

**ГОУ ВПО Российско-Армянский (Славянский) университет**



**Утверждено**

**Директор Института Экономики и Бизнеса**

**«18» июня 2024, протокол № 3**

## **УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ДИСЦИПЛИНЫ**

**Наименование дисциплины: Логистика: управление и стратегия**

**Автор: *Абрамян Ваграм Геворгович, д.э.н., профессор.***

**Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»**

**Наименование образовательной программы: «Стратегическое управление»**

## 1. АННОТАЦИЯ

### 1.1. Краткое описание содержания данной дисциплины

Курс «Логистика: стратегия и управление» посвящен изучению теоретических и практических вопросов формирования стратегии развития системы управления потоковыми процессами с целью обеспечения максимально возможного удовлетворения нужд потребителей с минимальными общими затратами. В рамках данной дисциплины изучаются вопросы формирования стратегии развития логистической системы и повышения эффективности логистически-ориентированного управления материальными и трудовыми потоками, товарно-материальными запасами в цепях поставок, процессами повышения эффективности и конкурентоспособности организации.

1.2. Трудоемкость в академических кредитах 8 часов лекция, 16 часов практическое занятие, форма итогового контроля -зачет.

1.3. Взаимосвязь дисциплины с другими дисциплинами учебного плана специальности (направления).

Изучение курса «Логистика: стратегия и управление» предполагает наличие у магистрантов знаний, полученных в результате усвоения курсов экономическая теория, менеджмент, маркетинг, логистика и управление цепями поставок. стратегический менеджмент, производственный и операционный менеджмент, макроэкономика, микроэкономика, экономика предприятия.

1.4. Результаты освоения программы дисциплины:

<b>Код компетенции</b> (в соответствии рабочим с учебным планом)	<b>Наименование компетенции</b> (в соответствии рабочим с учебным планом)	<b>Код индикатора достижения компетенций</b> (в соответствии рабочим с учебным планом)	<b>Наименование индикатора достижений компетенций</b> (в соответствии рабочим с учебным планом)
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	УК-2.1	Знать: методологию принятия решений на всех этапах жизненного цикла

		УК-2.2	проекта. Уметь: осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректировать отклонения, вносить дополнительные изменения в план реализации проекта, уточнять зоны ответственности участников проекта.
		УК-2.3	Владеть: способностью осуществлять мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.
ОПК - 2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.	ОПК-2.1	Знать: способы применения современной техники и методики сбора данных при решении задач профессиональной деятельности.
		ОПК-2.2	Уметь: находить, оценивать и использовать современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы, необходимые для решения управленческих и

		ОПК-2.3	исследовательских задач. Владеть: процессом сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих и исследовательских задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем.
ОПК - 3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.	ОПК-3.1  ОПК-3.2  ОПК-3.3	Знать: методы принятия и оценки операционной и организационной эффективности организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.  Уметь: анализировать международные тенденции, эффективно работать в рыночных условиях, принимать компетентные управленческие решения на основе цифровой грамотности.  Владеть: навыками анализа парадигмы современного подхода к разработке организационно-управлен-

			ческих решений с учетом их социальной значимости и реализации в условиях сложной и динамичной среды.
ПК - 1	Способен стратегически управлять процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации.	ПК-1.1  ПК-1.2  ПК-1.3	Способен выявлять, собирать и анализировать информацию, необходимую для принятия управленческих решений по организации и управлению бизнес-процессами. Владеет методами анализа и управления бизнес-процессами организации. Осуществляет выбор подходов к анализу и управлению бизнес-процессами организации.
ПК - 2	Способен стратегически управлять процессами организационной и технологической модернизации производства.	ПК-2.1;  ПК-2.2;  ПК-2.3	Осуществляет выбор направлений развития системы и технологий управления бизнес-процессами в организации. Способен разрабатывать и реализовывать бизнес решения с точки зрения их удовлетворения потребностям организации и требованиям заинтересованных сторон. Разрабатывает и

			обосновывает эффективные решения по управлению бизнес-процессами в организации.
ПК - 3	Способен руководить проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий.	ПК-3.1  ПК-3.2  ПК-3.3	Владет знаниями принципов, правил и современных тенденций организации производственной деятельности в условиях цифровизации. Осуществляет постановку целей подразделениям, осуществляющим финансовую поддержку организации в области цифровизации. Умеет применять в работе знания, необходимые при обосновании социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов в условиях цифровой экономики и факторов, оказывающих на них влияние.

## 2. УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА

### 2.1. Цели и задачи дисциплины

Курс «Логистика: стратегия и управление» нацелен на развитие практического и аналитического мышления у магистрантов для решения различных проблем и задач в области логистически-ориентированного анализа и управления потоковыми процессами, разработки и внедрения логистических систем, расширения и углубления знаний по современным подходам разработки стратегий и управления сквозными потоковыми процессами, системной организации логистических цепей поставок.

Для этого в учебном процессе рассматриваются и решаются следующие основные задачи:

- анализ рынка реализации товаров (услуг) и определение основного направления его развития;
- оценка особенностей и характеристик формировавшихся новых требований у потребителей;
- анализ и оценка формировавшихся новых рыночных условий;
- разработка стратегии по созданию нового экономически обоснованного предложения с учетом новых требований потребителей и новых условий рынка;
- разработка стратегии по реорганизации организационной и производственно-технологической структуры производственной организации для обеспечения производства новой продукции;
- анализ и выбор новых поставщиков для поставки новых материалов из новых рынков для организации производства новой продукции;
- оценка производственно-экономической ситуации и принятие управленческих и организационных решений в производственной организации;
- разработка альтернативных стратегий по внедрению новой продукции с целью повышения уровня эффективности и конкурентоспособности организации;
- принятие стратегических решений в управлении логистическими процессами на всех этапах функционирования логистических цепей поставок и каналов распределения;
- разработка стратегии формирования системы управления качеством и обеспечения конкурентоспособности производимой продукции;
- разработка стратегии формирования системы управления запасами в логистических цепях поставок;

- формирование структуры логистической службы организации и пути ее совершенствования;
- стратегия разработки и управления процессами проектирования логистической системы и сквозных логистических цепей поставок.

**2.2. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы (в академических часах и зачетных единицах)**

Виды учебной работы	Всего, в акад. часах	Распределение по семестрам					
		2-ой сем	— сем	— сем	— сем.	— сем	— сем.
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
<b>1.Общая трудоемкость изучения дисциплины по семестрам, в т. ч.:</b>	<b>72</b>	<b>72</b>					
1.1.Аудиторные занятия, в т. ч.:	<b>24</b>	<b>24</b>					
1.1.1.Лекции	<b>8</b>	<b>8</b>					
1.1.2.Практические занятия, в т. ч.	<b>16</b>	<b>16</b>					
1.1.2.1. Контрольные работы	<b>2</b>	<b>2</b>					
1.1.2.2. Решение задач	<b>6</b>	<b>6</b>					
1.2.Самостоятельная работа, в т. ч.:	<b>8</b>	<b>8</b>					
1.2.1. Другие виды самостоятельной работы, в т.ч. (указать)							
1.2.1.1. Письменные домашние задания							
1.2.1.2. Индивидуальные работы (рефераты)	<b>8</b>	<b>8</b>					
1.3. Консультации							
Итоговый контроль (Зачет)	<b>2,6</b>	<b>2,6</b>					

**2.3. Содержание дисциплины**

**2.3.1. Тематический план и трудоемкость аудиторных занятий (модули, разделы дисциплины и виды занятий) по рабочему учебному плану**

<b>Разделы и темы дисциплины</b>	<b>Всего (ак. часов)</b>	<b>Лекции(а к. часов)</b>	<b>Практ. Занятия (ак. часов)</b>	<b>Семинары (ак. часов)</b>	<b>Индив. раб. (защита)</b>
<b>1</b>	<b>2=3+4+5+6</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
Тема 1. Повышение эффективности логистической системы как основная стратегия повышения конкурентоспособности организации.	<b>6</b>	2	4		
Тема 2. Совершенствование состава и структуры запасов в цепях поставок как направление повышения эффективности организации.	<b>6</b>	2	4		
Тема 3. Разработка стратегий управления запасами группы товаров по результатам формирования матрицы ABC-XYZ.	<b>6</b>	2	4		
Тема 4. Повышение эффективности управления материально-производственными запасами.	<b>6</b>	2	4		
Контрольная работа (зачет)	<b>2</b>		<b>2</b>		
<b>ИТОГО</b>	<b>24</b>	<b>8</b>	<b>16</b>		

**2.3.2. Краткое содержание разделов дисциплины в виде тематического плана**

## **Тема 1. Повышение эффективности логистической системы как основная стратегия повышения конкурентоспособности организации.**

Пути и проблемы повышения эффективности логистической системы организации. Влияние логистики на эффективность и конкурентоспособность организации. Классификация совокупных издержек в сфере логистики. Повышение организованности материальных потоков в логистической системе как основное направление повышения эффективности и конкурентоспособности организации.

### Основная литература

1. Бауэрсокс Д., Клосс Д. Логистика: интегрированная цепь поставок / Пер. с англ. - М.: Олимп-Бизнес, 2017.
2. Гаррисон А., Гок Р. В. Логистика. Стратегия управления и конкурентоспособности через цепочки поставок. – М.: “Дело и Сервис”, 2012.
3. Григорьев М. Н., Долгов А. П., Уваров С. А. Логистика. Продвинутый курс. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
4. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 1: учебник для бакалавриата и магистратуры. - М.: Издательство Юрайт, 2017.
5. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 2: учебник для бакалавриата и магистратуры. – М.: Издательство Юрайт, 2017.
6. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014.
7. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014.
8. Лукинский В.С. и др. Логистика и управления цепями поставок: учебник и практикум для академического бакалавриата. -М.: Издательство Юрайт, 2018.

### Дополнительная литература

1. Афанасенко И. Д., Борисова В. В. Логистика снабжения: Учебник для вузов. – СПб: Питер, 2017.
2. Афонин А.М. и др. Транспортная логистика: учебное пособие. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2014.
3. Волочиенко В.А. и др. Логистика производства. Теория и практика: учебник. – М.: Издательство Юрайт, 2016.

4. Джонсон Д. И др. Современная логистика / Пер. с англ. -М.: Изд. дом “Вильямс”, 2004.
5. Инженерная логистика. Учебник для вузов. / Л. Б. Миротин, И. Н. Омельченко, А. А. Колобов и др. - М.: Горячая линия – Телеком, 2011.
6. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева.-М.: ИНФРА-М, 2018.
7. Кретов И. И., Садченко К. В. Логистика во внешнеторговой деятельности: Учебное пособие. – М.: Дело и Сервис, 2011.
8. Кристофер М., Пек Х., Маркетинговая логистика, - М.:, Издательский дом “Технология”, 2005.
9. Родников А. Н., Логистика, Терминологический словарь. - М.: ИНФРА-М, 2000.
10. Сергеев В. И., Григорьев М.Н., Уваров С. А. Логистика: информационные системы и технологии., -М.: “Альфа- Пресс”, 2008.
11. Степанов В. И. Логистика производства: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2016.
12. Стерлигова А. Н. Управление запасами в цепях поставок. - М.: ИНФРА-М, 2012.
13. Управление рисками в логистике. Учебное пособие.- М.:, 2010.
14. Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2008.

## **Тема 2. Совершенствование состава и структуры запасов в цепях поставок как направление повышения эффективности организации.**

Роль товарно-материальных запасов в логистических цепях поставок. Системы управления материально-производственными запасами. Определение и характеристики показателей основных систем управления материально-производственными запасами. Сравнительный анализ эффективности основных систем управления запасами. Оценка эффективности основных систем управления запасами и оценка целесообразности применения этих систем в различных отраслях экономики.

### Основная литература

1. Гаррисон А., Гок Р. В. Логистика. Стратегия управления и конкурентирования через цепочки поставок. – М.:, “Дело и Сервис”, 2012.
2. Григорьев М. Н., Долгов А. П., Уваров С. А. Логистика. Продвинутый курс. - М.: Издательство Юрайт, 2018.

3. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 1: учебник для бакалавриата и магистратуры. -М.: Издательство Юрайт, 2017.
4. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 2: учебник для бакалавриата и магистратуры. – М.: Издательство Юрайт, 2017.
5. Логистика: Учебник / Аникин Б.А. и др. - М.: ИНФРА-М, 2018.
6. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014.
7. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014.
8. Лукинский В.С. и др. Логистика и управления цепями поставок: учебник и практикум для академического бакалавриата. -М.: Издательство Юрайт, 2018.
9. Абрамян В.Г. Логистика: управление бизнес-процессами в интегрированных логистических цепях поставок. Практикум. Учебное пособие. - Ереван, Издательство РАУ, 2015.

#### Дополнительная литература

1. Гаджинский А. М. Логистика: Учебник, - М.: ИТК “Дашков”, 2013.
2. Джонсон Д. И др. Современная логистика / Пер. с англ. -М.: Изд. дом “Вильямс”, 2004.
3. Дыбская В. В. Логистика складирования: Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2011.
4. Инженерная логистика. Учебник для вузов. / Л. Б. Миротин, И. Н. Омельченко, А. А. Колобов и др. - М.: Горячая линия – Телеком, 2011.
5. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева.-М.: ИНФРА-М, 2018.
6. Модели и методы теории логистики: Учебное пособие / Под ред. В. С. Лукинского. - СПб: Питер, 2007.
7. Неруш Ю. М. и др. Логистика, -М.: ЮНИТИ, 2018.
8. Проценко О. Д., Проценко И. О. Логистика и управление цепями поставок-взгляд в будущее. Макроэкономический аспект. – М.: ИД “Дело”, 2012.
9. Родников А. Н., Логистика, Терминологический словарь. - М.: ИНФРА-М, 2000.
10. Сергеев В. И., Григорьев М.Н., Уваров С. А. Логистика: информационные системы и технологии., - М.: “Альфа- Пресс”, 2008.

11. Стерлигова А. Н. Управление запасами в цепях поставок. - М.: ИНФРА-М, 2012.
12. Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2008.

### **Тема 3. Разработка стратегий управления запасами группы товаров по результатам формирования матрицы ABC-XYZ**

Пути повышения эффективности управления материально-производственными запасами. Совершенствование состава и структуры запасов путем проведения анализов ABC/XYZ и формирования матрицы ABC-XYZ. Разработка стратегий управления запасами групп товаров, которые определились в результате формирования матрицы ABC-XYZ.

#### Основная литература

1. Григорьев М. Н., Долгов А. П., Уваров С. А. Логистика. Продвинутый курс. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
2. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 1: учебник для бакалавриата и магистратуры. -М.: Издательство Юрайт, 2017.
3. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 2: учебник для бакалавриата и магистратуры. – М.: Издательство Юрайт, 2017.
4. Логистика: Учебник / Аникин Б.А. и др. -М.: ИНФРА-М, 2018.
5. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014.
6. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014.
7. Лукинский В.С. и др. Логистика и управления цепями поставок: учебник и практикум для академического бакалавриата. -М.: Издательство Юрайт, 2018.
8. Абрамян В.Г. Логистика: управление бизнес-процессами в интегрированных логистических цепях поставок. Практикум. Учебное пособие. - Ереван, Издательство РАУ, 2015.

#### Дополнительная литература

1. Гаджинский А. М. Логистика: Учебник, - М.: ИТК “Дашков”, 2013.
2. Джонсон Д. И др. Современная логистика / Пер. с англ. -М.: Изд. дом “Вильямс”, 2004.

3. Инженерная логистика. Учебник для вузов. / Л. Б. Миротин, И. Н. Омельченко, А. А. Колобов и др. - М.: Горячая линия – Телеком, 2011.
4. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева.-М.: ИНФРА-М, 2018.
5. Модели и методы теории логистики: Учебное пособие / Под ред. В. С. Лукинскогo. - СПб.: Питер, 2007.
6. Молокович А.Д. Транспортная логистика: учебное пособие. – Мн.: Издательство Гревцова, 2014.
7. Неруш Ю. М. и др. Логистика, -М.: ЮНИТИ, 2018.
8. Родников А. Н., Логистика, Терминологический словарь. - М.: ИНФРА-М, 2000.
9. Сергеев В. И., Григорьев М.Н., Уваров С. А. Логистика: информационные системы и технологии., -М.: “Альфа- Пресс”, 2008.
10. Степанов В. И. Логистика производства: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2016.
11. Стерлигова А. Н. Управление запасами в цепях поставок. - М.: ИНФРА-М, 2012.
12. Управление рисками в логистике. Учебное пособие.- М.:, 2010.
13. Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2008.

#### **Тема 4. Повышение эффективности управления материально-производственными запасами**

Анализ методов сокращения затрат на управление процессами формирования запасов и их хранения. Пути применения результатов ABC/XYZ-анализов для разработки стратегии оптимизации затрат управления запасами. Экономическое обоснование разработанных стратегий по совершенствованию состава и структуры материально-производственных запасов в производственной организации.

##### Основная литература

1. Гаррисон А., Гок Р. В. Логистика. Стратегия управления и конкурентирования через цепочки поставок. – М.:, “Дело и Сервис”, 2012.
2. Григорьев М. Н., Долгов А. П., Уваров С. А. Логистика. Продвинутый курс. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
3. Дыбская В. В. и др. Логистика. -М.: Эксмо, 2015.
4. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 1: учебник для бакалавриата и магистратуры. -М.: Издательство Юрайт, 2017.

5. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 2: учебник для бакалавриата и магистратуры. – М.: Издательство Юрайт, 2017.
6. Логистика: Учебник / Аникин Б.А. и др. -М.: ИНФРА-М, 2018.
7. Лукинский В.С. и др. Логистика и управления цепями поставок: учебник и практикум для академического бакалавриата. -М.: Издательство Юрайт, 2018.
8. Абрамян В.Г. Логистика: управление бизнес-процессами в интегрированных логистических цепях поставок. Практикум. Учебное пособие. - Ереван, Издательство РАУ, 2015.

#### Дополнительная литература

1. Гаджинский А. М. Логистика: Учебник, - М.: ИТК “Дашков”, 2013.
2. Дыбская В. В. Логистика складирования: Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2011.
3. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева.-М.: ИНФРА-М, 2018.
4. Модели и методы теории логистики: Учебное пособие / Под ред. В. С. Лукинского. - СПб.: Питер, 2007.
5. Молокович А.Д. Транспортная логистика: учебное пособие. – Мн.: Издательство Гревцова, 2014.
6. Неруш Ю. М. и др. Логистика, -М.: ЮНИТИ, 2018.
7. Родников А. Н., Логистика, Терминологический словарь. - М.: ИНФРА-М, 2000.
8. Сергеев В. И., Григорьев М.Н., Уваров С. А. Логистика: информационные системы и технологии., -М.: “Альфа- Пресс”, 2008.
9. Степанов В. И. Логистика производства: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2016.
10. Стерлигова А. Н. Управление запасами в цепях поставок. - М.: ИНФРА-М, 2012.
11. Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2008.

#### **2.3.3. Краткое содержание практических занятий**

Практические занятия проводятся путем организации решения типовых задач. Альтернативные варианты этих задач представляются студентам как домашнее задание. Организуется презентация индивидуальных работ (защита рефератов).

Типовые задачи имеют компьютерную версию решения и охватывают следующую тематику:

- оценка уровня риска производства инновационной продукции;
- сравнительный анализ и оценка уровня эффективности основных моделей управления запасами;
- формирование матрицы ABC-XYZ и разработка стратегий управления группами товаров;
- повышение уровня эффективности управления запасами на основе результатов ABC и XYZ анализов.

#### 2.3.4. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Оснащенность учебной аудитории - наличие современной электронной доски.

#### 2.4. Модульная структура дисциплины с распределением весов по формам контролей

Формы контролей	Вес формы (форм) текущего контроля в результирующей оценке текущего контроля (по модулям)		Вес формы промежуточного контроля в итоговой оценке промежуточного контроля		Вес итоговой оценки промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей (семестровой оценке)		Весы результирующей оценки промежуточных контролей и оценки итогового контроля в результирующей оценке итогового контроля
	M1	M2	M1	M2	M1	M2	
Вид учебной работы/контроля	1						
Контрольная работа (одна)				0,70			
Устный опрос (при наличии)							

<sup>1</sup> Учебный Модуль

Тест <i>(при наличии)</i>								
Лабораторные работы <i>(при наличии)</i>								
Письменные домашние задания <i>(при наличии)</i>								
Реферат <i>(при наличии)</i>				0,30				
Эссе <i>(при наличии)</i>								
Проект <i>(при наличии)</i>								
<i>Другие формы (при наличии)</i>								
Веса результирующих оценок текущих контролей в итоговых оценках промежуточных контролей								
Веса оценок промежуточных контролей в итоговых оценках промежуточных контролей								
Вес итоговой оценки 1-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей								
Вес итоговой оценки 2-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей								
Вес результирующей оценки промежуточных контролей в результирующей оценке итогового контроля								1,0
<b>Вес итогового контроля (зачет) в результирующей оценке итогового контроля</b>								Зачет

	$\Sigma = 1$							
--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

### 3. Теоретический блок (указываются материалы, необходимые для освоения учебной программы дисциплины)

#### 3.1. Материалы по теоретической части курса

Учебники и учебные пособия.

#### Теоретический блок

#### Основная литература.

1. Бауэрсокс Д., Клосс Д. Логистика: интегрированная цепь поставок / Пер. с англ. - М.: Олимп-Бизнес, 2017.
2. Гаррисон А., Гок Р. В. Логистика. Стратегия управления и конкурентирования через цепочки поставок. – М.: “Дело и Сервис”, 2012.
3. Григорьев М. Н., Долгов А. П., Уваров С. А. Логистика. Продвинутый курс. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
4. Дыбская В. В. и др. Логистика. -М.: Эксмо, 2015.
5. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 1: учебник для бакалавриата и магистратуры. -М.: Издательство Юрайт, 2017.
6. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 2: учебник для бакалавриата и магистратуры. – М.: Издательство Юрайт, 2017.
7. Логистика: Учебник / Аникин Б.А. и др. -М.: ИНФРА-М, 2018.
8. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014.
9. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014.
10. Лукинский В.С. и др. Логистика и управления цепями поставок: учебник и практикум для академического бакалавриата. -М.: Издательство Юрайт, 2018.

11. Абрамян В.Г. Логистика: управление бизнес-процессами в интегрированных логистических цепях поставок. Практикум. Учебное пособие. - Ереван, Издательство РАУ, 2015.

#### Дополнительная литература

1. Афанасенко И. Д., Борисова В. В. Логистика снабжения: Учебник для вузов. – СПб.: Питер, 2017.
2. Афонин А.М. и др. Транспортная логистика: учебное пособие. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2014.
3. Волочиенко В.А. и др. Логистика производства. Теория и практика: учебник. – М.: Издательство Юрайт, 2016.
4. Гаджинский А. М. Логистика: Учебник, - М.: ИТК “Дашков”, 2013.
5. Джонсон Д. И др. Современная логистика / Пер. с англ. -М.: Изд. дом “Вильямс”, 2004.
6. Дыбская В. В. Логистика складирования: Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2011.
7. Инженерная логистика. Учебник для вузов. / Л. Б. Миротин, И. Н. Омельченко, А. А. Колобов и др. - М.: Горячая линия – Телеком, 2011.
8. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева.-М.: ИНФРА-М, 2018.
9. Кретов И. И., Садченко К. В. Логистика во внешнеторговой деятельности: Учебное пособие. – М.: Дело и Сервис, 2011.
10. Кристофер М., Пек Х., Маркетинговая логистика, - М.:, Издательский дом “Технология”, 2005.
11. Логистика: Учебное пособие / Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. М.: Издательство Проспект, 2011.
12. Модели и методы теории логистики: Учебное пособие / Под ред. В. С. Лукинского. - СПб.: Питер, 2007.
13. Молокович А.Д. Транспортная логистика: учебное пособие. – Мн.: Издательство Гревцова, 2014.

14. Неруш Ю. М. и др. Логистика, -М.: ЮНИТИ, 2018.
  15. Проценко О. Д., Проценко И. О. Логистика и управление цепями поставок-взгляд в будущее. Макроэкономический аспект. – М.: ИД “Дело”, 2012.
  16. Родников А. Н., Логистика, Терминологический словарь. - М.: ИНФРА-М, 2000.
  17. Сергеев В. И., Григорьев М.Н., Уваров С. А. Логистика: информационные системы и технологии., -М.: “Альфа- Пресс”, 2008.
  18. Степанов В. И. Логистика производства: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2016.
  19. Стерлигова А. Н. Управление запасами в цепях поставок. - М.: ИНФРА-М, 2012.
  20. Управление рисками в логистике. Учебное пособие.- М.:, 2010.
  21. Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2008.
- 4. Фонды оценочных средств. (указываются материалы, необходимые для проверки уровня знаний в соответствии с содержанием учебной программы дисциплины).**
- 4.1. Планы практических занятий (перечень типовых задач):**
1. Задача 1. Определение точки безубыточности и оценка уровня рискованности производства.
  2. Задача 2. Определение показателей основных систем управления запасами, сравнительный анализ эффективности и оценка ожидаемого экономического эффекта.
  3. Задача 3. Формирование матрицы ABC-XYZ и разработка стратегии управления группами товаров.
  4. Задача 4. Совершенствование структуры запасов на основе результатов ABC/XYZ – анализов.

Материалы по практической части курса

**Литература для проведения практических занятий (задачники).**

1. Дроздов П. А. Логистика в АПК. Практикум: Учебное пособие. – Минск: Издательство Гревцова, 2013.
2. Логистика: тренинг и практикум: учебное пособие / Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. - М.: ТК Велби, Издательство Проспект, 2019.
3. Логистика: Учебное пособие/Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. М.: Издательство Проспект, 2011.
4. Неруш Ю.М. и др. Логистика. Практикум: учебное пособие для академического бакалавриата. -М.: Издательство Юрайт, 2018.

5. Практикум по логистике: Учебное пособие/Под ред. Б. А. Аникина. – М.: ИНФРА-М, 2002..
6. Абрамян В.Г. Логистика: управление бизнес-процессами в интегрированных логистических цепях поставок. Практикум. Учебное пособие. -Ереван, Издательство РАУ, 2015.

#### 4.1. Вопросы и задания для самостоятельной работы студентов

Студенты самостоятельно (в виде домашнего задания) решают альтернативные варианты решаемых в аудитории типовых задач. Организуется презентация индивидуальных работ (защита рефератов).

#### 4.2. Тематика выполняемых индивидуальных работ (рефератов)

1. Особенности применения логистических принципов управления в компании “Дженерал моторс”.
2. Особенности применения логистических принципов управления в компании “Тойота моторс”.
3. Основные принципы построения и функционирования логистической информационной системы (на примере производственного предприятия).
4. Классификация и характеристики информационных потоков в логистических системах (на примере распределительного центра товаров).
5. Организация материально-технического обеспечения и оценка его экономической эффективности.
6. Основные пути снижения издержек в процессе закупки товаров производственного и потребительского назначения.
7. Совершенствование планирования закупок материально-технических ресурсов.
8. Организация контроля закупками материально-технических ресурсов.
9. Повышение эффективности системы закупок материально-технических ресурсов.
10. Факторы и источники экономии и рационального использования материальных ресурсов.
11. Организация закупок материально-технических ресурсов в условиях функционирования “тянущей” системы “KANBAN”.
12. Методы оценки эффективности закупок материальных ресурсов.
13. Влияние состояния материально-технического обеспечения на эффективность производственно-хозяйственной деятельности промышленного предприятия.

14. Основные пути снижения логистических издержек при осуществлении производственного процесса.
15. Прямые длительные хозяйственные связи и их экономическая эффективность.
16. Порядок и методика определения потребности материальных ресурсов для выпуска готовой продукции на промышленных предприятиях.
17. Техничко-экономическое обоснование потребности предприятия в отдельных видах технологического оборудования.
18. Пути повышения эффективности сбытовой деятельности в торгово посреднических организациях.
19. Выбор оптимальных каналов распределения при сбыте продукции материально-технического назначения.
20. Повышение эффективности процессов распределения готовой продукции на промышленных предприятиях.
21. Значение складского хозяйства как составной части инфраструктуры производственного предприятия.
22. Экономическое обоснование потребности складских комплексов в необходимых мощностях.
23. Техничко-экономическое обоснование размещения и строительства складских комплексов.
24. Основные пути снижения издержек при транспортировке материально-технических ресурсов.
25. Пути повышения эффективности работы транспортных предприятий.
26. Основные экономические показатели оценки деятельности транспортной организации (по видам транспорта).
27. Экономическая эффективность использования прямых и смешанных перевозок грузов.
28. Пути совершенствования управления запасами материально-технических ресурсов.
29. Анализ состояния и пути оптимизации запасов материально-технических ресурсов.
30. Методы оптимизации структуры совокупных запасов материально-технических ресурсов.
31. Особенности применения логистических принципов управления в компании “Форд моторс”.

32. Особенности применения логистических принципов управления в компании “Дженерал моторс”.
  33. Особенности применения логистических принципов управления в компании “Боинг”.
  34. Особенности применения логистических принципов управления в компании “Дженерал моторс”.
  35. Особенности применения логистических принципов управления в компании “Тойота моторс”.
  36. Особенности применения логистических принципов управления в компании “Зингер”.
  37. Особенности применения логистических принципов управления в компании “Кока-Кола”.
- 4.3. Образцы вариантов контрольных работ

## **РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ**

### **Институт экономики и бизнеса**

Магистратура - курс 1. Сем. 2.

Специальность - Менеджмент.

Дисциплина - Логистика: управление и стратегии.

Преподаватель -

Студент(ка) \_\_\_\_\_ (ф.и.о.)

### **КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА**

#### **ВАРИАНТ #**

1. Пути повышения эффективности логистической системы организации (50 баллов).
2. Задача. Совершенствование структуры запасов на основе результатов ABC/XYZ – анализов. (50 баллов).

С целью совершенствования структуры запасов в производственной организации было осуществлено исследование по анализу ABC и XYZ. Согласно проведенному исследованию удельный вес товаров группы А составляет 82% в общем объеме товарооборота компании, товаров группы В – 14,0%, а товаров группы С – 4,0%. Группа товаров А, согласно анализу XYZ, имеет следующую - структуру: товары группы АХ – 40,0%, товары группы АУ – 50,0%, а товары группы АZ – 10,0% от общей суммы товаров группы А.

На основе представленных исходных данных (таблица) и с учетом результатов исследования необходимо совершенствовать структуру запасов с целью сокращения затрат на их хранение на планируемый год.

Основные показатели формирования запасов.

Показатели	Единица измерения	Значения показателей
Годовой товарооборот компании	тыс. у.е.	10000
Норма запасов (до совершенствования структуры запасов)	день	12
Количество рабочих дней в году	день	260
Средний запас по группе товаров А (после совершенствования структуры запасов)	день	5
Средний запас по группе товаров В (после совершенствования структуры запасов)	день	12
Средний запас по группе товаров С (после совершенствования структуры запасов)	день	18
Средний запас по группе товаров АХ (после совершенствования структуры запасов)	день	3
Средний запас по группе товаров АУ (после совершенствования структуры запасов)	день	5
Средний запас по группе товаров АZ (после совершенствования структуры запасов)	день	8
Годовые затраты на хранение в процентах от стоимости среднего запаса	%	15

Необходимо экономически обосновать необходимость процессов совершенствования структуры запасов и определить экономически целесообразный вариант их совершенствования.

Заведующий кафедрой управления и бизнеса (подпись)

4.4. Перечень вопросов контрольной работы.

1. Пути повышения эффективности логистической системы организации.
2. Влияние логистики на эффективность и конкурентоспособность организации.
3. Классификация совокупных издержек в сфере логистики.

4. Определение точки безубыточности и оценка уровня рискованности производства.
  5. Повышение организованности материальных потоков в логистической системе как основное направление повышения эффективности и конкурентоспособности организации.
  6. Методические подходы определения оптимального размера заказа и взаимосвязанных с ним показателей.
  7. Роль товарно-материальных запасов в логистике.
  8. Системы управления материально-производственными запасами.
  9. Сравнительный анализ и оценка экономической эффективности основных систем управления запасами.
  10. ABC-анализ.
  11. XYZ-анализ.
  12. Матрица ABC-XYZ.
  13. Пути повышения эффективности управления материально-производственными запасами.
  14. Совершенствование структуры запасов на основе результатов ABC/XYZ – анализов.
- 4.5. Образцы экзаменационных практических заданий

Практические задачи представляются в экзаменационных билетах.

## **5. Методический блок**

### **5.1. Методика преподавания**

- 5.1.1. Методические рекомендации для студентов по подготовке к практическим занятиям, по организации самостоятельной работы студентов при изучении конкретной дисциплины.

Во время проведения практических занятий представляются методические подходы к решению типовых задач и практически их решаются, а альтернативные варианты этих задач представляются студентам как домашнее задание.

Осуществляется проверка выполненных домашних заданий. Студенты отвечают на вопросы преподавателя и получают оценки за текущую активность.

Студенты выполняют индивидуальную работу (реферат) и организуется их публичная защита.