

**ГОУ ВПО Российско-Армянский (Славянский)
университет**



УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины: Основы управления рисками

Автор (ы) Гиносян Кристине Айковна, к.э.н., доцент
Ф.И.О, ученое звание (при наличии), ученая степень (при наличии)

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы: «Менеджмент»

1. АННОТАЦИЯ

1.1. Короткое описание дисциплины

Организация любой сферы деятельности существует во внешней среде, из которой постоянно исходит неопределенность, имеющая как положительные, так и отрицательные результаты. Данная реальность диктует требование от современных квалифицированных специалистов определять разные кризисные ситуации, являющие источником разных вероятностей потерь и убытков (риски), классифицировать риски, оценивать, регулировать и контролировать рисковыми ситуациями в организации. Данные навыки у студентов формирует дисциплина «Основы управления рисками». Таким образом, изучение данной дисциплины должно способствовать формированию у студентов понимания сущности рисков, методов их выявления, оценки, мониторинга и минимизации, а также психологии управления рисками.

1.2. Трудоемкость в академических кредитах и часах, формы итогового контроля (экзамен/зачет)

Виды учебной работы	Всего, в акад. часах
1. Общая трудоемкость изучения дисциплины по семестрам, в т. ч.:	72
1.1. Аудиторные занятия, в т. ч.:	36
1.1.1. Лекции	18
1.1.2. Практические занятия, в т. ч.	18
1.1.2.1. Обсуждение прикладных проектов	
1.1.2.2. Кейсы	
1.1.2.3. Деловые игры, тренинги	
1.1.2.4. Контрольные работы	
1.1.2.5. Другое (указать) Тесты	
1.1.3. Семинары	
1.1.4. Лабораторные работы	
1.1.5. Другие виды (указать)	
1.2. Самостоятельная работа, в т. ч.:	36
1.2.1. Подготовка к экзаменам	
1.2.2. Другие виды самостоятельной работы, в т.ч. (указать)	
1.2.2.1. Письменные домашние задания	18
1.2.2.2. Курсовые работы	
1.2.2.3. Эссе и рефераты	18
1.2.2.4. Другое (указать)	
1.3. Консультации	
1.4. Другие методы и формы занятий	
Итоговый контроль (экзамен, зачет, диф. зачет - указать)	Зачёт с оценкой

1.3. Взаимосвязь дисциплины с другими дисциплинами учебного плана специальности (направления)

Данная дисциплина связана с такими дисциплинами учебного плана специальности «Менеджмент» как «Основы менеджмента», «Теория вероятности и математическая статистика», «Психология менеджмента», «Социально-экономическая статистика», «Практическое применение математических задач в менеджменте».

1.4. Результаты освоения программы дисциплины:

Код компетенции (в соответствии рабочим с учебным планом)	Наименование компетенции (в соответствии рабочим с учебным планом)	Код индикатора достижения компетенций (в соответствии рабочим с учебным планом)	Наименование индикатора достижений компетенций (в соответствии рабочим с учебным планом)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3	Знает принципы сбора, отбора и обобщения информации, методики системного подхода для решения профессиональных задач Умеет анализировать и систематизировать разнородные данные, оценивать эффективность процедур анализа проблем и принятия решений в профессиональной деятельности Владеет навыками научного поиска и практической работы с информационными источниками; методами принятия решений
УК-11.	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.1	Знает перечень основных нормативных правовых актов о противодействии коррупции и их общих положений; понятие состава коррупционного

		УК-11.2	правонарушения и ответственность за его совершение
		УК-11.3	Умеет ориентироваться в системе противодействия коррупции; находить эффективные решения в профессиональной деятельности с целью профилактики коррупции и борьбы с нею
			Владеет навыками применения мер по профилактике коррупции
ПК-3.	Способен выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации для управления организацией	ПК-3.1	Решает профессиональные задачи с применением инструментальных средств оценки и интерпретации рисков для управления организацией
		ПК-3.2	Собирает, изучает и обрабатывает управленческую информацию в условиях рынка для минимизации финансовых потерь
		ПК-3.3	Разрабатывает комплекс мероприятий по минимизации рисков для выработки управленческих решений

2. УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА

2.1. Цели и задачи дисциплины

Целью учебно-методического комплекса по дисциплине «Основы управления рисками» является дать будущим экономистам-менеджерам теоретические и практические знания и навыки по выявлению, оценки, реагированию и контролированию разных рисков предприятия.

Основными задачами данной дисциплины являются:

- раскрыть сущность и причины возникновения рисков на предприятии;
- определить разновидности рисков организации;
- ознакомить с основными инструментами выявления рисков компании;

- представить разные способы оценки и приоритизации рисков;
- раскрыть особенности разных методов управления и минимизации рисков;
- ознакомить с основами мониторинга рисков;
- раскрыть психологию управления рисками и важность наличия развитой культуры управления рисками в современной организации;
- представить основные положения международных стандартов по риск- менеджменту;
- определить основные пути повышения эффективности системы управления рисками в современных организациях.

2.2. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы (в академических часах и зачетных единицах) *(удалить строки, которые не будут применены в рамках дисциплины)*

Виды учебной работы	Всего, в акад. часах
1	2
2. Общая трудоемкость изучения дисциплины по семестрам, в т. ч.:	
2.1. Аудиторные занятия, в т. ч.:	36
2.1.1. Лекции	18
2.1.2. Практические занятия, в т. ч.	18
2.1.2.1. Обсуждение прикладных проектов	
2.1.2.2. Кейсы	
2.1.2.3. Деловые игры, тренинги	
2.1.2.4. Контрольные работы	
2.1.2.5. Другое (указать)	
2.1.3. Семинары	
2.1.4. Лабораторные работы	
2.1.5. Другие виды (указать)	
2.2. Самостоятельная работа, в т. ч.:	36
2.2.1. Подготовка к экзаменам	
2.2.2. Другие виды самостоятельной работы, в т.ч. (указать)	
2.2.2.1. Письменные домашние задания	18
2.2.2.2. Курсовые работы	
2.2.2.3. Эссе и рефераты	18

2.2.2.4. Другое (указать)	
2.3. Консультации	
2.4. Другие методы и формы занятий	
Итоговый контроль (Экзамен, Зачет, диф. зачет - указать)	зачет

2.3. Содержание дисциплины

2.3.1. Тематический план и трудоемкость аудиторных занятий (модули, разделы дисциплины и виды занятий) по рабочему учебному плану

Разделы и темы дисциплины	Всего (ак. часов)	Лекции (ак. часов)	Практ. Занятия (ак. часов)	Семинары (ак. часов)	Лабор. (ак. часов)
1	2=3+4+5+6+7	3	4	5	6
Тема 1. Риски и основы управления ими	8	4	4		
Тема 2. Особенности выявления, анализа и оценки рисков организации	4	2	2		
Тема 3. Основные методы оценки рисков в организации	4	2	2		
Тема 4. Механизмы управления рисками в организации	8	4	4		
Тема 5. Мониторинг рисков	4	2	2		
Тема 6. Психология и культура управления рисками	4	2	2		
Тема 7. Основные пути повышения эффективности системы управления рисками в организации	4	2	2		
ИТОГО	36	18	18		

2.3.2. Краткое содержание разделов дисциплины в виде тематического плана

Тема 1. Риски и основы управления ими

Неопределенность и риск. Причины возникновения рисков. Классификация рисков. Основные положения международных стандартов по риск – менеджменту. Сущность управления рисками и его место в общей систем управления организации. Стратегия и тактика риск – менеджмента в организации. Система и процесс управления рисками в

организации. Организационные структуры управления рисками в организации. Зарубежная практика в области управления рисками.

Изучение данной темы даст возможность студенту понять сущность рисков, причины их возникновения, разновидности, а также систему, процесс и способы управления последними.

Основные учебники:

1. Основы управления рисками организации: Уч. пособие/ Гиносян К.А. – Ер.: Изд-во РАУ, 2018.-153с. – глава 1
2. Управление рисками организации: Учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 153 с.– главы 1, 2, 3
3. Риски хозяйствующих субъектов: теоретические основы, методологии анализа, прогнозирования и упр.: Уч.пос. / В.И.Авдийский, В.М.Безденежных. -М.: Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М, 2013 - 368 с.– главы 1, 2 и 3
4. Управление рисками в предпринимательстве [Электронный ресурс] / С. Н. Воробьев, К. В. Балдин. - 4-е изд., испр. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2013. - 482 с. – главы 1, 3, 4, 5

Дополнительная литература:

1. Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики: Монография / Д.В. Соколов, А.В. Барчуков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 126 с.
2. Механизм комплексной оценки и управления рисками предприятий промышленности: Монография / М.Р. Дзагоева, А.Р. Цховребов, Л.Э. Комаева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 120 с.
3. Ермасова Н.Б. Риск- менеджмент организации.- М.: Издательство «Альфа- Пресс», 2005.
4. Enterprise risk management: from incentives to controls/James Lam. Second edition, 2014.- 643p.

Тема 2. Особенности выявления, анализа и оценки рисков организации

Выявление рисков в организации. Основные способы выявления рисков организации (структурирование бизнеса, классификаторы рисков, интервью и внутрикорпоративные семинары, изучение отчетности и т.д.). Системный подход к анализу рисков в деятельности организации. Качественный и количественный анализ рисков. Сущность и особенности оценки рисков организации. Приоритизация рисков.

Рассмотрение данной темы дает возможность студенту понять разные технологии выявления рисков, их анализ и важность приоритизации.

Основные учебники:

1. Основы управления рисками организации: Уч. пособие/ Гиносян К.А. – Ер.: Изд-во РАУ, 2018.-153с. – глава 2
2. Воробьев, С. Н. Управление рисками в предпринимательстве [Электронный ресурс] / С. Н. Воробьев, К. В. Балдин. - 4-е изд., испр. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2013. - 482 с. – главы 2, 6
3. Риски хозяйствующих субъектов: теоретические основы, методологии анализа, прогнозирования и упр.: Уч.пос. / В.И. Авдийский, В.М.Безденежных. -М.: Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М, 2013 - 368 с.- главы 2, 3, 7
4. Управление рисками организации: Учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 153 с. – глава 4

Дополнительная литература

1. Балдин, К. В. Управление рисками [Электронный ресурс] : Учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления (060000) / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев. - М.: ЮНИТИДАНА, 2012. - 511 с.
2. Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики: Монография / Д.В. Соколов, А.В. Барчуков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 126 с.
3. Риск-менеджмент инвестиционного проекта [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / под ред. М. В. Грачевой, А. Б. Секерина. - М.: ЮНИТИДАНА, 2012. - 544 с.
4. Risk analysis: a quantitative guide, 3rd Edition, David Vase, 2008.-752p.

Тема 3. Основные методы оценки рисков в организации

Экспертные оценки рисков. Метод «галстук - бабочка». Расчетно- аналитические методы оценки риска. Статистические методы оценки риска.

Изучение данной темы даст возможность студенту понять какими способами можно оценивать риски и, тем самым, более правильно воздействовать на их отрицательное влияние на общую деятельность организации.

Основные учебники:

1. Основы управления рисками организации: Уч. пособие/ Гиносян К.А. – Ер.: Изд-во РАУ, 2018.-153с. – глава 3
2. Управление рисками организации: Учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 153 с. – глава 4
3. Механизм комплексной оценки и управления рисками предприятий промышленности: Монография / М.Р. Дзагоева, А.Р. Цховребов, Л.Э. Комаева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 120 с.

4. Риски хозяйствующих субъектов: теоретические основы, методологии анализа, прогнозирования и упр.: Уч.пос. / В.И. Авдийский, В.М.Безденежных. -М.: Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М, 2013 - 368 с.- глава 5

Дополнительная литература

1. Управление рисками [Электронный ресурс] : Учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления (060000) / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев. - М.: ЮНИТИДАНА, 2012. - 511 с.
2. Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики: Монография / Д.В. Соколов, А.В. Барчуков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 126 с.
3. Ермасова Н.Б. Риск- менеджмент организации.- М.: Издательство «Альфа- Пресс», 2005.
4. Risk analysis: a quantitative guide, 3rd Edition, David Vase, 2008.-752p.

Тема 4. Механизмы управления рисками в организации

Основные способы воздействия на риск (уклонение от рисков, локализация, диссипация и компенсация рисков). Основные методы управления рисками в организации. Страхование как метод управления рисками в организации. Современные методы управления рисками (Стресс- тестинг, VaR, скоринг, хеджирование, секьюритизация и т.д.).

Изучение данной темы даст возможность студенту ознакомиться с множествами методов управления рисками и понимать какой из них более эффективно применять на практике в определенных случаях.

Основные учебники:

1. Основы управления рисками организации: Уч. пособие/ Гиносян К.А. – Ер.: Изд-во РАУ, 2018.-153с. – глава 4
2. Управление рисками организации: Учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 153 с. – глава 5
3. Риски хозяйствующих субъектов: теоретические основы, методологии анализа, прогнозирования и упр.: Уч.пос. / В.И. Авдийский, В.М.Безденежных. -М.: Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М, 2013 - 368 с.- глава 4

Дополнительная литература

1. Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики: Монография / Д.В. Соколов, А.В. Барчуков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 126 с.

2. Риск-менеджмент инвестиционного проекта [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / под ред. М. В. Грачевой, А. Б. Секерина. - М.: ЮНИТИДАНА, 2012. - 544 с.
3. Развитие организации на основе риск-менеджмента: теория, методология и практика: Монография / Н.В. Капустина. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 178 с.
4. Ермасова Н.Б. Риск- менеджмент организации.- М.: Издательство «Альфа- Пресс», 2005.
5. Enterprise risk management: from incentives to controls/James Lam. Second edition, 2014.- 643p.

Тема 5. Мониторинг рисков

Основы мониторинга рисков. Периодичность мониторинга рисков. Ответность о рисках.

Рассмотрение данной темы даст возможность студенту применять на практике важный этап управления рисками- мониторинг (контроль) для постоянной слежки за изменениями воздействий разных рисков на конечный результат деятельности в организации.

Основные учебники:

1. Основы управления рисками организации: Уч. пособие/ Гиносян К.А. – Ер.: Изд-во РАУ, 2018.-153с. – глава 5
2. Риски хозяйствующих субъектов: теоретические основы, методологии анализа, прогнозирования и упр.: Уч.пос. / В.И. Авдийский, В.М.Безденежных. -М.: Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М, 2013 - 368 с.- глава 6

Дополнительная литература

1. Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики: Монография / Д.В. Соколов, А.В. Барчуков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 126 с.
2. Риск-менеджмент инвестиционного проекта [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / под ред. М. В. Грачевой, А. Б. Секерина. - М.: ЮНИТИДАНА, 2012. - 544 с.
3. Развитие организации на основе риск-менеджмента: теория, методология и практика: Монография / Н.В. Капустина. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 178 с.
4. Enterprise risk management: from incentives to controls/James Lam. Second edition, 2014.- 643p.

Тема 6. Психология и культура управления рисками

Сущность культуры управления рисками, его развитие на предприятии. Основные ментальные барьеры внедрения управления рисками в организации. Особенности внедрения и развития культуры управления рисками в организации.

Изучение данной темы даст возможность студенту понимать важность создания такой атмосферы в организации, при которой все сотрудники будут задействованы в выявлении и управлении рисками, что улучшит систему риск-менеджмента в организации.

Основные учебники:

1. Основы управления рисками организации: Уч. пособие/ Гиносян К.А. – Ер.: Изд-во РАУ, 2018.-153с. – глава 6
2. Сидаренко А. Рецепт эффективного управления рискам 2.0 (электронный ресурс)

Тема 7. Основные пути повышения эффективности системы управления рисками в организации

Национальные и международные стандарты риск – менеджмента. Проблемы системы управления рисками в современных организациях и пути их решения. Представление отдельных аспектов повышения эффективности риск - менеджмента организации. Старая и новая парадигма риск-менеджмента.

После изучения данной темы студент ознакомится с разными национальными и международными стандартами риск-менеджмента, с проблематикой управления рисками и, тем самым, получит практические знания как повышать эффективность действующей системы управления рисками в организации.

Основные учебники:

1. Основы управления рисками организации: Уч. пособие/ Гиносян К.А. – Ер.: Изд-во РАУ, 2018.-153с. – глава 6, 7
2. Сидаренко А. Рецепт эффективного управления рискам 2.0 (электронный ресурс)
3. Стандарт AS/ NZS 4360:2004 «Управление рисками» (Австралийский стандарт) (электронный ресурс)
4. Стандарт ISO 31000:2009 «Риск – менеджмент – принципы и рекомендации» (электронный ресурс)

Дополнительные источники:

1. www.risk-academy.ru

2.3.3. Краткое содержание семинарских/практических занятий/лабораторного практикума

Тема 1. Риски и основы управления ими

Форма проведения: практическое занятие

Вопросы к занятию:

- Определения, причины возникновения и классификация рисков
- Основные положения международных стандартов риск – менеджмента
- Сущность и система управления рисками
- Процесс управления рисками
- Организационные структуры управления рисками в организации.

Тема 2. Особенности выявления, анализа и оценки рисков организации

Форма проведения: практическое занятие

Вопросы к занятию:

- Выявление рисков в организации: сущность и способы.
- Анализ рисков. Качественный и количественный анализ рисков.
- Особенности оценки и приоритизации рисков.

Тема 3. Основные методы оценки рисков в организации

Форма проведения: практическое занятие

Вопросы к занятию:

- Экспертный анализ рисков
- Метод «Галстук – бабочка»
- Статистические метод оценки риска
- Расчетно – аналитические метод оценки риска.

Тема 4. Механизмы управления рисками в организации

Форма проведения: практическое занятие

Вопросы к занятию:

- Основные способы воздействия на риск.
- Методы управления рисками
- Страхование как метод управления рисками предприятия.
- Стресс- тестинг, VaR, скоринг, хеджирование, секьюритизация и другие современные методы управления рисками.

Тема 5. Мониторинг рисков

Форма проведения: практическое занятие

Вопросы к занятию:

- Основы мониторинга рисков и его периодичность.
- Отчетность о рисках.

Тема 6. Психология и культура управления рисками

Форма проведения: практическое занятие

Вопросы к занятию:

- Психологические аспекты управления рисками.
- Сущность культуры управления рисками, особенности его внедрения и развития в организации.
- Основные проблемы развития культуры риск – менеджмента.

Тема 7. Основные пути повышения эффективности системы управления рисками на предприятии

Форма проведения: практическое занятие

Вопросы к занятию:

- Национальные и международные стандарты риск- менеджмента.
- Старая и новая парадигма риск – менеджмента.
- Основные вопросы повышения эффективности системы управления рисками в организации.

2.3.4. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения лекционных, семинарских и практических заданий, а также 2-ого промежуточного контроля необходим компьютер и проектор.

2.4. Модульная структура дисциплины с распределением весов по формам контролей

Формы контролей	Вес формы (форм) текущего контроля в результирующей оценке текущего контроля (по модулям)		Вес формы промежуточного контроля в итоговой оценке промежуточного контроля		Вес итоговой оценки промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей		Вес итоговой оценки промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей (семестровой оценке)		Веса результирующей оценки промежуточных контролей и оценки итогового контроля в результирующей оценке итогового контроля
	M1 ¹	M2	M1	M2	M1	M2			
Вид учебной работы/контроля	M1¹	M2	M1	M2	M1	M2			
Контрольная работа (<i>при наличии</i>)									
Устный опрос (<i>при наличии</i>)	0,5								
Тест (<i>при наличии</i>)				0,5					
Лабораторные работы (<i>при наличии</i>)									
Письменные домашние задания (<i>при наличии</i>)				0,5					
Реферат (<i>при наличии</i>)									
Эссе (<i>при наличии</i>)									
Проект (<i>при наличии</i>)		0,5							
<i>Другие формы (при наличии)</i>									
Веса результирующих оценок текущих контролей в итоговых оценках промежуточных контролей					0,5	0,5			
Веса оценок промежуточных контролей в итоговых оценках промежуточных контролей					0,5	0,5			
Вес итоговой оценки 1-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей							0,5		
Вес итоговой оценки 2-го промежуточного контроля в результирующей оценке							0,5		

¹ Учебный Модуль

промежуточных контролей								
Вес результирующей оценки промежуточных контролей в результирующей оценке итогового контроля								0,5
Вес итогового контроля (Экзамен/зачет) в результирующей оценке итогового контроля								0,5 (зачет с О)
	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$

3. Теоретический блок (указываются материалы, необходимые для освоения учебной программы дисциплины)

3.1. Материалы по теоретической части курса

3.1.1. Учебники и учебные пособия

1. Основы управления рисками организации: Уч. пособие/ Гиносян К.А. – Ер.: Изд-во РАУ, 2018.-153с.
2. Механизм комплексной оценки и управления рисками предприятий промышленности: Монография / М.Р. Дзагоева, А.Р. Цховребов, Л.Э. Комаева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 120 с.
3. Риски хозяйствующих субъектов: теоретические основы, методологии анализа, прогнозирования и упр.: Уч.пос. / В.И. Авдийский, В.М.Безденежных. -М.: Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М, 2013 - 368 с.- глава 5
4. Управление рисками организации: Учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 153 с. – глава 4
5. Управление рисками [Электронный ресурс] : Учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления (060000) / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев. - М.: ЮНИТИДАНА, 2012. - 511 с.
6. Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики: Монография / Д.В. Соколов, А.В. Барчуков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 126 с.
7. Управление рисками организации: Учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 153 с. – глава 5
8. Риск-менеджмент инвестиционного проекта [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / под ред. М. В. Грачевой, А. Б. Секерина. - М.: ЮНИТИДАНА, 2012. - 544 с.

9. Развитие организации на основе риск-менеджмента: теория, методология и практика: Монография / Н.В. Капустина. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 178 с.
10. Ермасова Н.Б. Риск- менеджмент организации.- М.: Издательство «Альфа- Пресс», 2005.
11. Сидаренко А. Рецепт эффективного управления рискам 2.0 (электронный ресурс)
12. Стандарт AS/ NZS 4360:2004 «Управление рисками» (Австралийский стандарт) (электронный ресурс)
13. Стандарт ISO 31000:2009 «Риск – менеджмент – принципы и рекомендации» (электронный ресурс)
14. Enterprise risk management: from incentives to controls/James Lam. Second edition, 2014.- 643p.
15. Risk analysis: a quantitative guide, 3rd Edition, David Vase, 2008.-752p.

3.2. Краткие конспекты лекций

Тема 1. Риски и основы управления ими

Целью данной темы является рассмотрение и анализ различных подходов к определению понятия «риск», выявление причин возникновения рисков и определение основных разновидностей рисков в организации. Рассматриваются международные стандарты по риск- менеджменту и в них определения термина «риск». Выявляется необходимость управления рисками в организации и его значение в общей системе, а также подробно представляется система, структура и процесс управления рисками. Здесь также рассматривается зарубежная практика в области риск- менеджмента.

Тема 2. Особенности выявления, анализа и оценки рисков организации

Данная глава посвящена процессу выявления разнообразных рисков в современной организации. Здесь рассматриваются все способы выявления рисков в организации, такие как структурирование бизнеса, классификаторы рисков, интервью и внутрикорпоративные семинары, изучение отчетности. Определяется важность применения системного подхода к выявлению рисков. Рассматривается два вида анализа рисковых ситуаций, таких как качественный и количественный анализ рисков, а также особенности приоритизации рисков в организации.

Тема 3. Основные методы оценки рисков в организации

В данном разделе рассматриваются основные методы оценки рисков, такие как экспертные методы, статистические, расчет отдельных финансовых показателей, анализ чувствительности и сценарный анализ, метод «Галстука и бабочки» и т.д.

Тема 4. Механизмы управления рисками в организации

Данная тема посвящена основным способам воздействия на риск и методам управления последними. Здесь глубоко рассматривается страхование рисков, а также современные методы управления разнородными рисками.

Тема 5. Мониторинг рисков

В рамках данной темы рассматривается сущность мониторинга, разновидность, важность его периодичности, а также оптимальность этой периодичности. Подробно рассматривается внутренняя и внешняя отчетность рисков в организации.

Тема 6. Психология и культура управления рисками

В данном разделе представляется важность изучения психологии управления рисками в организации, сущность культуры управления рисками, необходимость внедрения и развития культуры управления рисками в современной организации, а также выявления основных барьеров внедрения управления рисками в хозяйствующем субъекте в качестве ментальных ловушек.

Тема 7. Основные пути повышения эффективности системы управления рисками в организации

Цель данного раздела - определение проблем риск - менеджмента в современных организациях, а также выявление путей их решения (все это осуществляется на примерах отдельных организаций). Здесь изучаются национальные и международные стандарты риск- менеджмента, преимущества их внедрения в практику современных отечественных организаций, рассматриваются вопросы повышения эффективности системы управления рисками, выявляется отличие старой и новой парадигм риск – менеджмента.

3.3. Электронные материалы (электронные учебники, учебные пособия, курсы и краткие конспекты лекций, презентации РРТ и т.п.);

<http://www.iso.org>.

<http://www.riskofficer.ru>

www.riskovik.com

www.risk24.ru

www.risk-academy.ru

презентации РРТ

Глоссарий/терминологический словарь;

Риск – 1. вероятность несения потерь и 2. неопределенное внешнее или внутреннее событие, которое может негативно повлиять на достижение целей компании.

Неопределенность - ситуация, когда информация о возможных будущих событиях полностью или частично отсутствует, а также это неполнота или ненадежность данных об условиях реализации решения, наличии фактора случайности или противодействия.

Элементы риска – элементы взаимосвязь, которых составляет сущность риска. Ими являются возможность отклонения от предполагаемой цели, ради которой осуществлялась выбранная альтернатива; вероятность достижения желаемого результата; отсутствие уверенности в достижении поставленной цели; возможность материальных, нравственных и др. потерь, связанных с осуществлением выбранной в условиях неопределенности альтернативы.

Источники риска – причины возникновения риска, например, ограниченность и недостаточность ресурсов, случайность, изменение маркетинговой политики конкурентов и т.д.

Риск – аппетит - максимальный уровень суммарного риска, на который будет готова идти организация.

Риск события - вероятность несения потерь вследствие форс - мажорных обстоятельств, изменений законодательства, разных действий государственных органов и т.д.

Политический риск - риск, возникающий из-за изменений государственной политики, внутривнутриполитической ситуацией государства или определенного региона.

Технический риск - вероятность несения потерь, связанная с опасностью технологических катастроф, степенью организации производства и т.д.

Производственный риск – риск, связанный с процессом производства, во время которого могут возникнуть проблемы связанные с неадекватным использованием сырья, применением новых методов производства и т.д.

Отраслевой риск — риск, возникающий из-за изменений в экономическом состоянии

определенной отрасли, связанный со степенью этих преобразований внутри нее, а также по сравнению с другими отраслями.

Инновационный риск — это вероятность потерь, которая формируется при вложении денежных и иных средств организацией в производство новых товаров и услуг, которые, могут не найти ожидаемого спроса на рынке. Это вероятные потери запланированной прибыли от инновационного проекта.

Коммерческий риск — это риск, возникающий в процессе реализации товаров и услуг, произведенных или купленных организацией, т.е. вероятность несения потерь или недополучение прибыли во время реализации торговых операций.

Финансовые риски – риски, связаны с финансовой деятельностью организации или с финансовыми сделками, в которых важную роль играют валюта, ценные бумаги и денежные средства.

Валютный риск — риск, возникающий в результате изменения курса валют, что может произойти в период между заключением контракта и фактическим производством расчетов по нему. Данные риски связаны с изменениями обмена курсов в процессе реализации внешнеэкономической деятельности.

Кредитный риск - риск, возникающий из-за невыполнения хозяйствующего субъекта финансовых обязательств перед кредитором (банком, кредитной организацией и т.д.).

Инвестиционный риск – риск, возникающий во время вложения денежных средств организацией в различные проекты и деятельности, т.е. он возникает при инвестировании компанией денежных средств.

Процентные риски - вероятность несения потерь по причине изменения процентных ставок по финансовым ресурсам.

Портфельный риск – риск, формирующийся под воздействием разных экономических факторов на активы организации, из-за чего меняется структура портфеля активов, которая состоит из облигаций, акций, государственных ценных бумаг и т.д., что и является предпосылкой формирования доходного или рискованного портфеля.

Операционный риск - возможные непредвиденные потери из - за разных технических ошибок во время реализации операций, умышленных и неумышленных действий персонала, аварийных ситуаций и т.д.

Риск ликвидности - возможные потери, связанные с невозможностью в нужном качестве и в короткое время купить или продать активы или вероятность появления дефицита наличных средств.

Управление рисками - совокупность мероприятий, инструментов и целенаправленных действий хозяйствующего субъекта, направленных на выявление, прогнозирование их возникновения и снижение или исключение отрицательных последствий от их реализации. Или это систематический, взаимосвязанный, взаимодополняющий и последовательный процесс определения и реализации мероприятий по устранению или минимизации отрицательных последствий рисков, а также по использованию потенциальных возможностей с целью улучшения финансового благосостояния и эффективности организации.

Риск – менеджмент – это стратегия и тактика управления всеми рисками хозяйствующего субъекта.

Система управления рисками – совокупность необходимых элементов эффективной организации выявления и управления рисками организации, которыми являются принципы, процесс, структура, культура и концепция риск – менеджмента.

Принципы управления рисками – важный элемент системы управления рисками организации, наличие которого формирует эффективность данной системы. Ими являются создание оценки, систематика, прозрачность и инклюзивность, динамичность, принятие во внимание человеческих и культурных факторов и т.д.

Концепция риск менеджмента - набор компонентов, которые предоставляют основы и организационные мероприятия для проектирования, внедрения, мониторинга, анализа и постоянного улучшения риск - менеджмента во всей организации. Она включает рассмотрение вопросов, связанных с определением поручений и обязательств руководства по риск - менеджменту, понимания организации и ее контекста, определения политики управления рисками организации, особенностей интеграции риск - менеджмента во все процессы деятельности и рассмотрение необходимых ресурсов для осуществлении риск-менеджмента, установление внутренних коммуникаций и отчетного механизма, а также вопросы организации мониторинга и анализа данной концепции.

Процесс управления рисками – совокупность этапов управления рисками (выявление рисков, анализ, оценка и приоритизация рисков, реализация управленческого последствия, мониторинг и формирование отчетности по рискам).

Организационная структура управления рисками – это схема организации и реализации риск - менеджмента в хозяйствующем субъекте.

Культура управления рисками – это формирование в организации такой среды или атмосферы, которая будет способствовать выявлению, оценке и снижению рисков, а также формированию открытой коммуникации о рисках, это создание такой атмосферы в организации, которая будет побуждать сотрудников к участию в выявлении и управлении рисками.

Выявление рисков - процесс нахождения, распознавание и описание источников рисков, следовательно, и самих рисков.

Анализ рисков – процедура выявления факторов рисков и оценки их значимости, т.е. анализ вероятности определенных нежелательных событий и отрицательного влияния на достижение целей деятельности или проекта.

Качественный анализ – определение причин и источников риска, этапов и работ, при выполнении которых возникает риск, т.е. установление потенциальных зон риска; идентификацию (установление) всех возможных рисков; выявление практических выгод и возможных негативных последствий, которые могут наступить при реализации содержащего риск решения.

Количественный анализ – это оценка риска.

Карта рисков - графическая презентация рисков, связанных с бизнесом, сопоставляющая потенциальный ущерб риска и вероятность его наступления и позволяющая представить общую существующую картину руководству хозяйствующего субъекта, правильно организовать распределение ресурсов для управления рисками, а также распределить ответственность за опасность среди руководителей.

Экспертные методы оценки – способы анализа риска с помощью опроса высококвалифицированных специалистов – экспертов и математической обработки полученной информации вышеупомянутого опроса. Данный метод применяется в основном, когда мало данных для реализации оценки риска математическими методами.

Статистические методы оценки – способы оценки риска, основанные на расчете уровня риска с помощью использования разных статистических показателей, таких как среднее ожидаемое значение результата; среднеквадратическое отклонения; коэффициент вариации и т.д.

Расчетно-аналитические методы оценки - методы оценки уровня риска, основанные на расчете разных финансовых показателей организации по средствам ее внутрифирменной информационной базы.

Аналоговые методы оценки - методы расчета вероятности возникновения рисков в деятельности организаций, которые чаще проявляются и повторяются. Данная методика применяется при расчете кредитных, валютных и инвестиционных рисков.

Метод «галстука и бабочки» - методология схематического представления возможных причин и последствий определенного риска.

Сценарный анализ – методика измерения риска, позволяющая разрабатывать множество сценарий того, что произойдет при изменении нескольких параметров (учитываются одновременные изменения всех основных факторов или переменных, описывающие денежные потоки деятельности организации или определенного проекта, и их воздействие на результат последних и их эффективность).

Анализ чувствительности (sensitivity analysis) - способ определения влияния изменения основных факторов (в основном одного из них), воздействующих на результат деятельности или проекта, на упомянутую конечную характеристику.

Анализ безубыточности – изучение взаимосвязи количества производимой продукции, получаемой прибыли от его реализации и издержек их производства и определение точки безубыточности, т.е. критического объема производства, при производстве и реализации которого доходы от продажи равны издержкам производства, следовательно, прибыль нулевая.

Коэффициентные методы оценки риска – оценка уровня риска с помощью определенных показателей – коэффициентов.

Методика «дерево решений» - графическое отображение различных вариантов действий и принятых решений, это формирование логической последовательности осуществления действий, когда суть каждого последующего действия зависит от принятых на предыдущем этапе решений.

Приоритизация рисков – процесс изучения и рассмотрения всех выявленных рисков с целью ранжирования их, с точки зрения вероятности их возникновения, отрицательного воздействия и ущерба, т.е. выделение определенного количества рисков, на которых должно сфокусироваться внимание и направление действия со стороны руководства организации.

Реестр рисков - таблица, включающая информацию обо всем, что есть о рисках организации, т.е. общую карту рисков организации, описание наиболее существенных рисков, мероприятия по их снижению, ответственных и сроки реализации.

Отчет о рисках - документ, определяющий название риска, его важность, вероятность, мероприятия противодействия этому риску, количество реализованных рисков за период, результаты проверок, даты начала и конца контроля риска.

Способы воздействия на риски – избегание, передача или частичная передача, снижение и принятие риска.

Методы управления рисками – уклонение от риска, локализация риска, диссипация (распределение) риска и компенсация риска.

Методы уклонения от рисков – т.е. предприниматель воздерживается от рискованных проектов или деятельности.

Методы локализации риска – методы, которые применяют в тех относительно исключительных случаях, когда возможным становится в достаточной мере отчетливо и ясно выделить и распознать источники риска. Определив экономически более угрожающий или рискованный вид работы, можно сделать его регулируемым (контролируемым) и, следовательно, уменьшить степень риска организации. Это осуществляется с помощью формирования венчурного хозяйствующего субъекта или специальных отделов.

Методы диссипации (распределения) риска - распределение совокупного риска посредством соединения (с различной степенью интеграции) с иными участниками, причастными к успеху совокупного дела, распределение общего риска по времени, а также разные виды диверсификации.

Методы компенсации риска – способ борьбы с рискованными или угрожающими ситуациями, который связан с формированием механизмов предупреждения угроз и отрицательных обстоятельств. Сущность данного способа состоит в периодическом исследовании сценариев формирования и оценке будущего состояния среды хозяйствования для данной организации. Разновидностями данного способа являются прогнозирование внешней экономической обстановки, целенаправленный маркетинг, мониторинг макросреды и т.д.

Диверсификация – это рассеивание риска.

Лимитирование - это определение лимита, т.е. предельных или максимальных сумм затрат, реализации, кредита и т.п.

Самострахование – резервирование собственных средств для личного подстрахования от разных угроз и опасностей.

Страхование рисков – это защита материальных интересов субъекта экономики при наступлении страхового события специальными страховыми фирмами – страховщиками, за счет страховых фондов, которые образуются посредством получения от страхователей страховых премий (страховых вкладов), а также отдельных иных дополнительных источников, предусматривающее обязанности страховой компании согласно страховым выплатам в объеме полной или частичной компенсации убытков лица, в пользу которого заключен страховой полис, т.е. договор.

Хеджирование — снижение риска потерь путем включения в портфель финансовых инструментов (деривативов), изменение стоимости которых противоположно изменению стоимости основных активов портфеля.

Деривативы — производные инструменты, позволяющие отделить риск, присущий конкретному инструменту, и перенести данный риск от продавца риска («приобретателя защиты») к покупателю риска («продавцу защиты»).

Скоринг - математическая или статистическая модель, в основе расчетов которой лежит информация «прошлых» клиентов банка и на основе этих исторических данных банк определяет вероятность возврата кредита определенным потенциальным заемщиком в срок.

Стресс – тестинг – метод управления рисками, который исследует каким образом на стоимость торгового портфеля влияют отдельные стрессовые факторы и на их основе формируются сценарии развития событий.

Показатель стоимости под риском (VaR) - показатель, отображающий максимально возможные убытки в результате изменения стоимости финансового инструмента, портфеля активов за определенный промежуток времени с заданной вероятностью его появления. **Метод секьюритизации** - это продажа или передача активов (риска) хозяйствующим субъектом из своего портфеля с помощью эмиссии под них ценные бумаги, в основе которых лежат ожидаемые поступления наличных выплат по этим займам.

Мониторинг рисков – периодический пересмотр рисков деятельности с целью корректировки их оценок, выявления новых рисков и определения эффективности реализуемых методов минимизации рисков.

Интегративная парадигма риск – менеджмента - совокупность интегративного (т.е. управление рисками координируется высшим руководством, и каждый сотрудник организации считает риск-менеджмент неотъемлемой частью своей работы), непрерывного (т.е. управления рисками является постоянной частью бизнеса и общего менеджмента) и расширенного риск – менеджмента (т.е. рассмотрение всех рисков-возможностей и рисков – опасностей).

Организационная культура управления рисками – это создание в организации такой среды, которая будет способствовать выявлению, оценке и снижению рисков, а также формированию открытой коммуникации о рисках. Это существующая в организации система ценностей и способов поведения, которая определяет суть и форму решений, принимаемых в области управления рисками.

Эффективная система управления рисками – это система управления рисками, которая действительно работает в организации и позволяет стабилизировать стоимость и доходность бизнеса, а также предотвратить потери и упрочить репутацию данной организации.

4. Фонды оценочных средств *(указываются материалы, необходимые для проверки уровня знаний в соответствии с содержанием учебной программы дисциплины)*.

4.1. Планы практических и семинарских занятий

Курс «Основы управления рисками» рассчитан на 1 семестр – 36 аудиторных часов. Курс изучается в форме лекций (18 часов) и практических занятий (18 часов).

После каждой пары лекций проводится пара практических занятий по пройденному материалу. На практических занятиях проводится текущий контроль знаний студентов с целью определения качества усвоения лекционного материала в форме устных, письменных опросов, а также тестовых заданий и решения задач.

На практических занятиях, исходя из тематики конкретного занятия, студентам задается определенное задание, например, выявить причины и отдельные виды рисков в организации определенной сферы деятельности или рассчитать отдельные финансовые показатели, определяющие уровень риска, исходные показатели расчета или другие данные выдаются студентам лектором. Для выполнения заданий студенты могут работать как отдельно, так и в группах от 3 до 5 человек.

Тесты для практических занятий составляются в такой же форме, как и для проведения промежуточного контроля (см. примеры в 4.5).

4.2. Материалы по практической части курса

4.2.1. Учебно-методические пособия

1. Основы управления рисками организации: Уч. пособие/ Гиносян К.А. – Ер.: Изд-во РАУ, 2018.-153с.
2. Уродовских В.Н. Управление рисками предприятий. М.: Инфра-М, 2012.
3. Просветов Г.И. Управление рисками: задачи и решения: Учебно- практическое пособие, М.: Альфа-пресс, 2011.
4. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие. – 8-е издание, перераб. и доп. – М.: Инфра-М, 2009.
5. Журавлев В.В., Савруков Н.Т. Анализ хозяйственно- финансовой деятельности предприятий: Конспект лекций. – СПб.: Политехника, 2011.
6. Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово- хозяйственной деятельности предприятий: Учебник. – М.: Инфра-М, 2009.
7. Табурчак П.П., Викуленко А.Е., Овчинникова Л.А. и др. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. пособие для вузов. Ростов н/Д: Феникс, 2009.
8. Гиляровская Л.Т., Корнякова Г.В., Пласкова Н.С. и др. Экономический анализ: учебник для вузов. –М.: ЮНИТИ- ДАНА, 2009.

4.3. Вопросы и задания для самостоятельной работы студентов

1. Возможности достижения стратегических целей организации в условиях риска.
2. Стратегия и политика управления рисками компании.
3. Цикл управления рисками организации.
4. Составление карты рисков на основе составленного регистра рисков.
5. Взаимосвязь внутреннего контроля и управления рисками.
6. Формирование отчетности по управлению рисками.
7. Мониторинг эффективности управления рисками.
8. Зарубежный опыт анализа управления рисками на предприятиях.
9. Подходы к управлению рисками.
10. Контроль эффективности реагирования на риск.
11. Анализ «аппетита» на риск.
12. Методы расчета уровня толерантности к рискам.
13. Инструменты оценки рисков.
14. Правовое регулирование отношений в сфере несостоятельности (банкротства).

15. Риск и антикризисное управление.

4.4. Тематика рефератов, эссе и других форм самостоятельных работ

1. Эволюция взглядов на категории «риск».
2. Выбор инвестиционного портфеля в условиях неопределенности и риска.
3. Предпосылки и факторы, предшествующие наступлению рискованных ситуаций.
4. Методы управления финансовым риском.
5. Особенности управления банковских рисков.
6. Особенности управления процентного и кредитного риска.
7. Анализ и управление операционными рисками.
8. Понятие и классификация рисков в страховом бизнесе.
9. Концепция рискованности (Value at risk – VAR).
10. Организация управления риском на производственном предприятии.
11. Метод статистических испытаний (Monte-Carlo simulation).
12. Хеджирование рисков.
13. Анализ базелевских документов в сфере управления рисками в банке.
14. Аутсорсинг управления риском.
15. Анализ классификаций рисков организации.
16. Проблемы идентификации и анализа рисков организации.
17. Меры по предотвращению неплатежеспособности и несостоятельности российских или армянских организаций.
18. Актуальные проблемы риск-менеджмента.
19. Зарубежная практика риск-менеджмента.
20. Стратегия и тактика риск-менеджмента организации.
21. Анализ рискованности в банковской сфере РА.
22. Анализ рискованности в банковской сфере РФ.
23. Проблемы мониторинга рисков предприятия.
24. Стресс-тестинг как метод управления рисками.
25. Секьюритизация как метод управления рисками.
26. Скоринг как метод управления рисками.
27. Основные риски турорганизаций и особенности их управления.
28. Проблемы повышения эффективности риск-менеджмента в современной организации.
29. Антикризисное управление и риск.
30. Анализ методов оценки рисков организации.

4.5. Образцы вариантов контрольных работ, тестов и/или других форм текущих и промежуточных контролей

1. К методам анализа рисков можно отнести:

- а) сетевые матрицы;
- б) анализ чувствительности;
- в) матрицу ответственности;
- г) дерево целей;
- д) метод освоенного объема.

2. К методам управления рисками не является:

- а) страхование;
- б) резервирование средств;
- в) хеджирование;
- г) диверсификация;
- д) создание цепочки добавочной стоимости.

3. Организационная культура риск - менеджмента – это

а) создание в организации такой среды, которая будет способствовать выявлению, оценке и снижению рисков, а также сформированию открытой коммуникации о рисках.

б) создание в организации такой среды, которая будет способствовать развитию организации, а также сформированию системы риск - менеджмента.

в) создание в организации такой среды, которая будет способствовать выявлению разнообразных рисков.

4. Элементами сильной культуры управления рисками являются

а) гибкость, сотрудничество, коммуникация, дисциплина, организованность, талант и лидерство

б) бдительность, гибкость, сотрудничество, коммуникация, дисциплина, талант и лидерство

в) бдительность, управляемость, коммуникация, дисциплина, развитость, талант и лидерство

5. В систему управления рисками не входит

а) оценка рисков

б) стимулирование работников

в) мониторинг

г) идентификация рисков.

5. Методический блок

5.1 Методика преподавания

5.1.1. Методические рекомендации для студентов по подготовке к семинарским, практическим или лабораторным занятиям, по организации самостоятельной работы студентов при изучении конкретной дисциплины.

Рабочей программой дисциплины «Основы управления рисками» предусмотрена самостоятельная работа студентов в объеме 36 часов. Самостоятельная работа проводится с целью углубления знаний по дисциплине и предусматривает:

- изучение и усвоение лекционного материала;
- подготовку к контрольным и тестовым работам,
- изучение дополнительной литературы по разделам, указанным лектором,
- подготовку к практическим занятиям;
- работу с Интернет-ресурсами;
- подготовку к зачету.

Материал, законспектированный на лекциях, необходимо регулярно дополнять сведениями из литературных источников, представленных в УМК. При самостоятельной работе следует прочитать рекомендованную литературу и при необходимости составить краткий конспект основных положений, терминов, сведений, требующих запоминания и являющихся основополагающими в этой теме и для освоения последующих разделов курса. Для расширения знаний по дисциплине рекомендуется использовать Интернет-ресурсы.

5.1.2. Методические указания по подготовке к семинарским, практическим или лабораторным занятиям

Для подготовки к практическим занятиям студент должен досконально ознакомиться, проанализировать и выучить материал, представленный лектором во время лекционных занятий, а также самостоятельно ознакомиться и законспектировать нужный материал из списка литературы, указанного в пункте 4.2.1 после каждой темы.

5.1.3. Методические рекомендации по написанию самостоятельных работ, в том числе курсовых работ, рефератов, эссе и др.

Для написания и презентации индивидуальных работ (эссе) студент должен руководствоваться обширным списком литературы, приведенным в настоящем УМК и представить свою собственную точку зрения и позицию по исследуемой проблематике.