;
- сущность и структура инновационных процессов;
- организация научно-исследовательских работ;
- роль и значение конструкторской подготовки производства;
- роль и значение технологической подготовки производства;
- разработка технологических процессов;
- характеристики методов внедрения в производство новой продукции;
- применение рациональных принципов организации производственных процессов;
- типы производства и их технико-экономические характеристики;
- состав и структура производственного цикла и пути его сокращения;
- формирование структуры и производственной инфраструктуры производственной организации;
- характеристики форм организации производственных процессов;
- разработка производственной программы производственной организации;
- системы оперативного планирования и управления производством;
- оценка влияния логистики на эффективность и конкурентоспособность производственной организации;
- роль и значение товарно-материальных запасов в производственной организации;
- характеристики системы контроля качества продукции в производственной организации;
- оценка конечных результатов деятельности производственной организации.

2.2. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы (в академических часах и зачетных единицах) (удалить строки, которые не будут применены в рамках дисциплины)

Виды учебной работы	Всего, в акад. часах	Распределение по семестрам					
		— сем	— сем	5- ый сем	— сем.	— сем	— сем.
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Общая трудоемкость изучения дисциплины по семестрам, в т. ч.:	108			108			
1.1. Аудиторные занятия, в т. ч.:	68			68			
1.1.1. Лекции	34			34			
1.1.2. Практические занятия, в т. ч.	34			34			
1.1.2.1. Контрольная работа	2			2			
1.1.2.2. Решение задач	32			32			
1.2. Самостоятельная работа, в т. ч.:	6			6			
1.2.1. Другие виды самостоятельной работы, в т.ч. (указать)	6			6			
1.2.1.1. Письменные домашние задания	2			2			
1.2.1.2. Индивидуальные работы (рефераты)	4			4			
1.3. Консультация	1,6			1,6			
Итоговый контроль (Экзамен)	6			6			

2.3. Содержание дисциплины

2.3.1. Тематический план и трудоемкость аудиторных занятий (модули, разделы дисциплины и виды занятий) по рабочему учебному плану

Разделы и темы дисциплины	Всего (ак. часов)	Лекции (ак. часов)	Практ. Занятия (ак. часов)	Семинары (ак. часов)	Лабор. (ак. часов)
1	2=3+4+5+6	3	4	5	6
Тема 1. Характеристики производственной организации. Классификация и характеристики процессов осуществляемых в производственной организации.	8	4	4		
Тема 2. Оценка стратегии и принятие решения при выпуске новой продукции.	4	2	2		
Тема 3. Проблема МОВ (Make-Or-Buy “производить или закупать”): особенности и пути решения.	4	2	2		
Тема 4. Сущность и этапы осуществления инновационных процессов	6	2	4		

Тема 5. Организация и управление научно-исследовательскими работами	2	2			
Тема 6. Организация конструкторской подготовки производства	6	2	4		
Тема 7. Организация технологической подготовки производства	8	4	4		
Тема 8. Организация и управление процессами внедрения в производство новой продукции	4	2	2		
Тема 9. Основные принципы организации производственных процессов	6	4	2		
Тема 10. Типы производства	1	1			
Тема 11. Организация производственных процессов во времени	7	3	4		
Тема 12. Структура производственной организации и организационные формы производственных процессов. Производственная мощность организации.	4	2	2		
Тема 13. Состав и особенности формирования инфраструктуры производственной организации	4	2	2		
Тема 14. Производственно-экономическое планирование в производственной организации					
Тема 15. Оперативное планирование и управление производством	2	2			
<i>Контрольная работа</i>	2		2		
ИТОГО	68	34	34		

2.3.2. Краткое содержание разделов дисциплины в виде тематического плана
Тема 1. Характеристики производственной организации. Классификация и характеристики процессов осуществляемых в производственной организации.

Цель и задачи формирования производственной организации. Основные методы и принципы функционирования производственных организаций. Классификация и характеристики производственных и инновационных процессов. Классификация и содержание процессов функционального обслуживания производственных и инновационных процессов осуществляемых в производственных организациях.

Основная литература

1. Производственный менеджмент: учебник для бакалавров. Под ред. И.Н. Иванова. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
2. Слак Найджл, Чеймберс Стюарт, Джонстон Роберт Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент. - М.: ИНФРА-М, 2011.

3. Организация производства и управление предприятием: Учебник / О.Г. Туровец, М.И. Бухалков, В. Б. Родионов и др.; Под ред. О. Г. Туровца. - М.: ИНФРА-М, 2013.
4. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент: Учебное пособие. Ер.: Артагерес, 2022

Дополнительная литература

1. Производственный менеджмент. Организация и планирование машиностроительного производства: Учебник / Под ред. Ю.В. Скворцова и др. - М.: Высшая школа, 2008.
2. Глухов В. В. и др. Производственный менеджмент. Анатомия резервов. - СПб.: Издательство "Лань", 2008.
3. Производственный менеджмент: Учебник. Под ред. В.Я. Позднякова. М.: ИНФРА-М, 2016.

Тема 2. Оценка стратегии и принятие решения при выпуске новой продукции.

Формирование стратегий по повышению конкурентоспособности выпускаемой продукции и внедрению в производство новой продукции. Принятие управленческих решений в условиях достоверности, риска и неопределенности. Определение оптимальных границ реализации стратегий в условиях риска.

Основная литература

1. Производственный менеджмент: учебник для бакалавров. Под ред. И.Н. Иванова. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
2. Слак Найджл, Чеймберс Стюарт, Джонстон Роберт Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент. - М.: ИНФРА-М, 2011.
3. Чейз Р., Джейкобз Ф., Аквилано Н. Производственный и операционный менеджмент. 11-е изд.: Пер. с англ. - М.: ООО "И. Д. Вильямс, 2018.
4. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент: Учебное пособие. Ер.: Артагерес, 2022

Дополнительная литература

1. Производственный менеджмент. Организация и планирование машиностроительного производства: Учебник / Под ред. Ю.В. Скворцова и др. - М.: Высшая школа, 2008.
2. Производственный менеджмент: Учебник. Под ред. В.Я. Позднякова. М.: ИНФРА-М, 2016.
3. Абрамян В.Г. Логистика: управление бизнес-процессами в интегрированных логистических цепях поставок. Практикум. Учебное пособие. - Ереван, Издательство РАУ, 2015.

Тема 3. Проблема МОВ (Make-Or-Buy “производить или закупать”): особенности и пути решения.

Сущность проблемы МОВ. Классификация факторов влияющих на решение проблемы МОВ. Методические подходы к решению проблемы МОВ (экономическое обоснование).

Основная литература

1. Производственный менеджмент: учебник для бакалавров. Под ред. И.Н. Иванова. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
2. Слак Найджл, Чеймберс Стюарт, Джонстон Роберт Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент. - М.: ИНФРА-М, 2011.
3. Чейз Р., Джейкобз Ф., Аквилано Н. Производственный и операционный менеджмент. 11-е изд.: Пер. с англ. - М.: ООО "И. Д. Вильямс, 2018.
4. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент: Учебное пособие. Ер.: Артагерес, 2022

Дополнительная литература

1. Производственный менеджмент. Организация и планирование машиностроительного производства: Учебник / Под ред. Ю.В. Скворцова и др. - М.: Высшая школа, 2008.
2. Глухов В.В. и др. Производственный менеджмент. Анатомия резервов. - СПб.: Издательство "Лань", 2008.
3. Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: Учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2015.
4. Абрамян В.Г. Логистика: управление бизнес-процессами в интегрированных логистических цепях поставок. Практикум. Учебное пособие. - Ереван, Издательство РАУ, 2015.

Тема 4. Сущность и этапы осуществления инновационных процессов

Сущность и основные понятия инновационных процессов Состав и структура инновационных процессов. Жизненный цикл инновационных процессов. Описание этапов жизненного цикла инновационного процесса. Сравнительный анализ жизненного цикла инновационного процесса и продукции. Инновационные циклы

Основная литература

1. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов / Под. ред. С. Д. Ильенковой.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.

2. Хотяшева О.М., Слесарев М.А. Инновационный менеджмент: учебник для академического бакалавриата.- М.: Издательство Юрайт, 2018.

3. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент: Учебное пособие. Ер.: Артагерес, 2022

Дополнительная литература

1. Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. Ю. В. Скворцова. -М.: “Высшая школа, 2008.

2. Голубков Е. П. Инновационный менеджмент. Технология принятия управленческих решений: Учебное пособие. - М.: Дело и Сервис, 2017.

3. Балдин К. В., Пертедереяев И. И., Голов Р. С. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: Учебное пособие. – М.: “Дашков и К”, 2012.

Тема 5. Организация и управление научно-исследовательскими работами

Определение и классификация научных исследований. Финансирование научно-исследовательских работ. Научно-исследовательская тема и ее основные этапы выполнения. Оценка ожидаемой экономической эффективности научно-исследовательских работ. Организация и управление изобретательством и рационализацией.

Основная литература

1. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов / Под. ред. С. Д. Ильенковой.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.

2. Хотяшева О.М., Слесарев М.А. Инновационный менеджмент: учебник для академического бакалавриата.-М.: Издательство Юрайт, 2018.

3. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент: Учебное пособие. Ер.: Артагерес, 2022

Дополнительная литература

1. Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. Ю. В. Скворцова. -М.: “Высшая школа, 2008.

2. Голубков Е. П. Инновационный менеджмент. Технология принятия управленческих решений: Учебное пособие. - М.: Дело и Сервис, 2017.

3. Иванус А. И. Гармоничный инновационный менеджмент.- М.: Книжный дом “ЛИБРОКОМ”, 2011.

Тема 6. Организация конструкторской подготовки производства

Задачи и содержание конструкторской подготовки производства. Описание, анализ и оценка основных этапов конструкторской подготовки производства. Конструкторская унификация, стандартизация и технологичность конструкторских решений. Системы основных показателей унификации, стандартизации и технологичности. Повышение технологичности производимой продукции путем снижения уровня материалоемкости, трудоемкости и энергоемкости производства.

Основная литература

1. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов / Под. ред. С. Д. Ильенковой.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.
2. Хотяшева О.М., Слесарев М.А. Инновационный менеджмент: учебник для академического бакалавриата.-М.: Издательство Юрайт, 2018.
3. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент: Учебное пособие. Ер.: Артагерес, 2022

Дополнительная литература

1. Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. Ю. В. Скворцова. -М.: “Высшая школа, 2008.
2. Голубков Е. П. Инновационный менеджмент. Технология принятия управленческих решений: Учебное пособие. - М.: Дело и Сервис, 2017.
3. Глухов В. В., Балашова Е. С. Производственный менеджмент. Анатомия резервов. Lean Production. – СПб.: Издательство “Лань”, 2008.

Тема 7. Организация технологической подготовки производства

Задачи и содержание технологической подготовки производства. Основные стадии технологической подготовки производства. Типы организации служб технологической подготовки производства в производственной организации. Принципы разработки технологических процессов. Типизация технологических процессов. Принципы группового метода обработки. Проектирование и изготовление специальной технологической оснастки. Унификация технологической оснастки. Основные направления ускорения технологической подготовки производства. Оценка уровня технологической готовности производственной организации при внедрении в производство новой продукции.

Основная литература

1. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов / Под. ред. С. Д. Ильенковой.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.

2. Хотяшева О.М., Слесарев М.А. Инновационный менеджмент: учебник для академического бакалавриата.-М.: Издательство Юрайт, 2018.

3. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент: Учебное пособие. Ер.: Артагерес, 2022

Дополнительная литература

1. Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. Ю. В. Скворцова. -М.: “Высшая школа, 2008.

2. Голубков Е. П. Инновационный менеджмент. Технология принятия управленческих решений: Учебное пособие. - М.: Дело и Сервис, 2017.

3. Глухов В. В., Балашова Е. С. Производственный менеджмент. Анатомия резервов. Lean Production. – СПб.: Издательство “Лань”, 2008.

Тема 8. Организация и управление процессами внедрения в производство новой продукции.

Характеристика процесса освоения производства. Организация перехода на выпуск новой продукции. Классификация факторов влияющих на процесс обновления ассортимента выпускаемой продукции. Основные методы перехода на выпуск новой продукции. Сравнительный анализ эффективности применения основных методов внедрения в производство новой продукции.

Основная литература

1. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов / Под. ред. С. Д. Ильенковой.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.

2. Хотяшева О.М., Слесарев М.А. Инновационный менеджмент: учебник для академического бакалавриата.-М.: Издательство Юрайт, 2018.

3. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент: Учебное пособие. Ер.: Артагерес, 2022

Дополнительная литература

1. Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. Ю. В. Скворцова. -М.: “Высшая школа, 2008.

2. Голубков Е. П. Инновационный менеджмент. Технология принятия управленческих решений: Учебное пособие. - М.: Дело и Сервис, 2017.

3. Глухов В. В., Балашова Е. С. Производственный менеджмент. Анатомия резервов. Lean Production. – СПб.: Издательство “Лань”, 2008.

Тема 9. Основные принципы организации производственных процессов

Состав и структура производственного процесса. Классификация производственных процессов по наиболее важным принципам. Принципы рациональной организации производственных процессов. Сущность и основные характеристики принципов рациональной организации производственных процессов.

Основная литература

1. Чейз Р., Джейкобз Ф., Аквилано Н. Производственный и операционный менеджмент. 11-е изд.: Пер. с англ. - М.: ООО "И. Д. Вильямс, 2018.
2. Производственный менеджмент: учебник для бакалавров. Под ред. И.Н. Иванова. -М.: Издательство Юрайт, 2018.
3. Слак Найджл, Чеймберс Стюарт, Джонстон Роберт Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент. - М.: ИНФРА-М, 2011.
4. Организация производства и управление предприятием: Учебник / О. Г. Туровец, М. И. Бухалков, В. Б. Родионов и др.; Под ред. О. Г. Туровца. - М.: ИНФРА-М, 2013.
5. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент: Учебное пособие. Ер.: Артагерес, 2022

Дополнительная литература

1. Производственный менеджмент. Организация и планирование машиностроительного производства: Учебник / Под ред. Ю. В. Скворцова и др. - М.: Высшая школа, 2008.
2. Производственный менеджмент: Учебник. Под ред. В.Я. Позднякова. М.: ИНФРА-М, 2016.

Тема 10. Типы производства

Тип производства как классификационная категория производства. Основные признаки классификации типов производства. Характеристики основных типов производства в условиях единичного, серийного и массового производства. Роль и задачи опытного производства. Сравнительный анализ технико-экономических характеристик типов производства.

Основная литература

1. Производственный менеджмент: учебник для бакалавров. Под ред. И.Н. Иванова. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
2. Организация производства и управление предприятием: Учебник / О.Г. Туровец, М.И. Бухалков, В.Б. Родионов и др.; Под ред. О. Г. Туровца. - М.: ИНФРА-М, 2013.

3. Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. А.Н. Романова и др.- М.: Проспект, 2012.

4. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент: Учебное пособие. Ер.: Артагерес, 2022

Дополнительная литература

1. Горелик О. М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: Учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2015.

2. Организация и планирование машиностроительного производства / Под ред. М. И. Ипатова и др. - М.: Высшая школа, 1988.

3. Производственный менеджмент. Организация и планирование машиностроительного производства: Учебник / Под ред. Ю. В. Скворцова и др. - М.: Высшая школа, 2008.

4. Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. С. Д. Ильенковой. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002.

5. Производственный менеджмент: Учебник. Под ред. В.Я. Позднякова. М.: ИНФРА-М, 2016.

Тема 11. Организация производственных процессов во времени

Состав и структура производственного цикла. Расчет и анализ технологического и производственного цикла простого процесса. Расчет и анализ производственного цикла сложного процесса. Пути сокращения производственного цикла.

Основная литература

1. Слак Найджл, Чеймберс Стюарт, Джонстон Роберт Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент. - М.: ИНФРА-М, 2011.

2. Производственный менеджмент: учебник для бакалавров. Под ред. И.Н. Иванова. - М.: Издательство Юрайт, 2018.

3. Организация производства и управление предприятием: Учебник / О. Г. Туровец, М. И. Бухалков, В. Б. Родионов и др.; Под ред. О. Г. Туровца. - М.: ИНФРА-М, 2013.

4. Производственный менеджмент: Учебник/Под ред. А. Н. Романова и др.- М.: Проспект, 2012.

5. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент: Учебное пособие. Ер.: Артагерес, 2022

Дополнительная литература

1. Производственный менеджмент. Организация и планирование машиностроительного производства: Учебник / Под ред. Ю.В. Скворцова и др. - М.: Высшая школа, 2008.

2. Глухов В. В. и др. Производственный менеджмент. Анатомия резервов. - СПб.: Издательство "Лань", 2008.
3. Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. С.Д. Ильенковой. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002.
4. Организация и планирование машиностроительного производства / Под ред. М.И. Ипатова и др. - М.: Высшая школа, 1988.

Тема 12. Структура производственной организации и организационные формы производственных процессов. Производственная мощность организации.

Производственная структура организации. Непоточные формы организации производственного процесса. Организация поточного производства: признаки, преимущества и классификация поточного производства. Организация автоматизированного производства. Методические подходы определения производственной мощности организации.

Основная литература:

1. Производственный менеджмент: учебник для бакалавров. Под ред. И.Н. Иванова. -М.: Издательство Юрайт, 2018.
2. Организация производства и управление предприятием: Учебник / О.Г. Туровец, М.И. Бухалков, В.Б. Родионов и др.; Под ред. О.Г. Туровца. - М.: ИНФРА-М, 2013.
3. Слак Найджл, Чеймберс Стюарт, Джонстон Роберт Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент. - М.: ИНФРА-М, 2011.
4. Чейз Р., Джейкобз Ф., Аквилано Н. Производственный и операционный менеджмент. 11-е изд.: Пер. с англ. - М.: ООО "И. Д. Вильямс, 2018.
5. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент: Учебное пособие. Ер.: Артагерес, 2022

Дополнительная литература

1. Производственный менеджмент. Организация и планирование машиностроительного производства: Учебник / Под ред. Ю.В. Скворцова и др. - М.: Высшая школа, 2008.
2. Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. С.Д. Ильенковой. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002.
3. Организация и планирование машиностроительного производства / Под ред. М.И. Ипатова и др. - М.: Высшая школа, 1988.
4. Производственный менеджмент: Учебник. Под ред. В.Я. Позднякова. М.: ИНФРА-М, 2016.

5. Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: Учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2015.
6. Глухов В.В. и др. Производственный менеджмент. Анатомия резервов. - СПб.: Издательство “Лань”, 2008.

Тема 13. Состав и особенности формирования инфраструктуры производственной организации

Инфраструктура как подсистема организации. Состав и задачи производственных подразделений и служб производственной инфраструктуры организации. Тенденции развития производственной инфраструктуры организации. Основы организации производственных подразделений и служб производственной инфраструктуры организации.

Основная литература

1. Производственный менеджмент: учебник для бакалавров. Под ред. И.Н. Иванова. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
2. Организация производства и управление предприятием: Учебник / О.Г. Туровец, М.5И. Бухалков, В.Б. Родионов и др.; Под ред. О.Г. Туровца. - М.: ИНФРА-М, 2013.
3. Чейз Р., Джейкобз Ф., Аквилано Н. Производственный и операционный менеджмент. 11-е изд.: Пер. с англ. - М.: ООО ”И. Д. Вильямс, 2018.
4. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент: Учебное пособие. Ер.: Артагерес, 2022

Дополнительная литература

1. Производственный менеджмент. Организация и планирование машиностроительного производства: Учебник / Под ред. Ю.В. Скворцова и др. - М.: Высшая школа, 2008.
2. Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. С.Д. Ильенковой. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002.
3. Организация и планирование машиностроительного производства/Под ред. М.И. Ипатова и др. - М.: Высшая школа, 1988.
4. Производственный менеджмент: Учебник. Под ред. В.Я. Позднякова. М.: ИНФРА-М, 2016.

Тема 14. Производственно-экономическое планирование в производственной организации.

Цель, задачи и виды планирования в производственной организации. Принципы и методы планирования. Особенности разработки производственной программы деятельности производственной организации.

Основная литература

1. Производственный менеджмент: учебник для бакалавров. Под ред. И.Н. Иванова. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
2. Слак Найджл, Чеймберс Стюарт, Джонстон Роберт Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент. - М.: ИНФРА-М, 2011.
3. Чейз Р., Джейкобз Ф., Аквилано Н. Производственный и операционный менеджмент. 11-е изд.: Пер. с англ. - М.: ООО "И. Д. Вильямс, 2018.
4. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент: Учебное пособие. Ер.: Артагерес, 2022

Дополнительная литература

1. Производственный менеджмент. Организация и планирование машиностроительного производства: Учебник / Под ред. Ю.В. Скворцова и др. - М.: Высшая школа, 2008.
2. Глухов В.В. и др. Производственный менеджмент. Анатомия резервов. - СПб.: Издательство "Лань", 2008.
3. Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: Учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2015.
4. Абрамян В.Г. Логистика: управление бизнес-процессами в интегрированных логистических цепях поставок. Практикум. Учебное пособие. - Ереван, Издательство РАУ, 2015.

Тема 15. Оперативное планирование и управление производством

Задачи и функции оперативного планирования и управления производством. Особенности организации межцехового оперативно-календарного планирования. Системы оперативного планирования и управления производством и нормативно-календарные расчеты.

1. Производственный менеджмент: учебник для бакалавров. Под ред. И.Н. Иванова. -М.: Издательство Юрайт, 2018.
2. Слак Найджл, Чеймберс Стюарт, Джонстон Роберт Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент. - М.: ИНФРА-М, 2011.
3. Чейз Р., Джейкобз Ф., Аквилано Н. Производственный и операционный менеджмент. 11-е изд.: Пер. с англ. - М.: ООО "И. Д. Вильямс, 2018.
4. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент: Учебное пособие. Ер.: Артагерес, 2022

Дополнительная литература

1. Производственный менеджмент. Организация и планирование машиностроительного производства: Учебник / Под ред. Ю.В. Скворцова и др. - М.: Высшая школа, 2008.
2. Глухов В.В. и др. Производственный менеджмент. Анатомия резервов. - СПб.: Издательство "Лань", 2008.
3. Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: Учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2015.
4. Абрамян В.Г. Логистика: управление бизнес-процессами в интегрированных логистических цепях поставок. Практикум. Учебное пособие. - Ереван, Издательство РАУ, 2015.

2.3.3. Краткое содержание практических занятий

Практические занятия проводятся путем организации решения типовых задач. Альтернативные варианты этих задач представляются студентам как домашнее задание. Домашнее задание проверяется преподавателем. Студенты устно представляют методические части к решению типовых задач и получают оценки за текущую успеваемость. Организуется презентация индивидуальных работ (защита рефератов).

Типовые задачи имеют компьютерную версию решения и охватывают следующую тематику:

- определение сметной стоимости и цены научно-исследовательской темы;
- оценка стратегий и принятие решения выпуска новой продукции;
- проблема производить или закупать (Make or Buy problem, MOB) и пути ее решения;
- разработка технической документации инновационного объекта: анализ альтернативных вариантов и экономически обоснованный выбор;
- обоснование экономической целесообразности проведения инновационной политики в производственной организации и экономически обоснованный выбор вариантов реализации инновационных процессов;
- экономическое обоснование процессов стандартизации при разработке инновационных проектов и процессов;
- экономическое обоснование процессов конструкторской унификации при разработке инновационных проектов и процессов;

- экономическое обоснование процессов конструкторской унификации при проектировании новой продукции;
- оценка степени технологической готовности производственной организации при внедрении новой продукции;
- экономическое обоснование выбора метода внедрения в производство новой продукции;
- определение величины технологического и производственного цикла простого производственного процесса при последовательном виде движения объектов производства между технологическими операциями;
- определение величины технологического и производственного цикла простого производственного процесса при параллельно-последовательном виде движения объектов производства между технологическими операциями;
- определение величины технологического и производственного цикла простого производственного процесса при параллельном виде движения объектов производства между технологическими операциями;
- определение величины производственного цикла сложого производственного процесса;
- определение оптимальной очередности запуска в производство деталей при обработке партии деталей имеющие различную конструкцию;
- экономическое обоснование целесообразности автоматизации проектных работ при выполнении работ технической подготовки производства;
- определение величины затрат проектирования и изготовления технологической оснастки;
- определение величины затрат силовой электроэнергии в производственной организации и пути снижения энергоемкости производства;
- определение необходимого количества транспортных средств для производственного подразделения производственной организации;
- экономическое обоснование процессов унификации и стандартизации технологической оснастки;
- экономическая оценка целесообразности организации работ технического контроля в производственном подразделении.

2.3.4. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Оснащенность учебной аудитории: наличие современной электронной доски.

2.4. Модульная структура дисциплины с распределением весов по формам контролей

Формы контролей	Вес формы (форм) текущего контроля в результирующей оценке текущего контроля (по модулям)		Вес формы промежуточного контроля в итоговой оценке промежуточного контроля		Вес итоговой оценки промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей		Вес итоговой оценки промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей (семестровой оценке)		Вес результирующей оценки промежуточных контролей и оценки итогового контроля в результирующей оценке итогового контроля
	M1 ¹	M2	M1	M2	M1	M2			
Вид учебной работы/контроля	M1 ¹	M2	M1	M2	M1	M2			
Контрольная работа (одна)				0,7					
Устный опрос (при наличии)				0,15					
Тест (при наличии)									
Лабораторные работы (при наличии)									
Письменные домашние задания (при наличии)									
Реферат (при наличии)				0,15					
Эссе (при наличии)									
Проект (при наличии)									
Другие формы (при наличии)									

¹ Учебный Модуль

Веса результатирующих оценок текущих контролей в итоговых оценках промежуточных контролей								
Веса оценок промежуточных контролей в итоговых оценках промежуточных контролей								
Вес итоговой оценки 1-го промежуточного контроля в результатирующей оценке промежуточных контролей								
Вес итоговой оценки 2-го промежуточного контроля в результатирующей оценке промежуточных контролей								
Вес результатирующей оценки промежуточных контролей в результатирующей оценке итогового контроля								0,5
Вес итогового контроля (Экзамен) в результатирующей оценке итогового контроля								0,5
	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$

3. Теоретический блок (указываются материалы, необходимые для освоения учебной программы дисциплины)

3.1. Материалы по теоретической части курса

Учебники и учебные пособия.

Основная литература (учебники)

1. Чейз Р., Джейкобз Ф., Аквилано Н. Производственный и операционный менеджмент. 11-е изд.: Пер. с англ. - М.: ООО "И. Д. Вильямс, 2018.
2. Слак Найджл, Чеймберс Стюарт, Джонстон Роберт Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент. - М.: ИНФРА-М, 2011.
3. Производственный менеджмент: учебник для бакалавров (в 2-х частях). Под ред. И.Н. Иванова. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
4. Организация производства и управление предприятием: Учебник / О. Г. Туровец, М. И. Бухалков, В.Б. Родионов и др.; Под ред. О. Г. Туровца. - М.: ИНФРА-М, 2013.
5. Производственный менеджмент: Учебник/Под ред. А.Н. Романова и др.- М.: Проспект, 2012.
6. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов / Под. ред. С. Д. Ильенковой.- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.
7. Хотяшева О.М., Слесарев М.А. Инновационный менеджмент: учебник для академического бакалавриата.-М.: Издательство Юрайт, 2018.
8. Основы инновационного менеджмента. Теория и практика: Учебник / Под. ред. А. К. Казанцева. - М.: Издательство, Экономика, 2010.
9. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент. Ер.: Артагерес, 2022.

Дополнительная литература.

1. Производственный менеджмент. Организация и планирование машиностроительного производства: Учебник / Под ред. Ю.В. Скворцова и др. - М.: Высшая школа, 2008.
2. Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. С.Д. Ильенковой. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002.
3. Организация и планирование машиностроительного производства / Под ред. М. И. Ипатова и др. - М.: Высшая школа, 1988.

4. Производственный менеджмент: Учебник. Под ред. В.Я. Позднякова. М.: ИНФРА-М, 2016.
 5. Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: Учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2015.
 6. Глухов В.В. и др. Производственный менеджмент. Анатомия резервов. - СПб.: Издательство “Лань”, 2008.
 7. Голубков Е. П. Инновационный менеджмент. Технология принятия управленческих решений: Учебное пособие. - М.: Дело и Сервис, 2017.
 8. Иванус А. И. Гармоничный инновационный менеджмент.- М.: Книжный дом “ЛИБРОКОМ”, 2011.
 9. Балдин К. В., Пертедереяев И. И., Голов Р. С. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: Учебное пособие. – М.: “Дашков и К”, 2012.
 10. Ковалев Г. Д. Инновационные коммуникации. – М.: ЮНИТИ, 2000.
- 4. Фонды оценочных средств (указываются материалы, необходимые для проверки уровня знаний в соответствии с содержанием учебной программы дисциплины).**
- 4.1. Планы практических занятий (перечень типовых задач):**
- Материалы по практической части курса (типовые задачи)
1. ЗАДАЧА 1. Определение сметной стоимости и цены научно-исследовательской темы
 2. ЗАДАЧА 2. Оценка стратегий и выбор решения по выпуску новой продукции.
 3. ЗАДАЧА 3. Проблема производить или закупать (Make or Buy problem, МОВ).
 4. ЗАДАЧА 4. Разработка технической документации инновационного объекта: сравнительный анализ альтернативных вариантов и экономически обоснованный выбор.
 5. ЗАДАЧА 5. Обоснование экономической целесообразности проведения инновационной политики в производственной организации, сравнительный анализ альтернативных вариантов реализации инновационных процессов и экономически обоснованный выбор.
 6. ЗАДАЧА 6. Экономическое обоснование процессов стандартизации при разработке инновационных проектов и процессов.
 7. ЗАДАЧА 7. Экономическое обоснование процессов конструкторской унификации при разработке инновационных проектов и процессов.

8. ЗАДАЧА 8. Экономическое обоснование процессов конструкторской унификации при проектировании новой продукции.
9. ЗАДАЧА 9. Оценка степени технологической готовности производственной организации при внедрении новой продукции.
10. ЗАДАЧА 10. Экономическое обоснование выбора метода внедрения в производство новой продукции.
11. ЗАДАЧА 11. Определение величины технологического и производственного цикла простого производственного процесса при последовательном виде движения объектов производства между технологическими операциями.
12. ЗАДАЧА 12. Определение величины технологического и производственного цикла простого производственного процесса при параллельно-последовательном виде движения объектов производства между технологическими операциями.
13. ЗАДАЧА 13. Определение величины технологического и производственного цикла простого производственного процесса при параллельном виде движения объектов производства между технологическими операциями.
14. ЗАДАЧА 14. Определение величины производственного цикла сложного производственного процесса.
15. ЗАДАЧА 15. Определение оптимальной очередности запуска в производство деталей при обработке партии деталей имеющие различную конструкцию.
16. ЗАДАЧА 16. Экономическое обоснование целесообразности автоматизации проектных работ при выполнении работ технической подготовки производства.
17. ЗАДАЧА 17. Определение величины затрат проектирования и изготовления технологической оснастки.
18. ЗАДАЧА 18. Определение величины затрат силовой электроэнергии в производственной организации.
19. ЗАДАЧА 19. Определение необходимого количества транспортных средств для производственного подразделения производственной организации.
20. ЗАДАЧА 20. Экономическое обоснование процессов унификации и стандартизации технологической оснастки.
21. ЗАДАЧА 21. Экономическая оценка целесообразности организации работ технического контроля в производственном подразделении.

Литература для проведения практических занятий (задачники).

1. Производственный менеджмент. Практикум: учебное пособие для академического бакалавриата. Под общей ред. И.Н. Иванова. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
2. Практикум по организации и планированию машиностроительного производства. Производственный менеджмент: Учебное пособие / Под ред. Ю.В. Скворцова. - М.: Высшая школа, 2004.
3. Организация производства и менеджмент на машиностроительных предприятиях. Сборник задач. Учебное пособие / Н.Ф. Ревенко, А.Г. Схиртладзе, Г.Б. Белослудцева и др.: Под ред. Н.Ф. Ревенко. - М.: Высш. школа, 2007.
4. Организация производства на машиностроительном предприятии. Сборник задач / Под ред. Н.А. Чечина. - М.: КНОРУС, 2007.
5. Абрамян В.Г. Производственный менеджмент. Ер.: Артагерес, 2022.
6. Абрамян В.Г. Логистика: управление бизнес-процессами в интегрированных логистических цепях поставок. Практикум. Учебное пособие. - Ереван, Издательство РАУ, 2015.

4.2. Вопросы и задания для самостоятельной работы студентов

Студенты самостоятельно (в виде домашнего задания) решают альтернативные варианты решаемых в аудитории типовых задач. Домашнее задание проверяется преподавателем. Студенты отвечают и получают оценки по методической части к решению типовых задач. Организуется презентация защиты индивидуальных работ (рефератов).

4.3. Тематика выполняемых индивидуальных работ (рефератов)

1. Анализ этапов жизненного цикла продукции.
2. Пути совершенствования структуры жизненного цикла промышленной продукции по времени.
3. Организация и управление научно-исследовательскими работами.
4. Организация изобретательства и рационализации.
5. Организация конструкторской подготовки производства.
6. Организация технологической подготовки производства.
7. Основные методов внедрения в производство новой продукции.
8. Сравнительный анализ методов внедрения в производство новой продукции и экономическое обоснование выбора метода внедрения в производство новой продукции на машиностроительном предприятии.

9. Структура и содержание этапов инновационных процессов.
10. Пути совершенствования структуры жизненного цикла инновационного процесса.
11. Классификация и управление рисками при разработке и внедрении в производство инновационных процессов.
12. Основные принципы рациональной организации производственных процессов.
13. Организация производственных процессов в пространстве и во времени.
14. Пути сокращения величины производственного цикла продукции (на примере машиностроительной продукции).
15. Инфраструктура и пути ее совершенствования в производственной организации (на примере...).
16. Формы организации производственных процессов. Непоточные формы организации производственных процессов.
17. Формы организации производственных процессов. Поточные формы организации производственных процессов.
18. Организационная структура управления в машиностроительной организации.
19. Производственная инфраструктура машиностроительной организации.
20. Гибкое производство: основные характеристики и методы организации.
21. Принципы организации инструментального хозяйства в производственной организации (на примере ...).
22. Принципы организации ремонтного хозяйства в производственной организации (на примере ...).
23. Принципы организации энергетического хозяйства в производственной организации (на примере ...).
24. Особенности функционирования складского хозяйства в производственной организации (на примере...).
25. Особенности функционирования транспортного хозяйства в производственной организации (на примере...).
26. Виды запасов и основные системы их управления.
27. Управления запасами материальных ресурсов в производственной организации (на примере...).
28. Характеристики основных систем управления запасами.

29. Особенности организации и управления процессами поставки материальных ресурсов в системах MRP и KANBAN.
30. Системы управления качеством производства продукции.
31. Организация и управление процессами контроля качества в производственной организации (на примере...).
32. Всеобщая система управления качеством (TQM).
33. Система управления качеством ISO.
34. Основные принципы функционирования системы JIT.
35. Основные системы организации оплаты труда в производственной организации (на примере...).
36. Основные показатели технико-экономического планирования производственной организации.
37. Методика расчета производственной мощности производственной организации и показатели эффективности их использования.
38. Планирование и управление производственными затратами в производственной организации.
39. Задачи и методы оперативно-производственного планирования и управления (на примере...).
40. Принципы и задачи формирования бизнес-плана производственной организации.
41. Пути сокращения производственных затрат (на примере машиностроительной организации).
42. Особенности организации и управления производством на японских предприятиях.
43. Стратегическое управление производственными мощностями в производственной организации.
44. Принципы управления человеческими ресурсами в системе TQM .
45. Японские системы управления человеческими ресурсами.
46. Стратегия управления в японских корпорациях.
47. Особенности японской системы управления.
48. Принципы и особенности организации производственных процессов в крупных автомобильных корпорациях мира (на примере конкретной организации).
49. Принципы и особенности организации производства в крупных машиностроительных корпорациях (на примере конкретной организации).

50. История развития и основные характеристики организации и управления производственными процессами в организации «Форд мотор».
51. История развития и основные характеристики организации и управления производственными процессами в организации «Филип Моррис».
52. История развития и основные характеристики организации и управления производственными процессами в организации «Дженерал электрик».
53. История развития и основные характеристики организации и управления производственными процессами в корпорации «Интел».
54. История развития и основные характеристики организации и управления производственными процессами в компании «IBM».
55. История развития и основные характеристики организации и управления производственными процессами в компании «Боинг».
56. История развития и основные характеристики организации и управления производственными процессами в корпорации «Сони».
57. История развития и основные характеристики организации и управления производственными процессами в компании «Кока-Кола».
58. История развития и основные характеристики организации и управления производственными процессами в компании «Тойота».
59. История развития и основные характеристики организации и управления производственными процессами в компании «Мерседес».
60. История развития и основные характеристики организации и управления производственными процессами в компании «Зингер».
61. История развития и основные характеристики организации и управления производственными процессами в организации «Дженерал моторс».
62. История развития и основные характеристики организации и управления производственными процессами в компании «Проктер энд Гэмбл».
63. История развития и основные характеристики организации и управления производственными процессами в корпорации «Майкрософт».
64. История развития и основные характеристики организации и управления производственными процессами в корпорации «Макдоналдс».
65. История развития и основные характеристики организации и управления производственными процессами в корпорации «Apple».

4.4. Образцы вариантов контрольных работ

Образец

РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ ЭКОНОМОКИ И БИЗНЕСА

Специальность - Менеджмент.

Дисциплина – Практический производственный менеджмент.

Преподаватель

Студент(ка) _____ (ф.и.о.)

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

ВАРИАНТ # 1

1. Основные признаки предприятия как юридического лица (30 баллов).
2. Задачи и содержание технологической подготовки производства (30 баллов).
3. Задача (40 баллов).

При модернизации выпускаемого готового изделия предусматривается использование инновационного продукта (использование нового сборочного узла марки “СУ-1”). Норма расхода инновационного продукта (сборочного узла марки “СУ-1”) составляет две единица на одно готовое изделие. Новый сборочный узел марки “СУ-1” можно приобрести в готовом виде у специализированной организации или производить собственными силами производственной организации.

Необходимо экономически обосновать решение проблемы МОВ при тождественных технических и эксплуатационных характеристиках представленных альтернативных вариантов.

При производстве инновационного продукта собственными силами производственные затраты имеют следующий состав и структуру:

- основные материалы – 120,0 тыс. у.е.,
- силовая электроэнергия – 35,0 тыс. у.е.,
- основная заработная плата – 85,0 тыс. у.е.,
- дополнительная заработная плата – 7,5% от основной заработной платы,
- отчисления в пенсионный фонд – 26,5% от заработной платы,
- накладные расходы – 105,0% от основной и дополнительной заработной платы.

Годовая производственная программа данного готового изделия составляет 387 шт.

Затраты на оформление заказа составляют 45,0 тыс. у.е., а на хранение одного сборочного узла марки “СУ-1” - 11,5% от величины его производственных затрат.

Транспортные затраты составляют 1350,0 тыс. у.е. (транспортировка осуществляется 20 т контейнером).

Затраты на таможенные оформления для получения поставленной одной партии груза составляют 60,0 тыс. у.е., а страховые затраты – 11,5% от общей суммы транспортируемой партии груза.

Заведующий кафедрой управления и бизнеса (подпись)

4.5. Перечень экзаменационных вопросов

1. Основные признаки предприятия как юридического лица.
2. Характеристики производственного предприятия как системы.
3. Общее описание процессов производственного предприятия.
4. Производственные процессы: состав, структура и содержание.
5. Основные производственные процессы.
6. Вспомогательные производственные процессы.
7. Обслуживающие производственные процессы.
8. Процессы функционального обслуживания производственных процессов: состав, структура и содержание.
9. Методические подходы определения себестоимости и цены НИР.
10. Основные принципы выбора решения по выпуску продукции.
11. Матрица результатов: состав, структура и особенности.
12. Структура матрицы результатов. Выбор решения в условиях достоверности.
13. Структура матрицы результатов. Выбор решения в условиях риска.
14. Структура матрицы результатов. Выбор решения в условиях неопределенности.
15. Проблема МОВ: сущность, причины возникновения и пути решения.
16. Классификация факторов при решении проблемы МОВ.
17. Экономическое обоснование решения проблемы МОВ.
18. Субъекты инновационного процесса. Содержание и этапы инновационных процессов.
19. Этапы жизненного цикла промышленной продукции. Пути сокращения времени разработки инновационных процессов.

20. Научно-исследовательские работы: определение, виды и характеристики.
21. Этапы выполнения НИР. Эффективность НИР.
22. Организация изобретательства и рационализации.
23. Задачи и содержание конструкторской подготовки производства. Стадии конструкторской подготовки производства.
24. Конструкторская унификация и стандартизация. Система основных показателей унификации и стандартизации. Определение годового экономического эффекта от внедрения процессов конструкторской унификации.
25. Производственная и эксплуатационная технологичность. Система основных показателей оценки уровня технологичности.
26. Задачи и содержание технологической подготовки производства.
27. Системы организации служб технологической подготовки.
28. Стадии технологической подготовки производства.
29. Разработка технологических процессов. Типовые технологические процессы.
30. Разработка технологических процессов. Групповые технологические процессы.
31. Специальная и унифицированная технологическая оснастка. Показатели оценки эффективности применения технологической оснастки.
32. Основные направления ускорения процессов технологической подготовки производства. Оценка технологической готовности предприятия к запуску в производство нового изделия.
33. Характеристики процесса освоения производства новой продукции.
34. Факторы влияющие на характер обновления выпускаемой продукции. Общие характеристики методов перехода на выпуск новой продукции.
35. Характеристики последовательного метода перехода на выпуск новой продукции.
36. Характеристики параллельного метода перехода на выпуск новой продукции.
37. Характеристики параллельно-последовательного метода перехода на выпуск новой продукции.
38. Сравнительный анализ основных методов внедрения в производство новой продукции.
39. Классификация производственных процессов и их характеристики.
40. Сущность основных принципов рациональной организации производственных процессов и их классификация.

41. Основные принципы рациональной организации производственных процессов. Принципы дифференциации, концентрации, автоматичности и гибкости.
 42. Основные принципы рациональной организации производственных процессов. Принципы специализации, пропорциональности и прямоточности.
 43. Основные принципы рациональной организации производственных процессов. Принципы параллельности, непрерывности и ритмичности.
 44. Сущность последовательного вида движения предметов труда между технологическими операциями и определение величины технологического и производственного цикла.
 45. Сущность параллельно-последовательного вида движения предметов труда между технологическими операциями и определение величины технологического и производственного цикла.
 46. Сущность параллельного вида движения предметов труда между технологическими операциями и определение величины технологического и производственного цикла.
 47. Расчет и анализ производственного цикла сложного процесса. Иерархическая схема изготовления и цикловой график структуры производственного цикла изготовления изделия.
 48. Структура производственной организации.
 49. Характеристики не поточной формы организации производственных процессов.
 50. Характеристики поточной формы организации производственных процессов.
 51. Инфраструктура как подсистема производственной организации.
 52. Состав и задачи производственной инфраструктуры организации.
 53. Состав и структура подразделений и услуг осуществляющие функции обслуживания производственных и инновационных процессов в производственной организации.
 54. Задачи и функции оперативного планирования и управления производством.
 55. Системы оперативного планирования и управления производством и нормативно-календарные расчеты.
- 4.6. Образцы экзаменационных билетов**

Образец

РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ ЭКОНОМОКИ И БИЗНЕСА

Специальность - Менеджмент.

Дисциплина – Практический производственный менеджмент.

Преподаватель

Студент(ка) _____ (ф.и.о.)

Экзаменационный билет #

1. Характеристики производственного предприятия как системы (30 баллов).
2. Системы организации служб технологической подготовки (30 баллов).
3. Задача (40 баллов).

Необходимо определить сметную себестоимость и цену научно-исследовательской темы при следующих исходных данных.

Исходные данные

1. Продолжительность выполнения темы – 10 мес.
2. Количество исполнителей темы, их занятость по теме, месячные оклады заработной платы составляют (таблица 1).

Таблица 1

Исполнители	Количество	Занятость по теме, мес	Месячные оклады, у.е./мес.
Руководитель темы	1	10	2500
Старшие научные сотрудники	3	10	2100
Младшие научные сотрудники	6	9	1800
Инженеры	10	8	1500

3. Дополнительная заработная плата составляет 8,0% от основной заработной платы, а отчисления в пенсионный фонд – 26,5% от заработной платы.
4. Затраты на материалы составляют 40% от суммы годовых ремонтных работ.
5. Технологические оборудования, планируемые к использованию при выполнении работ по теме, имеют следующие характеристики (таблица 2).

Группы оборудования	Балансовая стоимость, тыс.у.е.	Нормы годовых амортизационных отчислений,%	Планируемое время использования оборудования по теме, час	Планируемый коэффициент использования оборудования по времени
# 1	150	10	240	0,90

# 2	240	12	280	0,85
# 3	320	15	290	0,80

6. Затраты на электроэнергию составляют 20,0%, а затраты на ремонт -18,0% от годовых амортизационных отчислений.

7. Работы на оборудовании осуществляют непосредственные исполнители темы.

8. Режим работы оборудования - односменный. Годовой номинальный фонд времени оборудования составляет 1990 час.

9. Накладные расходы составляют 80,0% от заработной платы.

10. Плановая рентабельность составляет 15,0% от сметной себестоимости темы.

Заведующий кафедрой управления и бизнеса (подпись)

4.7. Образцы экзаменационных практических заданий

Практические задачи представляются в экзаменационных билетах

5. Методический блок

5.1. Методика преподавания

5.1.1. Методические рекомендации для студентов по подготовке к практическим занятиям, по организации самостоятельной работы студентов при изучении конкретной дисциплины.

Во время проведения практических занятий представляются методические подходы к решению типовых задач и практически их решаются, а альтернативные варианты этих задач представляются студентам как домашнее задание.

Осуществляется проверка выполненных домашних заданий. Студенты отвечают на вопросы преподавателя и получают оценки за текущую активность.

Студенты выполняют индивидуальную работу (реферат) и организуется их публичная защита.